



CAREC National Focal Points Strategic Planning Meeting

# GREEN AND DIGITAL CAREC

5-7 March 2025, ADB Headquarters, Manila





CAREC National Focal Points Strategic Planning Meeting

## GREEN AND DIGITAL CAREC

ADB

5-7 March 2025, ADB Headquarters, Manila

# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030, план действий по реализации и следующие шаги

**Лязиза Сабырова**

Региональный руководитель, Региональное  
сотрудничество и интеграция, Департамент Центральной  
и Западной Азии, АБР





# Стратегия ЦАРЭС 2030



Экономическая и финансовая стабильность



Торговля, туризм и экономические коридоры



Инфраструктура и экономическая связанность

## Операционные кластеры



Сельское хозяйство и водные ресурсы



Человеческое развитие



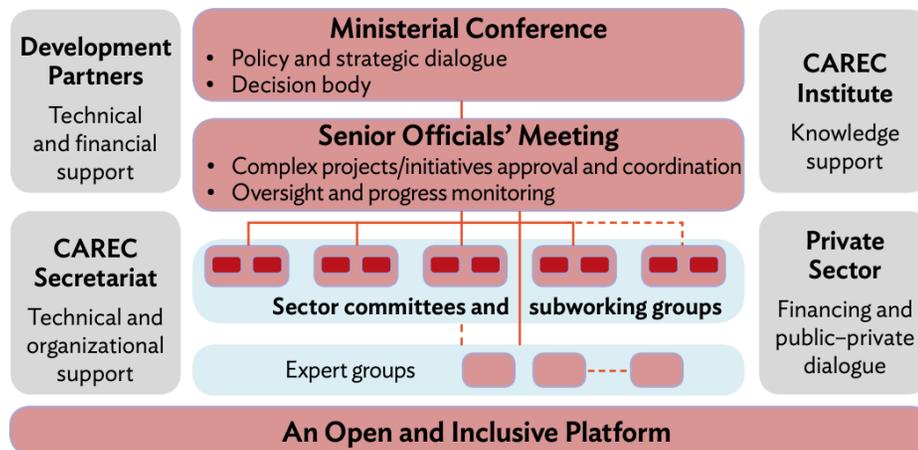
Междисциплинарные темы

- Изменение климата
- Цифровые технологии/ИКТ
- Гендер

На основе видения «Хорошие соседи, хорошие партнеры и хорошие перспективы».

Соответствует национальным стратегиям и поддерживает новую глобальную повестку дня – Цели устойчивого развития ООН (ЦУР) и Рамочную конвенцию ООН об изменении климата (РКИК ООН)

