



## 8th Railway Working Group Meeting

22–24 May 2024 • Baku, Azerbaijan

## 8-е заседание Рабочей группы по железнодорожному транспорту

22–24 мая 2024 года • Баку, Азербайджан



# Сессия 5: Планирование ТП и определение новых мероприятий ТП

**Тиррелл Дункан**

Руководитель команды по ТП



# Выбор ТП для поддержки пред-ТЭО и знаний



# Предварительные технико-экономические обоснования



# Резюме: критерии приемлемости и отбора пред-ТЭО

## Приемлемость

- Фокус на коридорах ЦАРЭС
- Повышение конкурентоспособности
- Стратегическое значение для развития железных дорог ЦАРЭС
- Стоимость инвестиций  $\geq 50$  млн долларов США
- Ожидается адекватный объем движения, EIRR, FIRR
- Ограниченное социальное и экологическое воздействие
- Решает вопросы коммерциализации и реформ

## Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение в 2+ СЧ
- Сильное бизнес- и экономическое обоснование
- Степень решения вопросов коммерциализации и реформ

# Резюме: предварительная оценка и отбор проектов пред-ТЭО (1/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Бизнес/экономическое обоснование	Коммерциализация и реформа	Оценка с использованием модели	Короткий список пред-ТЭО
1	АФГ: Проект железной дороги Мазар-Герат	X	X			X	
2	АФГ: Проект железной дороги Джелалабад-Кабул	X	X			X	
3	АФГ: Железная дорога Кандагар – Спин Болдак	X	X			X	
4	АФГ: Модернизация сухих портов в Нимрозе, Акине и Наеб- Абаде	X	X				
5	АФГ: ЭИТО оборудования для четырех железнодорожных станций	X					
6	АЗЕ: Объекты по техническому обслуживанию подвижного состава	X			X		
7	АЗЕ: Корпоративный учебный центр	X					
8	<b>КНР: Перевалочный хаб, Урумчи</b>	X	X	X	X	X	X
9	ГЕО: Предварительное технико-экономическое обоснование контейнера, ТСС	X					
10	<b>КАЗ: Инвестиционная программа по устранению узких мест в мощностях</b>	X	X	X	X	X	X
11	<b>КАЗ: Финансирование локомотивов</b>	X	X	X	X	X	X
12	<b>КГЗ/КНР/УЗБ: Железная дорога КНР–Кыргызская Республика–Узбекистан</b>	X	X	X	X	X	X
13	КГЗ: Железная дорога Север-Юг	X				X	
14	КГЗ: Электрификация дороги Луговая – Балыкчи	X				X	
15	<b>КГЗ: Мультиmodalный терминал, Балыкчи</b>	X		X	X	X	X



# Резюме: предварительная оценка и отбор проектов пред-ТЭО (3/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Бизнес/экономическое обоснование	Коммерциализация и реформа	Оценка с использованием модели	Короткий список пред-ТЭО
32	ТАД: Электрификация железнодорожного участка станция Бекабад – станция Истиклол (Канибадам) и закупка локомотивов		X			X	
33	ТАД: Электрификация железнодорожного участка станция Пахтаобод – станция Душанбе 1 и закупка локомотивов		X			X	
34	ТАД: Электрификация железнодорожного участка станция Хошади (граница Узбекистана, Амузанг) – станция Хатлон – станция Куляб и закупка локомотивов		X			X	
35	ТАД: Обновление подвижного состава железных дорог					X	
36	ТАД: Строительство оптоволоконной линии связи и восстановление существующих телекоммуникаций ЖД ТАД					X	
37	ТАД: Строительство линии электропередачи 6-10 кВ от станции Хатлон до станции Куляб					X	



## Обновленный приоритетный список проектов для поддержки пред-ТЭО

№	Предлагаемый проект в приоритетном порядке	Приоритет
12	КГЗ/КНР/УЗБ: Железная дорога КНР–Кыргызская Республика–Узбекистан	1
31	УЗБ/ТКМ: Маршрутный поезд Узбекистан – Туркменбаши	1
30	УЗБ/КАЗ/ТАД: Северо-западный международный грузовой коридор	1
10	КАЗ: Инвестиционная программа по устранению узких мест в мощностях	2
20	МОН: Железная дорога	2
8	КНР: Перегрузочный хаб, Урумчи	3
11	КАЗ: Финансирование локомотивов	3
15	КГЗ: Мультимодальный терминал, Балыкчи	3

## **Возможность для членов РГЖТ предложить любые дальнейшие проекты по пред-ТЭО**



# Проекты по поддержке знаний и развитию потенциала



# Резюме: Критерии приемлемости и отбора для поддержки знаний и развития потенциала

## Приемлемость

- Фокус на коридорах ЦАРЭС
- Устраняет ключевые проблемы эффективности
- Повышение конкурентоспособности
- Стратегическое значение для развития железнодорожного транспорта ЦАРЭС
- Требуется лишь ограниченный вклад хорошо отобранных экспертов
- Актуальность для многих СЧ ЦАРЭС

## Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение в 2+ СЧ
- Решает проблемы коммерциализации и реформы

