

## Дорожная карта реализации Меморандума о взаимопонимании по развитию регионального туризма ЦАРЭС

### Исполнительное резюме

- **Задача:** Настоящая дорожная карта преобразует Меморандум о взаимопонимании (MoV) по развитию регионального туризма ЦАРЭС (утвержденный 20 ноября 2025 года) в последовательную рабочую программу на 2026-2027 гг., которая (i) восстанавливает координацию; (ii) обеспечивает создание приоритетных информационных продуктов и модернизацию портала; а также (iii) определяет пилотные мероприятия и первоначальный портфель региональных проектов.
- **Механизм реализации:** Рабочая группа по туризму ЦАРЭС (РГТ) определяет стратегическое направление; национальные координаторы по туризму обеспечивают вклад стран и координацию; Секретариат АБР/ЦАРЭС оказывает поддержку в реализации, организации заседаний и составлении отчетности.
- **Результаты на 2026 год:** Подтвержденные координаторы РГТ и приоритетные темы; возобновление деятельности РГТ и первое очное заседание (запланировано на август 2026 года, Стамбул); первоначальные мероприятия по развитию потенциала; два информационных продукта («Оценка цифровой готовности» и «Сравнительный анализ устойчивости»); первый этап модернизации туристического портала «Visit Silk Road» и разработка структуры управления порталом; краткий список пилотных проектов; первоначальный список приоритетных, готовых к инвестициям концепций для портфеля туристических проектов ЦАРЭС.
- **Ожидаемые результаты:** Согласованные региональные приоритеты, усовершенствованные механизмы координации и надежный портфель трансграничных и национальных туристических инициатив, готовых к дальнейшей разработке концепций и потенциальному рассмотрению вопросов финансирования.

### Обзор дорожной карты на 2026 год

Фаза	Сроки (2026 г.)	Основные результаты	Руководство / координация
1. Подготовка и обеспечение готовности	1-2 кв.	Назначены координаторы; обобщены материалы стран; проведены первоначальные двусторонние консультации; подтверждены приоритетные тематические области	Национальные координаторы, РГТ; при поддержке АБР/Секретариата ЦАРЭС
2. Возобновление деятельности РГТ/КОТЦ и развитие потенциала	3-4 кв.	Возобновление деятельности РГТ; запланировано первое очное заседание (август 2026 года, Стамбул); выработка рекомендаций по механизмам координации; проведение первых тренингов/семинаров	РГТ и Секретариат ЦАРЭС; при поддержке АБР/команды ТП
3. Информационные продукты и	2-3 кв.	Оценка цифровой готовности; сравнительный анализ устойчивости; модернизация портала «Visit Silk	Команда АБР/ТП при участии стран; проверка рабочей

модернизация портала		Road» (фаза 1); согласование структуры управления порталом	группой по туризму (РГТ)
4. Формирование портфеля проектов и потенциальные пилотные проекты	3-4 кв.	Составление короткого списка пилотных проектов (цифровизация/устойчивость); первоначальное выявление и приоритизация концепций проектов, готовых к инвестированию, в рамках ЦАРЭС	РГТ + национальные координаторы; поддержка команды АБР/ТП
5. Нарращивание потенциала и разработка концепции портфеля проектов	На постоянной основе	Проведение семинаров/тренингов и обмен знаниями; преобразование приоритетных проектных идей в концепции для отбора и рассмотрения	РГТ, Секретариат ЦАРЭС, команда АБР/ТП

### Структура управления и координации

Реализация данной дорожной карты осуществляется в рамках многоуровневой структуры управления, призванной обеспечить эффективную координацию между всеми заинтересованными сторонами.

- Рабочая группа по туризму (РГТ) ЦАРЭС является основной платформой для координации политики и стратегии в сфере туризма
- Поддержка: АБР, Секретариат ЦАРЭС
- Участники: национальные координаторы по туризму, профильные министерства, частный сектор. Каждая страна ЦАРЭС назначает национальных координаторов по туризму для представления интересов страны, предоставления информации и содействия в координации на местном уровне
- Секретариат ЦАРЭС поддерживает региональную координацию, содействие работе Рабочей группы по туризму (РГТ) и отчетность перед высокопоставленными официальными лицами

### Ключевые этапы и результаты:

#### Этап 1 – Подготовка и обеспечение готовности (1-2 кварталы 2026 года)

- Создание РГТ; утверждение и начало работы национальных координаторов по туризму
- Объединение предложений стран (приоритеты, портфель проектов, потребности)
- Согласование первоначального объема сотрудничества
- Подтверждение приоритетных тематических областей (связанность/ коридоры; цифровые технологии и данные; жизнестойкость/устойчивость к внешним воздействиям; инвестиции и разработка проектов)

