

Цифровой коридор ЦАРЭС

Дорожная карта реализации технико-экономического обоснования

План работы на 2026 год по кварталам

	Мероприятие	Квартал	Тип мероприятия	Ключевой результат	Прогресс
А. Планирование и заключение контрактов: мобилизация группы консультантов и создание рамочной структуры исследования					
A.1	Привлечение ведущего консультанта и координатора проекта (из компании Deloitte)	1-2	Закупки	Ведущий консультант и координатор проекта привлечены	Завершено
A.2	Привлечение международных специалистов-консультантов (6 специалистов) (из компании Deloitte)	1-2	Закупки	Специалисты-консультанты привлечены	Завершено 1 мая 2026 г.
A.3	Привлечение национальных консультантов из 10 стран-участниц	1-2	Закупки	Национальные консультанты привлечены во всех странах	Запланировано. 15 мая 2026 г.
A.4	Проведение вводного инструктажа для группы консультантов и создание координационной структуры	1-2	Виртуальная встреча	Созданы механизмы координации работы команды	Запланировано. 15 мая 2026 г.
В. Рамочная структура исследования и взаимодействие с заинтересованными сторонами: определение объема исследования и участие стран					
V.1	Подготовка и сдача отчета о начале работ: план работы, инструменты для проведения опросов, механизмы координации	2	Подготовка документа	Представлен отчет о начале работ	Запланировано. 18 мая 2026 г.
V.2	Официальное уведомление национальных координаторов (НК); запрос о сотрудничестве	2	Официальное сообщение	НК уведомлены и вовлечены в работу	Запланировано. 25 мая 2026 г.
V.3	Проведение страновых совещаний по утверждению объема работ; составление списка заинтересованных сторон	2	Виртуальные встречи	Объем работ утвержден; составлены списки заинтересованных сторон	Запланировано. 01 июня 2026 г.
С. Сбор и анализ данных: сбор технических, нормативно-правовых и коммерческих данных					
C.1	Развертывание инструментов для проведения опросов;	2	Распространение опроса	Начат сбор данных во всех странах	Запланировано. 10 июня 2026 г.

	начало сбора данных на страновом уровне				
C.2	Проведение технических консультаций с операторами, регуляторами и государственными органами	2-3	Виртуальные или очные консультации на местах	Консультации с заинтересованными сторонами завершены	Запланировано. Июнь-август 2026 г.
C.3	Подготовка отчета о предварительных результатах: исходные данные и анализ пробелов	2	Подготовка документа	Отчет о предварительных результатах подготовлен	Запланировано. 30 июня 2026 г.
D. Разработка и рассмотрение отчетов: составление и утверждение технико-экономического обоснования					
D.1	Представление отчета о проделанной работе Заседанию высокопоставленных официальных лиц (ЗВОЛ) ЦАРЭС	2	Очное совещание	Доклад о проделанной работе представлен на ЗВОЛ	Запланировано. 11-12 июня 2026 г.
D.2	Первый проект технико-экономического обоснования (все 9 глав)	2	Подготовка документа	Первый проект отчета подготовлен	Запланировано. 30 июня 2026 г.
D.3	Совещание Руководящего комитета по цифровой стратегии (РКЦС); семинар по подтверждению результатов	3	Очное совещание	Сбор отзывов правительств; достижение консенсуса по ключевым вопросам	Запланировано. 21-22 июля 2026 г. (Исламабад, Пакистан)
D.4	Итоговый проект отчета с учетом отзывов РКЦС	3	Подготовка документа	Завершено составление пересмотренного итогового проекта отчета	Запланировано. 31 августа 2026 г.
E. Утверждение странами и финализация: презентация на Министерской конференции и финализация отчета					
E.1	Проведение двусторонних консультаций со странами и урегулирование итоговых замечаний	3	Виртуальные встречи	Нерешенные вопросы закрыты; получено одобрение стран	Запланировано. Август 2026 г.
E.2	Презентация на Министерской конференции ЦАРЭС	3	Очная конференция	Презентация и одобрение на уровне министров	Запланировано. Сентябрь 2026 г.
E.3	Представление окончательного технико-экономического обоснования со всеми приложениями	4	Подача документов	Представлен итоговый отчет, утвержденный странами	Запланировано. 15 октября 2026 г.

Примечание: РКЦС = Руководящий комитет по цифровой стратегии, НК = Национальный координатор, ЗВОЛ = Заседание высокопоставленных официальных лиц.

Ключевые результаты: План работ на 2026 год

Мобилизация команды	Рамочная структура исследования	Данные и анализ	Отчет и утверждение
<ul style="list-style-type: none"> Привлечены ведущий консультант и координатор проекта Привлечены 6 международных специалистов-консультантов 10 национальных консультантов привлечены в странах-участницах Созданы механизмы координации работы команды 	<ul style="list-style-type: none"> Отчет о начале работы представлен Инструменты для проведения опросов доработаны Национальные координаторы привлечены во всех 10 странах Страновые совещания по утверждению объема работ проведены Работа по составлению списков заинтересованных сторон завершена 	<ul style="list-style-type: none"> Завершен сбор данных на страновом уровне Проведены технические консультации с операторами и регуляторами Представлен отчет о предварительных результатах Составление списков инфраструктуры и анализ маршрутов завершены 	<ul style="list-style-type: none"> Первый проект ТЭО (все 9 глав) подготовлен Семинар по утверждению результатов с участием РКЦС проведен (Исламабад) Итоговый проект с учетом отзывов правительств подготовлен Презентация на Министерской конференции Итоговый вариант ТЭО, утвержденный странами

Этапы выполнения технико-экономического обоснования (январь-октябрь 2026 г.)