## Институциональная структура

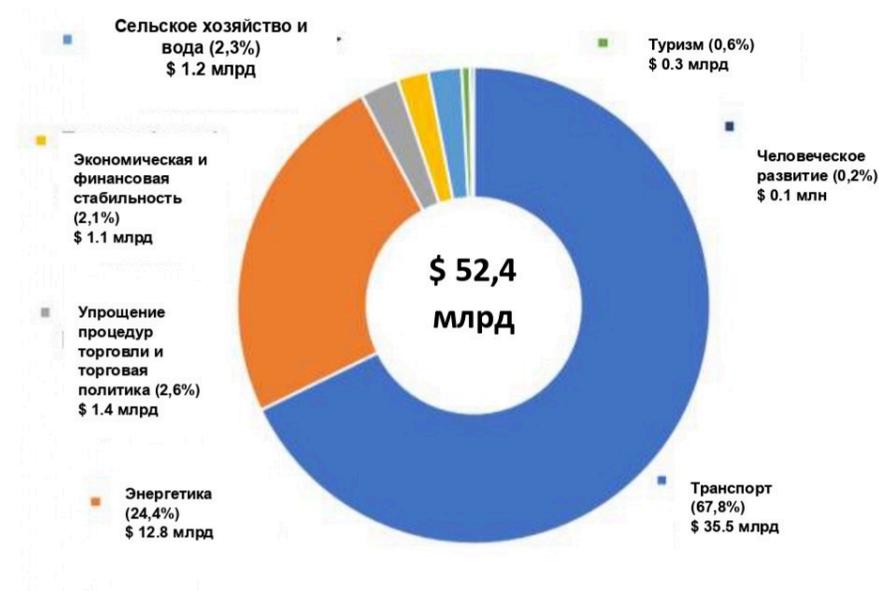




# Инвестиционный портфель ЦАРЭС

- Совокупные инвестиционные проекты ЦАРЭС на сумму **\$52,4 млрд\*** (2001-2024 гг.)
- **125** текущих проекта, в основном в транспортном, энергетическом и торговом секторах, но с диверсификацией в новые области
- Более **\$18,4 млрд** финансируется АБР, **\$24 млрд** другими партнерами по развитию, и **\$10 млрд.** правительствами стран ЦАРЭС
- **42** активных ТП ЦАРЭС, включая TRTA, при поддержке АБР (\$59 млн.)

## Инвестиционный портфель ЦАРЭС по секторам, 2001-2024 гг.



\*Предварительные цифры, будут обновляться с учетом вкладов партнеров по развитию



## Контекст и операционная среда

### Программа ЦАРЭС развивалась...

- **Членство:** с 5 стран до 11 стран (в общем 1.7 млрд человек)
- **Расширенный охват:** с 3 секторов до 5 кластеров [9+ секторов] и 3 междисциплинарные темы
- **Расширенное и более инклюзивное участие в мероприятиях ЦАРЭС:** например, с 900 (2017) до 1 700 (2023) с участием мелких торговцев, женщин-предпринимателей, стартапов, студентов университетов, приграничных сообществ

### ... На фоне глобального и регионального ландшафта и возникающих проблем

- Реагирование на разнообразие
- Повышение устойчивости к будущим пандемиям
- Определяя направление в условиях геополитических событий
- Решение проблемы изменения климата

**Приоритетность мероприятий, инициируемых странами, достижение регионального воздействия и инноваций, укрепление партнерских отношений и внедрение надежного мониторинга и оценки будут способствовать построению более процветающего, интегрированного и устойчивого будущего для региона ЦАРЭС.**



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## Главные тезисы

- Сектора и темы ЦАРЭС 2030 остаются **актуальными** и **согласованными** с целями развития стран-членов
- **Инвестиции** ЦАРЭС – \$8 млрд (2018-2023 гг.) в транспортную и энергетическую инфраструктуру – усиление региональной связанности, содействие энергетической безопасности, упрощение процедур торговли, наращивание потенциала
- Повестка дня ЦАРЭС для продвижения **региональных общественных благ** (безопасность здравоохранения, реагирование на изменение климата, готовность к риску бедствий, продовольственная безопасность и т.д.)
- Страны ЦАРЭС и партнеры по развитию ценят **уникальную** платформу, которую обеспечивает Программа ЦАРЭС для содействия инклюзивному развитию



Стратегия  
ЦАРЭС 2030



Секторальные  
стратегии, повестка  
дня и планы действий



Видение ЦАРЭС  
по изменению  
климата



Среднесрочный  
обзор ЦАРЭС 2030



Цели ЦАРЭС 2030



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## Рекомендации из 10 пунктов

- 1 Оптимизация масштабов для усиления воздействия инициатив ЦАРЭС
- 2 Пересмотр и переоценка секторальных стратегий
- 3 Обеспечение региональных общественных благ (РОБ) для решения общих проблем
- 4 Укрепление региональной ответственности за достижение устойчивых результатов
- 5 Содействие интегрированному и климатически-интеллектуальному развитию
- 6 Укрепление взаимодействия с партнерами по развитию и частным сектором
- 7 Повышение эффективности и усиление мониторинга программы
- 8 Укрепление Секретариата ЦАРЭС
- 9 Повышение роли Института ЦАРЭС как стратегического партнера для развития, основанного на знаниях
- 10 Подготовка Плана действий по реализации среднесрочного обзора



