



10th Railway Working Group Meeting

3-5 June 2026 | Ulaanbaatar, Mongolia

10-е заседание Рабочей группы по железнодорожному транспорту

3-5 июня 2026 года | Улан-Батор, Монголия



Сессия 8: Планирование ТП и определение новых направлений ТП

Тиррелл Дункан

Специалист по железным дорогам/
руководитель команды ТП

Консультант



План

- Ход выполнения мероприятий по ТП
- Определение новых направлений деятельности в рамках ТП



Ход реализации плана работ ТП

Рабочий поток	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1. Модель железнодорожного транспорта <ul style="list-style-type: none"> Разработка модели Использование модели в анализе ТП и ПТЭО 								
2. ОЖДС стран и общесистемная оценка ЦАРЭС <ul style="list-style-type: none"> ОЖДС Отчет о ситуационном анализе ТП 								
3. Механизм для подготовки проектов <ul style="list-style-type: none"> Исследование интенсивности движения в ККУ Северо-запад. международный грузовой коридор УЗБ Контейнерные блок-поезда Ташкент–Туркменбаши Связанность ж/д с портами, Пакистан Ж/д долина Хушиг-Номгон, Монголия 								
4. Развитие знаний и потенциала (РЗП) <ul style="list-style-type: none"> Документ ПО для расчета пропускной способности путей и расписания Ситуационный анализ ТП представлен на ТФ АБР Коммерц-я, реформир-е. и инвестиции для КГЗ/ТАД Исследование потребностей в подвижном составе в ЦАРЭС и механизма финансирования Разработка руководства по развитию человеческого потенциала в ж/д организациях 								



Статус одобренной поддержки пред-ТЭО и знаний 1/3

Мероприятие ТП	Текущий статус
Оценки ж/д сектора для каждой страны-члена ЦАРЭС	Отчеты опубликованы в 2019–20 годах.
Разработка и использование регион. трансп. модели ЦАРЭС	Модель завершена в 2019–2021 годах.
Ситуационный анализ железных дорог ЦАРЭС, определяющий возможности для коммерциализации, реформирования и инвестиций	Отчет опубликован в 2022 году и представлен на Транспортном форуме АБР 2022 года.
Одобрённые проекты по предварительным ТЭО:	
<i>- Исследование интенсивности движения на предлагаемой железной дороге Китай-Кыргызская Республика-Узбекистан (ККУ)</i>	<i>Консультанты наняты в 1-м квартале 2020 года, но работа остановлена из-за пандемии. Работа возобновилась во 2-м квартале 2022 года, полевые исследования — в 3-м квартале, команда дополнена в 1-м квартале 2023 года. Исследование завершено в 3-м квартале 2023 года.</i>
<i>- ПТЭО контейнерных маршрутных поездов Ташкент–Туркменбаши</i>	<i>Консультанты посетили страны в ноябре и декабре 2023 года. Исследование завершено в 3-м квартале 2024 года.</i>
<i>- ПТЭО Северо-западного международного грузового коридора Узбекистана</i>	<i>Консультанты посетили страну в ноябре и декабре 2023 года. Исследование завершено в 3-м квартале 2024 года.</i>
<i>- ПТЭО связанности железных дорог с портами, Пакистан</i>	<i>Консультанты посетили страну в январе 2025 года. Исследование завершено в октябре 2025 года.</i>
<i>- ПТЭО железной дороги Долина Хушиг — Номгон, Монголия</i>	<i>Консультанты посетили страну в мае 2025 года. Исследование завершено во 2-м квартале 2026 года.</i>

Статус одобренной поддержки пред-ТЭО и знаний 2/3

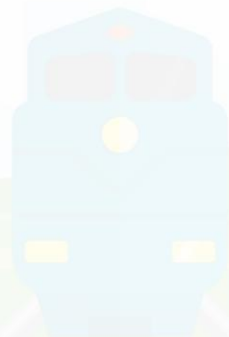
Мероприятие ТП	Текущий статус
Одобрённые проекты по развитию знаний и потенциала (РЗП):	
- Документ ПО для расчета пропускной способности путей и расписания.	Документ опубликован в 2020 году
- Консультационная поддержка по подготовке программ коммерциализации, реформирования и инвестирования для железных дорог Кыргызской Республики и Таджикистана	Консультанты наняты в 1-м квартале 2020 года, но работа остановлена из-за пандемии. Первый и второй визиты в страны состоялись в 3-м квартале 2022 года и во 2-м квартале 2023 года. Отчеты по предлагаемым программам для КТЖ и РОТ завершены в 3-м квартале 2023 года.
- Исследование потребностей в подвижном составе ЦАРЭС и механизма финансирования	После обсуждения подхода к исследованию на 7-м заседании РГЖТ АБР нанял консультантов, и исследование было завершено в апреле 2024 года.
- Развитие потенциала в области передового опыта в создании и функционирования отделов продаж и маркетинга железных дорог	Проект ТЗ подготовлен в 1-м квартале 2020 года. Работы приостановлены из-за пандемии.
- Поддержка знаний по стандартам бухгалтерского учета для железных дорог.	Проект ТЗ подготовлен в 1-м квартале 2020 года. Работы приостановлены из-за пандемии.

