

The logo of the Asian Development Bank (ADB), consisting of the letters 'ADB' in white on a dark blue square background.

Азиатский банк развития  
Офис цифрового сектора (DIG)

## Цифровая трансформация для ЦАРЭС

Заседание национальных координаторов ЦАРЭС (НКЦ) по вопросам стратегического планирования: На пути к зеленому и цифровому ЦАРЭС

5 марта 2025 г.



## Концепция Офиса цифрового сектора (DIG)

Возглавлять деятельность, связанную с цифровой трансформацией в Азиатско-Тихоокеанском регионе, предоставляя развивающимся странам-членам (РСЧ) возможность ускоренного перехода к цифровому процветанию, инклюзивности, жизнестойкости и устойчивому будущему

Усилия DIG будут направлены на следующее:

- **Помощь РСЧ в цифровой трансформации** для стимулирования экономического роста, повышения качества государственных услуг и содействия устойчивому развитию
- **Поддержка развития инфраструктур, платформ и приложений для работы с цифровыми технологиями и данными, содействие созданию эффективной нормативной базы, укрепление доверия и развитие потенциала**, чтобы РСЧ могли эффективно использовать цифровые технологии
- **Содействие интеграции цифровых технологий в различные секторы**, такие как государственные услуги, здравоохранение, образование, транспорт и цифровая экономика



# Теория изменений DIG

## ЦИФРОВЫЕ ОСНОВЫ

Поддержка цифровых основ создаст прочную основу для цифровой трансформации РСЧ

**Политика и нормативные положения:** передовая практика в области политики и нормативных положений для обеспечения цифровой трансформации

**Цифровая инфраструктура и инфраструктура передачи данных:** акцент на развертывании и внедрении недорогой, доступной и высококачественной связи

**Кибербезопасность, конфиденциальность и защита данных:** системный подход к конфиденциальности, защите, кибербезопасности, гарантиям, управлению данными, вычислениям и центрам обработки данных

## ЦИФРОВЫЕ АКСЕЛЕРАТОРЫ

Использование цифровых основ – это акселераторы (ускорители), которые усилят влияние цифровых технологий на РСЧ

**Цифровая общественная инфраструктура и цифровое правительство:** цифровая идентификация, цифровые платежи, обмен данными

**Инновации, наука и новейшие технологии:** передовые технологии, исследования и разработки, экосистема технологических стартапов

**Цифровые навыки и грамотность:** цифровая грамотность и навыки, обмен и укрепление потенциала

**ВИДЕНИЕ:** АБР представляет себе будущее, в котором он будет возглавлять усилия по цифровой трансформации в Азиатско-Тихоокеанском регионе, предоставляя РСЧ возможность ускоренно продвигаться к цифровому процветанию, инклюзивности, устойчивости и стабильному будущему посредством большей конкурентоспособности, повышения производительности и улучшения качества услуг.

## ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Цифровые фонды и акселераторы приводят к промежуточным изменениям в политике, поведении и дизайне проектов для РСЧ через 3-5 лет

**Цифровое общество:** цифровые технологии и интернет глубоко интегрированы в повседневную жизнь и деятельность рядовых граждан, предприятий и органов государственного управления

**Цифровая инфраструктура:** надежные базовые технологические системы и услуги, поддерживающие цифровую экономику

**Цифровые граждане:** люди, использующие цифровые технологии ответственным, этичным и информированным образом

**Цифровая экономика:** широкая экономическая деятельность, осуществляемая с помощью цифровых технологий

**Цифровая промышленность:** отрасли, основанные на цифровых технологиях, включая предприятия, создающие, распространяющие и использующие цифровые продукты и услуги

**Аналитика на основе данных:** систематический, стратегический сбор, обработка и анализ больших массивов данных для принятия обоснованных решений и достижения коммерческих результатов

## ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Окончательный эффект, который мы ожидаем от цифровой трансформации для РСЧ



Устойчивая цифровая инфраструктура для предоставления услуг и приложений гражданам РСЧ



Улучшение источников заработка и экономических возможностей для граждан РСЧ



Улучшение благоприятных условий для цифровой трансформации и ускорения



Инновационная интеграция цифровых технологий для расширения доступа, актуальности и доступности



