



Стратегия ЦАРЭС 2030: Среднесрочный обзор (ССО)

Лязиза Сабырова

Региональный руководитель отдела
регионального сотрудничества и
интеграции Азиатского банка развития

**Заседание высокопоставленных официальных лиц
30-31 мая 2024 года
Астана, Казахстан**

Основные вопросы для НК и ПР

- *Какие ключевые сильные стороны имеет Стратегия ЦАРЭС 2030?*
- *Как в будущем ЦАРЭС должна поддерживать свой более широкий мандат, не теряя фокуса?*
- *В каких областях реализацию Стратегии можно обновить или усилить, чтобы лучше реагировать на возникающие вызовы и возможности?*
- *Как Программа ЦАРЭС может эффективнее использовать региональную принадлежность (членов ЦАРЭС и партнеров по развитию)?*
- *Любые конкретные секторальные/тематические рекомендации по улучшению результатов мероприятий ЦАРЭС и их лучшему согласованию с целями ЦАРЭС 2030?*

На пути к 2030 году



Контекст и операционная среда

Принципы Стратегии ЦАРЭС 2030

- Согласование с национальными стратегиями и глобальной повесткой дня (ЦУР и Парижское соглашение)
- Традиционные сектора и выборочная экспансия в новые области
- Углубление диалога по вопросам политики

Эволюция Программы ЦАРЭС

- Членство: от 5 до 11 стран (1,7 миллиарда человек); Различные условия в разных странах, и проблемы в масштабах региона
- Расширение охвата: с 3 секторов до 5 кластеров [9+ секторов] и 3 междисциплинарные темы
- Открытая и инклюзивная платформа

Вызовы

- Пандемия COVID-19
- Изменение климата
- Геополитические конфликты
- Различные региональные инициативы с совпадающим составом участников.

Стратегия ЦАРЭС 2030



Экономическая
и финансовая
стабильность



Торговля,
туризм и
экономические
коридоры



Инфраструктура
и экономическая
связанность



Сельское
хозяйство и
водные
ресурсы



Человеческое
развитие



Междисциплинарн
ые темы:
Изменение климата,
цифровые
технологии/ИКТ,
гендер

- **\$51 млрд** совокупных инвестиций, в основном в традиционных секторах, из которых **68%** транспорт, **25%** энергетика, **3%** торговля, диверсификация на новые секторы (здравоохранение, сельское хозяйство и туризм)
- **4** отраслевых координационных комитета ЦАРЭС, **3** тематические рабочие группы, и **14** РГ/рабочих подгрупп создано по состоянию на июнь 2024 года
- **103** текущих проекта ЦАРЭС, из которых **83** проекта одобрены с 2017 года
- **29** ТП ЦАРЭС реализуется АБР (всего **\$58 млн**)
- **56** отраслевых совещаний и **34** тренинга по наращиванию потенциала в **2023** г., в сравнении с **16** отраслевыми совещаниями и **20** тренингами по наращиванию потенциала в **2017** г.

ЗАЧЕМ

- Оценка прогресса на промежуточном этапе реализации Стратегии ЦАРЭС 2030
- Реагирование на глобальные и региональные события
- Приведение в соответствие с развивающимися приоритетами и структурой стран и ПР

ЧТО

- Релевантность и действенность
- Эффективность
- Уроки: направления для дальнейшей работы

КАК

- Независимая оценка и отчет о ходе реализации
- Широкие и глубокие консультации с заинтересованными сторонами
- Дальнейшие консультации с заинтересованными сторонами после ЗВОЛ; почти окончательный вариант к консультативному совещанию НК; и для представления на 23-й МК в ноябре 2024 г.



Независимая оценка поддержки АБР для Программы ЦАРЭС (2011-2021 гг.)

СВЯЗАННОСТЬ

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОБЩЕСТВЕННЫЕ БЛАГА

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ

Улучшение региональной связанности

Повышение качества поездок по сети коридоров

Повышение потенциала региональной энергетической безопасности

Укрепление благоприятной среды и повышение экономической активности в целевых районах

Сохраняются узкие места и торговые барьеры.

Модернизация пограничных переходов и процессов имеет решающее значение.

Возобновляемые источники энергии и чистые технологии в обоснованной энергетической политике.

Ранние интервенции в сельском хозяйстве, здравоохранении и туризме.

Оптимальная структура Секретариата ЦАРЭС, эффективно управляемая АБР.

Проблема устойчивости и эффективности на фоне расширения Программы в условиях ограниченности ресурсов.

Более активное вовлечение заинтересованных сторон и улучшение мониторинга результатов для повышения эффективности.

Независимая оценка – Рекомендации

- ✓ Усилить поддержку **реформ инвестиционного климата и торговой политики** для содействия диверсификации экономики в субрегионе ЦАРЭС.
- ✓ Увеличить поддержку для **модернизации** пунктов пересечения границы и таможенных процессов.
- ✓ Придать более высокий приоритет развитию **сети мультимодальных коридоров** в субрегионе ЦАРЭС путем увеличения поддержки железнодорожной сети и авиации. Средний коридор.
- ✓ Использовать платформу ЦАРЭС для поддержки смягчения последствий **изменения климата** и адаптации к ним во всех секторах посредством регионального сотрудничества.
- ✓ Усилить систему и инструменты **мониторинга результатов** Программы ЦАРЭС.