#### Этап 2 – Возобновление деятельности РГТ, КОТЦ и развитие потенциала (3-4 кварталы 2026 года)

- Возобновление деятельности РГТ и утверждение рабочего плана на 2026 год, приоритетных тем и механизмов координации
- Проведение первого очного заседания РГТ (запланировано на август 2026 года, Стамбул; подлежит подтверждению)
- Разработка рекомендаций по созданию региональной координационной структуры (Координационный офис по туризму ЦАРЭС, КОТЦ), включая распределение ролей, информационные потоки и отчетность

- Проведение первых семинаров и тренингов по развитию потенциала (с уточнением объема работ после заседания РГТ по мере необходимости)

### **Этап 3 – Информационные продукты и модернизация портала «Visit Silk Road» (2-3 квартал 2026 года)**

- Завершение оценки цифровой готовности (препятствия + рекомендуемые решения, в т. ч. инструменты на базе ИИ)
- Завершение сравнительного анализа устойчивости (препятствия + рекомендуемые решения/меры)
- Завершение первой фазы модернизации портала «Visit Silk Road» (улучшения контента/функциональности/пользовательского опыта (UX)/поисковой (SEO) и генеративной (GEO) оптимизации/интеграции) и оценка потенциальных инструментов на базе ИИ для пилотного внедрения
- Согласование структуры управления туристическим порталом (обязанности + механизм обновления информации по странам)

### **Этап 4 – Формирование портфеля проектов и потенциальные пилотные проекты (3-4 кварталы 2026 года)**

- Определение/отбор пилотных проектов (в области цифровизации и устойчивого развития) с использованием согласованных критериев отбора
- Первоначальное определение и приоритизация концепций приоритетных проектов, готовых к инвестированию, для включения в портфель туристических проектов ЦАРЭС (включая трансграничные, цифровые, проекты в области устойчивого развития/борьбы с изменением климата; проекты государственного и частного секторов)

### **Этап 5 – Нарращивание потенциала и портфель проектов (на постоянной основе)**

- Проведение текущих семинаров/тренингов/мероприятий по обмену знаниями (приоритетные темы: политика, цифровизация, устойчивое развитие, коммуникации в кризисных ситуациях)
- Дальнейшая разработка приоритетных идей для портфеля проектов в виде концептуальных записок для отбора и потенциального рассмотрения АБР.

### **Этап 1 – Подготовка и обеспечение готовности (1-2 кварталы 2026 года)**

<b>Ключевое направление деятельности</b>	<b>Основной результат</b>	<b>Ответственные за исполнение</b>	<b>Целевые сроки</b>
Назначение координаторов РГТ странами ЦАРЭС	Создание РГТ; утверждение и начало работы национальных координаторов по туризму	Национальные координаторы по туризму (назначение); Секретариат ЦАРЭС (список подтверждений)	Конец 1 квартала 2026 года
Рассылка анкеты и сбор предложений от стран	Объединение предложений стран (приоритеты, портфель проектов, потребности)	Команда АБР/ТП (анкета, обобщение информации); национальные координаторы (ответы)	1-2 квартал 2026 года
Первоначальные двусторонние консультации со странами-членами	Согласование первоначального объема сотрудничества	Команда АБР/ТП + Секретариат ЦАРЭС (консультации); национальные	2-й квартал 2026 года

		координаторы (информация)	
Подготовительная работа по возобновлению деятельности РГТ; утверждение приоритетных направлений в рамках Меморандума о взаимопонимании (связанность и коридоры; сотрудничество в области цифровых технологий и данных; устойчивость и жизнестойкость; инвестиции и разработка проектов)	Подтверждение приоритетных тематических областей	РГТ (валидация); национальные координаторы (утверждение); группа АБР/ТП (содействие)	Конец 2-го квартала 2026 года

### Этап 2 – Возобновление деятельности РГТ, КОТЦ и развитие потенциала (3-4 кварталы 2026 года)

Ключевое направление деятельности	Ответственные за исполнение	Целевые сроки
Возобновление деятельности РГТ и утверждение рабочего плана на 2026 год / приоритетных тем / механизмов координации	РГТ (решение); Секретариат ЦАРЭС + группа АБР/ТП (содействие и документация); национальные координаторы (информация)	3-й квартал 2026 года (подтверждение РГТ)
Проведение первого очного заседания РГТ (запланировано на август 2026 года, Стамбул; подлежит подтверждению)	Секретариат ЦАРЭС (организация); члены РГТ (участие); команда АБР/ТП (повестка дня, технические материалы, логистическая поддержка по мере необходимости)	Август 2026 года (3-й квартал)
Разработка рекомендаций по созданию региональной координационной структуры (КОТЦ), включая распределение ролей, информационные потоки и отчетность	РГТ (рассмотрение/утверждение); Секретариат ЦАРЭС + команда АБР/ТП (подготовка проектов); национальные координаторы (информация от стран)	4-й квартал 2026 года
Проведение первых семинаров и тренингов по развитию потенциала (в государственном и частном секторах)	Группа АБР/ТП (разработка/проведение); Секретариат ЦАРЭС (координация); национальные координаторы (организационные меры на страновом уровне); партнеры из частного сектора (участие)	3-4 кварталы 2026 года