Улучшенная инфраструктура данных для обеспечения надежной и безопасной среды передачи данных

СКВОЗНЫЕ ТЕМЫ: гендер и инклюзивность |  
климат и устойчивость |  
государственно-частные партнерства

## Цифровые основы – ключевые приоритеты

### Политика и правила

1. Разработка **индексов широкополосной связи и инструментов картирования** для определения базового уровня и обоснования политических и инвестиционных решений
2. Поддержка **модернизации нормативно-правовой базы и политики в области телекоммуникаций и цифровых технологий** в РСЧ для обеспечения устойчивости инвестиций
3. Содействие **доступности устройств и услуг** (налогообложение, закупки, цепочка поставок)
4. **Реформы политики и регулирования** в рамках других направлений работы фонда и акселератора DIG (инфраструктура, кибербезопасность, конфиденциальность и защита данных, DPI, цифровое правительство, новые технологии и навыки) и других отраслевых подразделений, включая транспорт, энергетику, сельское хозяйство, продовольствие, природу, сельскую местность, водоснабжение, городское хозяйство, финансы, человеческое и социальное развитие, а также управление и руководство государственным сектором.

### Цифровая инфраструктура и инфраструктура данных

1. Разработка **карты цифровой инфраструктуры** для выявления недостатков в инвестициях и составления графика требований для поддержки цифровой трансформации в различных секторах
2. Выявление проектов инфраструктуры цифровых технологий и данных, способствующих **региональной цифровой интеграции**, таких как трансграничное подключение и цифровые хабы
3. Разработка программ по развитию **потенциала технических навыков** для обеспечения устойчивости инвестиций

### Кибербезопасность, конфиденциальность и защита данных

1. Содействие интеграции конфиденциальности данных, безопасности и защиты информации и цифровой инфраструктуры в различных секторах и странах для стимулирования экономического роста, поощрения **ответственного использования данных и обмена ими**, а также стимулирования **трансграничного потока данных** в рамках операций АБР
2. Укрепление **кадрового и нормативного потенциала** РСЧ в области конфиденциальности данных и кибербезопасности, включая интеграцию международных стандартов, норм и рекомендаций
3. В соответствии с рабочим направлением «Цифровая инфраструктура и инфраструктура данных» создать **прочную основу инфраструктуры данных**, которая будет готова к постоянным инвестициям, модернизации и усовершенствованию в целях обеспечения киберустойчивости и безопасности.

# Цифровые акселераторы – ключевые приоритеты

## Цифровая общественная инфраструктура (ЦОИ) и цифровое правительство

1. **Определение инвестиционных возможностей и приоритетов** в области ДООИ и цифрового правительства
2. **Всеобъемлющая доказательная база:** Провести картирование ДООИ в качестве ориентира при предоставлении кредитов и проведении политики
3. **Динамический индекс DPI:** Отслеживать цифровую трансформацию и обосновывать стратегическое распределение ресурсов
4. **Развитие целостной экосистемы:** Содействие инклюзивным, климатически разумным цифровым решениям и инновациям частного сектора
5. **Наращивание потенциала и передача знаний:** Оснащение РСЧ навыками, инструментами и механизмами управления для DPI и цифрового правительства
6. **Инклюзивная, устойчивая к климатическим изменениям цифровая трансформация:** Внедрение принципов справедливости, гендерного равенства и устойчивости во все мероприятия DPI/цифрового правительства

## Инновации и новейшие технологии

1. Содействовать **интеграции и внедрению новых технологий** в ключевых секторах операций АБР, включая искусственный интеллект, данные дистанционного зондирования/наблюдения за Землей, Интернет вещей и цифровых двойников
2. Продвигать государственную **политику и нормативные акты, способствующие развитию инноваций и предпринимательства** в образовательной и инвестиционной среде
3. Разработать **целостный подход к экосистеме технологических стартапов**
4. Расширить использование **данных дистанционного зондирования** для градостроительного моделирования с использованием цифровых двойников, систем раннего предупреждения и облачной обработки спутниковых данных

## Цифровые навыки и грамотность

1. Адаптировать существующие программы для интеграции цифровых навыков и грамотности, где это возможно, с учетом **качества инструкций, учебных программ и доступности.**
2. Провести **базовый опрос/исследование** для приоритетных стран Азии на предмет **базовых и промежуточных цифровых навыков**
3. Интегрировать **развитие** цифровых навыков и повышение уровня грамотности в рабочие направления DIG (такие как связанность, конфиденциальность данных и кибербезопасность)
4. Определить программы обучения для развития цифровых навыков **за пределами системы формального образования** и наладить партнерские отношения, если это необходимо.