Достижения ЦАРЭС 2030 (2017-2023)

- Видение ЦАРЭС в области изменения климата
- Соответствие проектов Парижскому соглашению



- Управление рисками и безбумажная торговля.
- Региональная безопасность и сотрудничество в области здравоохранения за счет обмена знаниями

- Более **16 000 км** авто и ж/д дорог построено или улучшено в коридорах ЦАРЭС
- Развитие Коридора ЦАРЭС 2

Более широкое и инклюзивное участие

- Напр.: с 900 (2017) до 1700 (2023)
- Мелкие торговцы; женщины-предприниматели
- Стартапы и студенты ВУЗов;
- Приграничные сообщества и т.д.

- Развитие экономических коридоров
- Цифровая трансформация
- Соглашение о трансграничной безбумажной торговле, законы ООН об е-коммерции, Типовой закон об электронных передаваемых записях

Вызовы в реализации ЦАРЭС 2030

- **Расширение сферы охвата и растущая сложность задач** → снижение внимания к каждому сектору, ограниченность ресурсов; недостаточно времени для оценки воздействия
- **Различные интересы и приоритеты** → влияют на региональную сопричастность
- **Фокус на стратегиях** → меньше внимания к разработке региональных рентабельных проектов
- **Распространение региональных инициатив с совпадающим составом участников** → усиление конкуренции на мероприятиях высокого уровня; схожие виды деятельности; необходимость улучшения координации
- **Текучесть кадров в правительственных органах и более высокие требования; потенциал освоения** → ответственность за программу (особенно на высоком уровне); коммуникация; влияет на разработку и реализацию региональных проектов
- **Геополитические события** → новые сложности в региональной динамике, влияющие на цепочки поставок, торговые и транзитные маршруты и экономическую стабильность
- **Воздействие изменения климата** → необходимость срочных региональных действий по широкому спектру секторов и областей политики ЦАРЭС
- **Сокращение грантовых ресурсов** → влияние на работу по РСИ

Первоначальные выводы ССО

Необходимость адаптации к меняющемуся ландшафту



➤ **Активизация регионального сотрудничества**

➤ **Постоянное операционное совершенствование**



Предварительные рекомендации ССО

Активизация регионального сотрудничества

- ✓ Приоритет инициатив с региональным воздействием (напр., *Средний коридор, региональные проекты энергетической связанности, цифровая связанность*)
- ✓ На основе потребностей стран (*принцип 2+х*); Субрегиональное сотрудничество для более целенаправленного вмешательства
- ✓ Оптимизация операционных кластеров или секторов, *включая межсекторальную работу*
- ✓ Многолетний пакет региональных проектов (Форум по инфраструктурным инвестициям ЦАРЭС)
- ✓ Укрепление партнерства, включая со-финансирование и совместное планирование
- ✓ Инновационные модели финансирования (*напр., государственно-частное партнерство и смешанное финансирование*)
- ✓ Климатически-умное развитие (*напр., проекты по возобновляемым источникам энергии, умные города*)
- ✓ Потенциальный Саммит ЦАРЭС в 2026 году, с празднованием 25-летия ЦАРЭС?

Предварительные рекомендации ССО

Постоянное операционное совершенствование

- ✓ Надежная структура мониторинга и оценки
- ✓ Измерение и мониторинг эффективности коридоров (ИМЭК) и другие инструменты принятия решений на основе данных
- ✓ Повышение потенциала для разработки рентабельных проектов (например, Фонд подготовки проектов ЦАРЭС по климату и устойчивости)
- ✓ Руководящие принципы лейбла ЦАРЭС (флагманские проекты)
- ✓ Повышение видимости и значимости бренда ЦАРЭС в регионе и за его пределами

Дорожная карта для более интегрированной и устойчивой Программы ЦАРЭС



По инициативе стран, с акцентом на регион

Региональное воздействие и инновации

Многолетний пакет региональных проектов

Надежная структура мониторинга и оценки

Расширение сотрудничества и обмена знаниями

Основные вопросы для НК и ПР

- ❖ *Какие **ключевые сильные стороны** имеет Стратегия ЦАРЭС 2030?*
- ❖ *В дальнейшем, как ЦАРЭС должна поддерживать свой **более широкий мандат, не теряя фокуса**?*
- ❖ *В каких областях реализацию Стратегии можно укрепить или усилить, чтобы лучше реагировать на **возникающие вызовы и возможности**?*
- ❖ *Как Программа ЦАРЭС может эффективнее использовать **региональную принадлежность** (членов ЦАРЭС и партнеров по развитию)?*
- ❖ *Любые **конкретные секторальные/тематические рекомендации** по улучшению результатов мероприятий ЦАРЭС и их лучшему согласованию с целями ЦАРЭС 2030?*
- ❖ ***Саммит ЦАРЭС** в 2026 году?*
- ❖ ***Форум по инфраструктурным инвестициям ЦАРЭС** – ваши мнения?*