# Резюме: предварительная оценка и отбор проектов ЗРП (1/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в короткий список	Поиск идеи по улучшению
1	<b>Все СЧ: исследование по контейнеризации ЖД грузов ЦАРЭС</b>	X	X	X	X	
2	<b>Все СЧ: потребности в подвижном составе ЦАРЭС и механизм финансирования</b>	X	X	X	X	
3	Все СЧ: Обмен правами на железнодорожные перевозки между СЧ ЦАРЭС		X	X		X
4	<b>Большинство СЧ: Передовой опыт создания/функционирования функции продаж и маркетинга железных дорог</b>		X	X	X	
5	Большинство СЧ: Стандарты и системы бухгалтерского учета для коммерциализации	X	X	X		X
6	Большинство СЧ: База данных и ежегодный анализ для поддержки железнодорожного регулятора		X	X		X
7	Большинство СЧ: Передовые практики по улучшению ориентации на обслуживание клиентов	X	X	X		X
8	<b>Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления пропускной способностью железных дорог</b>	X	X		X	
9	Большинство СЧ: Передовая практика привлечения частного сектора к работе на терминалах и станциях		X	X		X
10	<b>АЗЕ/ГРУЗ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ)</b>	X	X	X	X	X
11	АЗЕ: Использование ключевых показателей эффективности для стимулирования коммерциализации и реформирования железных дорог	X		X		X
12	АЗЕ: Практика эксплуатации контейнерных маршрутных поездов	X		X		X
13	АЗЕ: Логистические центры /интермодальные терминалы	X		X		X

# Резюме: предварительная оценка и отбор проектов ЗРП (2/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в короткий список	Поиск идеи по улучшению
16	АЗЕ: Методы оценки внешних воздействий					
17	АЗЕ: Поддержка отдела кадров					
<b>18</b>	<b>КНР/МОН/КАЗ: Варианты перевалочных мощностей на границах ЦАРЭС</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		<b>X</b>	
19	КНР/МОН: Отсутствуют железнодорожные сообщения в портах КНР для коридоров ЦАРЭС		X			X
20	ГРУ: Исследование по судоходству в Черном море		X	X		
21	ГРУ: Логистические центры	X		X		X
22	ГРУ: Передовые практики коммерциализации железных дорог	X		X		X
23	КАЗ: Долгосрочная комплексная программа развития транспортно-логистического сектора в Казахстане	X		X		X
24	КАЗ: Обзор регулирования деятельности железнодорожных предприятий в Казахстане			X		X
<b>25</b>	<b>КГЗ/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций</b>	<b>X</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	
26	МОН/ТАД: Развитие логистического потенциала			X		
27	МОН: Обновление программы «Транзитная Монголия»					
28	МОН: Тренажер управления локомотивами	X				
29	МОН: Программное обеспечение для моделирования железнодорожной сети	X				
30	ПАК: Повышение информированности о коммерческой ориентации железных дорог	X		X		
31	УЗБ: Открытые инструменты сбора данных для отслеживания объемов перевозок/ операционной эффективности	X				X

## Резюме: предварительная оценка и отбор проектов ЗРП (3/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в короткий список	Поиск идеи по улучшению
32	Большинство СЧ: Подготовка и реализация стратегий развития кадровых ресурсов железных дорог в поддержку коммерциализации и реформ	X	X	X	X	
33	Исследование по последствиям политики низких выбросов углерода для будущих железнодорожных перевозок и стратегий по смягчению последствий потерь высокоуглеродных грузов и привлечению новых видов грузовых перевозок	X	X	X	X	

# Обновленный список приоритетных проектов по поддержке знаний и развития потенциала

№	Предлагаемый проект в приоритетной последовательности	Приоритет
25	КГЗ/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций [текущий]	1
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления пропускной способностью железных дорог — составление расписания поездов [завершен]	1
2	Все СЧ: потребности в подвижном составе ЦАРЭС и механизм финансирования	1
4*	2–3 СЧ: Передовая практика создания/функционирования функции продаж и маркетинга ЖД	1
5*	2–3 СЧ: Консультационная поддержка по стандартам и системам бухгалтерского учета	1
1	Все СЧ: Исследование по контейнеризации железнодорожных грузов ЦАРЭС	{1
10	АЗЕ/ГРУЗ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ)	{1
9	Большинство СЧ: Передовая практика привлечения частного сектора к работе на терминалах и станциях	2
32	Большинство СЧ: Подготовка и реализация стратегий развития кадровых ресурсов железных дорог в поддержку коммерциализации и реформ	2
33	Исследование последствий политики низких выбросов углерода для будущих железнодорожных перевозок и стратегий по смягчению последствий потерь высокоуглеродных грузов и привлечению новых видов грузовых перевозок	1

\* Финансирование проектов №№. 4–5 при условии пополнения ТП



**Возможность для членов РГЖТ предложить любые дополнительные проекты для поддержки знаний и развития потенциала**



# Спасибо!

[tyrrell.duncan@gmail.com](mailto:tyrrell.duncan@gmail.com)