## Основные направления деятельности DIG

DIG будет осуществлять деятельность в следующих областях в рамках цифровых фондов и акселераторов в соответствии с РР и другими приоритетами целей устойчивого развития



Определение и руководство программами кредитования для суверенной и несуверенной поддержки, включая кредитование на основе политики (PBL) и на основе результатов (RBL), софинансирование и поддержку проектов

Политический и программный подход к проведению политических диалогов и определению областей реформ

Продвижение знаний и идейного лидерства для повышения понимания, оценки и спроса на цифровую трансформацию

Наращивание потенциала и повышение квалификации сотрудников, работающих с РСЧ и внутри компании, для подготовки пользователей, свободно владеющих цифровыми технологиями, и углубления понимания цифровой трансформации в рамках всех направлений работы DIG

Формирование регионального и международного консенсуса для поддержки цифрового развития и трансформации в Азиатско-Тихоокеанском регионе

## Инициативы DIG – межсекторальные, страновые и региональные усилия

### Цифровая инфраструктура и инфраструктура данных

- Инвестиции
- Инфраструктура и услуги широкополосной связи
- Конкуренция на рынке
- Региональное развитие

- Проект по расширению сети мобильной связи Tcell, Таджикистан
- Укрепление управления и институционального потенциала для качественного инвестирования в инфраструктуру в Улан-Баторе, Монголия
- Зеленые центры обработки данных в Юго-Восточной Азии
- Реформы в рамках проводимой в Пакистане политики "копай раз"
- Доклады: спутниковые группировки на низкой околоземной орбите; связь на последней миле; совместное использование цифровой инфраструктуры

### Кибербезопасность, конфиденциальность и защита данных

- Управление цифровыми рисками
- Цифровая безопасность и конфиденциальность
- Защита прав потребителей

- Инструментарий по кибербезопасности для образовательных информационных систем
- Цифровизация азербайджанских железных дорог
- Отчет: Исследование АБР и Amazon Web Services по управлению данными в государственном управлении

### Цифровая общественная инфраструктура (ЦОИ) и цифровое правительство

- Цифровое правительство
- Социальная защита
- Налогообложение и льготы
- Социальная политика
- Навыки
- Окружающая среда
- Здоровоохранение
- Устойчивость к изменению климата
- Цифровое правительство

- Создание национальной цифровой общественной инфраструктуры (ЦОИ), Таджикистан
- Проект модернизации системы социального страхования (MSIP), Таджикистан
- Разработка стратегии цифровой трансформации, Таджикистан
- Электронное правительство и цифровая трансформация, Монголия
- Поддержка инноваций в области образования и обучения, Монголия
- Цифровые платежи, Шри-Ланка и Таджикистан
- Проект по предоставлению услуг водоснабжения и санитарии, устойчивых к изменению климата, Узбекистан
- Внедрение облачных технологий в основные банковские системы, Филиппины
- Реформа системы социальной защиты, Филиппины
- Консультативная поддержка по вопросам цифровой социальной защиты, Науру, Бангладеш и Монголия
- Чрезвычайная помощь на восстановление и реконструкцию, Индия
- Преобразование и поддержка цифрового здравоохранения

## Деятельность DIG – межсекторальные, страновые и региональные усилия

### Инновации и новейшие технологии

- Развитие ММСП и стартапов
- Наука и технологии
- Искусственный интеллект
- Спутниковые приложения и Национальная инфраструктура пространственных данных (NSDI)

- Поддержка NSDI в Армении
- Развитие экосистемы местных технологических стартапов, Азербайджан и ЦАРЭС
- Поддержка экосистемы стартапов в регионе ЦАРЭС для смягчения воздействия COVID-19 и поддержки экономического восстановления, CWRD
- Консультативная поддержка по национальной цифровой стратегии, правовым и политическим основам для развития цифровой экономики, Вьетнам