Статус одобренной поддержки пред-ТЭО и знаний 3/3

Мероприятие ТП	Текущий статус
<p>- Разработка методического руководства по управлению человеческими ресурсами в железнодорожных организациях, затрагивающего вопросы реструктуризации персонала, оценки потребностей в навыках, а также программ обучения и развития персонала.</p>	<p>Консультант был нанят и завершил подготовку отчёта в 2025 г. Отчет находится в стадии редактирования и подготовки к публикации в 3-м квартале 2026 года.</p>
<p>- Изучение мультимодального коридора для контейнерных перевозок между КНР, Таджикистаном, Узбекистаном, Туркменистаном, Азербайджаном и порта Потти</p>	<p>Определено как возможное мероприятие по поддержке знаний на 9-м заседании РГЖТ в мае 2025 года. Требуется выражения заинтересованности/актуальности от представителей стран-членов</p>
<p>- Разработка железнодорожного кодекса для Таджикистана</p>	<p>Отмечена для возможной поддержки на 9-м заседании РГЖТ в мае 2025 года. Необходимо уточнить: (i) соответствует ли данный проект критериям финансирования в рамках ТП, которая, как правило, предполагает участие не менее двух заинтересованных сторон, и (ii) какой объем поддержки запрашивается, так как для разработки железнодорожного кодекса могут потребоваться значительные ресурсы, в то время как масштаб исследований в области знаний в рамках ТП относительно небольшой</p>

Краткая информация о статусе ТП

- Выполнение задач по ТП идет по плану
- Текущие одобренные ПТЭО и поддержка знаний близки к завершению
- 10-е заседание РГЖТ рассмотрит варианты новых мероприятий в рамках ТП на 2026 и 2027 годы
 - Предварительные ТЭО, особенно в странах, которые получили меньше поддержки от ТП
 - Поддержка в области знаний



Резюме: критерии правомочности и отбора для ПТЭО

Правомочность

- Фокус на коридорах ЦАРЭС
- Повышение конкурентоспособности
- Стратегическое значение для развития ЖД ЦАРЭС
- Инвестиционные затраты $\geq \$50$ млн
- Ожидается адекватный трафик, EIRR, FIRR
- Ограниченное социальное и экологическое воздействие
- Решает вопросы коммерциализации и реферирования

Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение для 2+ СЧ
- Сильное обоснование и экономическая целесообразность
- Степень решения вопросов коммерциализации и реформирования

Первоначальные предложения по новым проектам ПТЭО на 2026–2027 годы

№	Предлагаемый проект	СЧ tbc
Р32	Предварительное ТЭО продления железной дороги Китай-Кыргызская Республика-Узбекистан (ККУ) для восстановления трансграничного сообщения на северной железнодорожной линии Таджикистана, главным образом для обслуживания транзитных перевозок ККУ.	ТАД + КНР, КГЗ, УЗБ
Р33	Предварительное ТЭО внедрения двухъярусных контейнерных перевозок на загруженных участках Среднего коридора	Казахстан и Китай, участники Среднего коридора

СЧ предложат дальнейшие проекты для ПТЭО на заседании

РГЖТ-10

**Членам РГЖТ предлагается
предложить любые дальнейшие
проекты по подготовке
предварительных технико-
экономических обоснований**



Резюме: Критерии правомочности и отбора для поддержки знаний и развития потенциала support

Правомочность

- Фокус на коридорах ЦАРЭС
- Решает ключевые вопросы эффективности
- Повышение конкурентоспособности
- Стратегическое значение для развития ЖД ЦАРЭС
- Требуется лишь ограниченное участие тщательно отобранных экспертов
- Актуальность для многих СЧ ЦАРЭС

Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение для 2+ СЧ
- Решает вопросы коммерциализации и реформирования

Первоначальные предложения по новым проектам ЗРП на 2026–2027 годы

№	Предлагаемый проект	СЧ tbc
К34	Изучение мультимодального коридора для контейнерных перевозок между КНР, Таджикистаном, Узбекистаном, Туркменистаном, Азербайджаном и портом Потти	<i>КНР, ТАД, УЗБ, ТКМ, АЗЕ, ГРУ</i>
К35	Разработка железнодорожного кодекса для Таджикистана	<i>ТАД и др. СЧ?</i>
К36	Реализация потенциала международных логистических компаний для повышения конкурентоспособности трансграничных железнодорожных грузоперевозок на большие расстояния.	ТАД, ТКМ, возможно КГЗ
К37	Публикация о политике и практике использования обязательства по предоставлению государственных услуг для компенсации железным дорогам за необходимость эксплуатации нерентабельных линий.	

СЧ предложат дальнейшие проекты ЗРП на заседании РГЖТ-10

**Членам РГЖТ предлагается
предложить любые
дальнейшие проекты по
поддержке **знаний и развития
потенциала****



Спасибо!

tyrrell.duncan@gmail.com