### Этап 3 – Информационные продукты и модернизация портала «Visit Silk Road» (2-3 квартал 2026 года)

Ключевое направление деятельности	Ответственные за исполнение	Целевые сроки
Завершение оценки цифровой готовности (DRA) (препятствия + рекомендуемые решения, в т. ч. инструменты на базе ИИ)	Команда АБР/ТП (анализ/отчетность); участвующие страны (данные/информация); РГТ (валидация)	Конец 2-го квартала 2026 года (проект) / 3-й квартал 2026 года

		(окончательный вариант)
Завершение сравнительного анализа устойчивости (препятствия + рекомендуемые решения/меры)	Команда АБР/ТП (анализ/отчетность); участвующие страны (данные/информация); РГТ (валидация)	Конец 2-го квартала 2026 года (проект) / 3-й квартал 2026 года (окончательный вариант)
Завершение первой фазы модернизации портала «Visit Silk Road» (контент, пользовательский опыт, функциональность, поисковая и генеративная оптимизация, интеграция)	Команда АБР/ТП (управление реализацией); технический поставщик/консультант портала (реализация); национальные координаторы (ввод контента); РГТ (проверка)	3-й квартал 2026 года
Оценка потенциальных инструментов для составления маршрутов (или других инструментов) с использованием ИИ с целью пилотного внедрения на этапе 4	Команда АБР/ТП + поставщик/консультант портала (оценка); РГТ (проверка)	3-й квартал 2026 года
Согласование структуры управления туристическим порталом (обязанности + механизм обновления информации по странам)	РГТ (согласование); Секретариат ЦАРЭС (координация); национальные координаторы (процесс обновления); команда АБР/ТП (поддержка в подготовке проектов)	3-й квартал 2026 года

#### Этап 4 – Формирование портфеля проектов и потенциальные пилотные проекты (3-4 кварталы 2026 года)

Ключевое направление деятельности	Ответственные за исполнение	Целевые сроки
Определение/отбор пилотных проектов (в области цифровизации и устойчивого развития) с использованием согласованных критериев отбора	Команда АБР/ТП (отбор и подготовка предложений); РГТ (рассмотрение/одобрение); национальные координаторы (информация от стран); партнеры из частного сектора (при необходимости)	3-4 кварталы 2026 года
Первоначальное определение и приоритизация концепций приоритетных проектов, готовых к инвестированию, для включения в портфель туристических проектов ЦАРЭС	Национальные координаторы (концепции разрабатываемых проектов); команда АБР/ТП (поддержка в структурировании концепций и приоритизации); РГТ (валидация)	4-й квартал 2026 года

#### Этап 5 – Нарастивание потенциала и портфель проектов (на постоянной основе)

Ключевое направление деятельности	Ответственные за исполнение	Целевые сроки
-----------------------------------	-----------------------------	---------------

Проведение текущих семинаров/тренингов/мероприятий по обмену знаниями (приоритетные темы: политика, цифровизация, устойчивое развитие, коммуникации в кризисных ситуациях)	Команда АБР/ТП (разработка/реализация); Секретариат ЦАРЭС (координация); РГТ (определение приоритетности тем); национальные координаторы (организационные мероприятия на уровне стран)	С 3-го квартала 2026 года и далее
Дальнейшая разработка приоритетных идей для портфеля проектов в виде концептуальных записок для отбора и потенциального рассмотрения АБР	Команда АБР/ТП (поддержка в разработке концепций); национальные координаторы (ответственность за концепции); РГТ (определение приоритетов/валидация); АБР (отбор)	С 4-го квартала 2026 года и далее

### Ожидаемые результаты

Ожидается, что успешная реализация данной дорожной карты приведет к следующим результатам:

- Укрепление цифрового потенциала малых и средних предприятий туристического сектора и менеджеров туристических направлений
- Совершенствование практики и политики в области устойчивого развития в отдельных туристических направлениях
- Повышение узнаваемости региона ЦАРЭС на международных туристических рынках
- Более скоординированное развитие трансграничного туризма
- Укрепление регионального сотрудничества в рамках Рабочей группы ЦАРЭС по туризму