### Цифровые навыки и грамотность

- Навыки
- Рынки труда

- Региональный семинар для политиков по NSDI
- Развитие национальной инфраструктуры пространственных данных (НПД), Таджикистан
- Отчет: Исследование АБР-Нетфликс по креативной экономике и цифровым навыкам

## Региональный фонд фондов ЦАРЭС

Комплексный подход к запуску Регионального фонда фондов ЦАРЭС, начиная с обучения управляющего фондом, использования существующих участников экосистемы, наращивания местного потенциала и расширения доступа к каталитическому финансированию в регионе

### Вызовы

- **Недостаточный уровень профессионализма управляющих фондами на ранних стадиях развития**, что очень важно для создания инвестиционной экосистемы
- **Несуществующая или недостаточная поддержка экосистемы** – например, финансирование, оборудование, консультации, наставничество и т.д. Фрагментированные экосистемы, высокая административная поддержка фондов
- **Небольшие рынки, удаленность, регуляторные барьеры** – например, инноваторам и стартапам трудно найти продукт, подходящий рынку, клиентов или финансирование для масштабирования внутри страны; отраслевой дисбаланс (доминирование финтеха)
- **Масштабирование стартапов и долгосрочная устойчивость** из-за преобладания инвестиций на начальных стадиях (предварительная (pre-seed) и наиболее ранняя (seed) стадии финансирования)
- **Ограниченная отраслевая экспертиза** (опытные управляющие фондами) для мобилизации капитала и привлечения глобальных инвесторов

### Предлагаемый подход

#### Профессионализация управляющих фондами (краткосрочная и среднесрочная перспектива)

- Первый шаг по наращиванию потенциала управляющих фондами с акцентом на менеджмент, управление, рост фондов, наставничество
- Поддержка существующих местных управляющих фондами
- Результат: по 2-3 профессиональных управляющих на каждую из стран ЦАРЭС

#### Разработать региональный фонд фондов (среднесрочная и долгосрочная перспектива)

- Консультации по взаимодействию с поставщиками ликвидности (LP) и международными инвесторами для принятия обязательств по капиталу, структуре фонда фондов (ФФ), управлению, роли АБР
- Развивать культуру передового опыта для стартапов, основателей и инвесторов
- Оказывать дополнительную поддержку путем обмена знаниями, проведения мероприятий с государственным и частным секторами и партнерами по отрасли

ADB

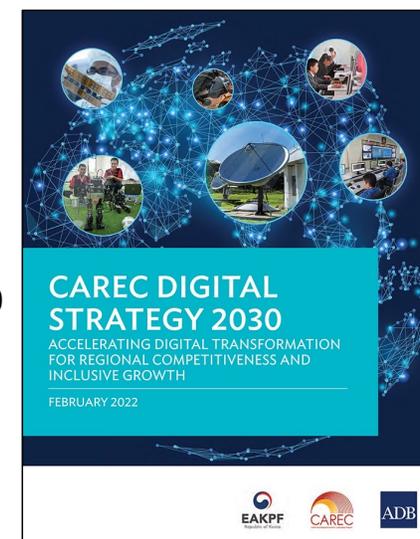
## Диалог о региональной политике

### Диалог о политике цифровой трансформации ЦАРЭС для продвижения портфеля инвестиций и продуктов знаний для развития цифровой интеграции в регионе

Выделить конкретные интересующие направления деятельности

Личное участие

- Создать **рабочую(ие) группу(ы)** по конкретным темам, связанным с цифровой трансформацией в ЦАРЭС, включая следующие темы:
  - Цифровая инфраструктура и инфраструктура передачи данных
  - Политика и регулирование
  - Фонд фондов и поддержка экосистемы технологических стартапов
- Использование цифровой стратегии ЦАРЭС 2030
- Бюро цифрового сектора и ВЮС совместно проведут флагманский форум по цифровым технологиям в июне 2025 года (конкретные даты уточняются)
- Взаимодействие с ЦАРЭС для определения интересующих направлений деятельности и участия



ADB

Спасибо за внимание!



INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

ADB