№	Этап	Временные рамки	Цель и ключевые мероприятия
1	Планирование и заключение контрактов	Январь-апрель 2026 г.	Разработать техническое задание для консультантов, структуру отчета, методологию и механизмы координации; подготовить комплексный план работы; доработать инструменты для проведения опросов и шаблоны для сбора данных. Начать процесс закупок для определения подходящих специалистов для участия в проекте.
2	Сбор и анализ данных и написание отчета	Май-сентябрь 2026 г.	Мобилизовать полную группу для проведения ТЭО, включая ведущего консультанта, координатора проекта, 6 международных специалистов-консультантов и 10 национальных консультантов. Провести официальное уведомление национальных координаторов всех 10 стран-участниц. Инициировать совещания с правительствами по утверждению объема работ для обеспечения одобрения целей исследования и ожидаемых результатов. Представить отчет о начале работы (18 мая 2026 г.), содержащий методологию, требования к данным, протоколы обеспечения качества и аналитические допущения. В июне 2026 года развернуть стандартизированные опросные инструменты во всех 10 странах. Национальные консультанты возглавят сбор данных на местах при поддержке международных специалистов в рамках технических консультаций. Собрать данные для составления карты инфраструктуры, данные о нормативно-правовых базах, прогнозах спроса, коммерческих интересах операторов связи, регуляторов и государственных органов. Провести интервью и технические консультации с ключевыми участниками процесса, включая министерства, операторов, поставщик облачной инфраструктуры и операторов ЦОД. Подготовить отчет о предварительных результатах (30 июня 2026 г.),

			содержащий профили стран и исходные данные. Приступить к написанию всех 9 глав ТЭО, охватывающих профили стран, оценку спроса, обследование маршрута, правовые аспекты, экологические соображения, финансовый анализ, коммерческое структурирование и дорожную карту реализации. Завершить составление первого проекта ТЭО к 30 июня 2026 года.
3	Моделирование отчетности и модели данных	Июнь-июль 2026 г.	Разработать детальные финансовые и экономические модели с прогнозами на 10-15 лет, охватывающими этапы строительства, наращивания и эксплуатации. Консолидировать оценки капитальных затрат (CAPEX), полученные от специалиста по обследованию маршрутов, и разработать допущения по операционным расходам (OPEX) на основе типовых эксплуатационных затрат для телекоммуникационной инфраструктуры. Подготовить сценарии прогнозирования спроса (базовый, консервативный, оптимистичный) и модель доходов на основе оптовых цен на пропускную способность и потенциального «якорного» спроса. Провести оценку финансовой жизнеспособности с использованием показателей чистой приведенной стоимости (NPV), внутренней нормы доходности (IRR) и срока окупаемости. Разработать анализ чувствительности по ключевым переменным, включая рост спроса, допущения по CAPEX, ценовые сценарии и условия финансирования. Провести внутреннюю проверку в АБР (секретариат ЦАРЭС, DIG, юридический отдел, финансовый отдел, отдел гарантий). Представить отчет о проделанной работе на Заседании высокопоставленных официальных лиц ЦАРЭС (11-12 июня 2026 г.). Подготовить материалы для презентации РКЦС, включая ключевые выводы, варианты маршрутов, финансовые сценарии и модели управления.
4	Страновые консультации	Июль-сентябрь 2026 г.	Провести двухдневное совещание Руководящего комитета по цифровой стратегии (РКЦС) в Исламабаде, Пакистан (1 июля 2026 г.), с участием представителей правительств всех стран-участниц. Представить ключевые выводы, варианты маршрутов, финансовые сценарии, модели управления и приоритеты реализации. Собрать отзывы правительств и сформировать консенсус по критически важным решениям, включая выбор маршрута, распределение рисков, подходы к финансированию и институциональные механизмы. Определить общие позиции по гармонизации регулирования, управлению данными и коммерческому структурированию. Выявить риски и согласовать стратегии их смягчения. Провести страновые двусторонние консультации для решения остающихся вопросов и устранения пробелов в данных. Обеспечить страновое утверждение технических допущений и рекомендаций по вопросам проводимой политики. Включить отзывы РКЦС и стран в итоговый проект отчета (31 августа 2026 г.) с пересмотренными допущениями, обновленными финансовыми моделями и уточненной дорожной картой реализации.
5	Утверждение, финализация и выплаты	Август-ноябрь 2026 г.	Направить итоговый проект отчета всем странам для письменных замечаний и официального одобрения в августе 2026 года. При необходимости, урегулировать итоговые страновые вопросы посредством двусторонних консультаций. Получить письменное одобрение странами выводов, рекомендаций и инвестиционного портфеля отчета

			<p>о ТЭО. Представить итоговое технико-экономическое обоснование на Министерской конференции ЦАРЭС в сентябре 2026 года для рассмотрения на министерском уровне и утверждения рекомендаций исследования и следующих шагов. Внести в итоговую редакцию все отзывы, полученные на министерском уровне. Представить итоговое технико-экономическое обоснование со всеми приложениями (справочные данные по странам, геопространственные карты, допущения финансовой модели, записи консультаций с заинтересованными сторонами, инструменты опросов) АБР к 15 октября 2026 года. Произвести окончательный расчет с консультантами после представления утвержденного странами и готового к реализации технико-экономического обоснования, в котором определены экономически обоснованные (удовлетворяющие требованиям банковского финансирования) инвестиционные возможности для инициативы «Цифровой коридор ЦАРЭС». Указанное технико-экономическое обоснование включает оценку потенциальных сегментов инфраструктуры, вариантов финансирования, механизмов управления и поэтапной дорожной карты развития коридора.</p>
--	--	--	--