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 1. Оптимизация масштабов для усиления воздействия инициатив ЦАРЭС

Стратегический	Операционный	Прогресс и планы
<p>Более целенаправленный подход</p> <p>Акцент на проекты с наибольшим воздействием и выгодами</p>	<p>Формирование <b>регулярно обновляемого многолетнего портфеля</b> региональных программ, проектов и технической помощи, ориентированных на спрос и связанных со страновыми программами</p> <p>Субрегиональное сотрудничество (принцип 2+X)</p> <p>Межсекторальные инициативы для большей специализации и углубленного взаимодействия</p> <p>Регулярная оценка потребностей</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Совместный семинар ДЦЗА по составлению программы (январь 2025 г.) и включение предложений ЦАРЭС при разработке страновых программ АБР (в процессе)</li><li>• Институциональный механизм для консультаций с НК (планируется)</li><li>• Ретрит транспортного сектора ДЦЗА (февраль 2025 г.) обсуждение вопросов транспорта, РЭК, торговли</li><li>• Совместные/параллельные заседания, например, РГ по здравоохранению и изменению климата в апреле 2025 г.</li><li>• Обзор эффективности развития (ОЭР) (в процессе)</li><li>• Заседания координаторов секторов ЦАРЭС под руководством НК (например, Кыргызская Республика, Пакистан)</li></ul>



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 2. Пересмотр и переоценка секторальных стратегий

Стратегический	Операционный	Прогресс
<p>Согласование приоритетов сектора с меняющимся региональным контекстом развития</p> <p>Включение действий по борьбе с изменением климата в секторальную деятельность ЦАРЭС</p>	<p>Провести среднесрочный обзор секторальных стратегий:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Транспортная стратегия ЦАРЭС 2030</li><li>• Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030</li><li>• Интегрированная программа ЦАРЭС в области торговли 2030 (ИПТЦ)</li><li>• Цифровая стратегия ЦАРЭС 2030</li></ul>	<p>Начато проведение среднесрочного обзора транспортной стратегии (Монголия, в феврале 2025 г.), запланированы консультации со странами</p> <p>ССО ИПТЦ 2030 и Цифровой стратегии будут согласованы и проведены совместно с ССО СТС по мере возможности</p> <p>Проект ССО будет представлен во время заседаний секторов в мае/июне 2025 г.</p>



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 3. Обеспечение региональных общественных благ для решения общих проблем

Стратегический	Операционный	Прогресс и планы
<p>Продвижение РОБ в проектах по инфраструктуре, экономическим коридорам, и упрощению процедур торговли, здравоохранению и профилактике инфекционных заболеваний, экологической устойчивости и изменению климата, управлению водными ресурсами и устойчивому энергетическому переходу</p>	<p>Разработка системы раннего оповещения о многофакторных событиях для выявления, прогнозирования и информирования о многофакторных рисках.</p> <p>Стремление к трансграничным проектам устойчивой энергетики и системам трансграничного управления водными ресурсами</p>	<p>План действий ЦАРЭС по изменению климата 2025-2027 гг. (в процессе)</p> <p>ТП и поддержка ТЭО по проекту зеленого энергетического коридора на Каспийском море (в процессе)</p> <p>Пред-ТЭО для 3 приоритетных проектов по водным ресурсам в бассейне Аральского моря и Бахри Тоджик (в процессе)</p> <p>Запуск программы «От ледников к фермам»</p>



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 4. Укрепление региональной ответственности за достижение устойчивых результатов

Стратегический	Операционный	Прогресс
<p>Стимулирование национального чувства ответственности и устойчивости ТП и инвестиционных проектов</p> <p>Использование стратегического подхода для достижения оптимальных результатов</p> <p>Индивидуальный подход к составлению программ для удовлетворения уникальных потребностей и приоритетов каждой страны</p>	<p>Продвижение прозрачных и открытых коммуникаций между региональными заинтересованными сторонами, а также между Секретариатом и страновыми заинтересованными сторонами</p> <p>Освещение деятельности, оказавшей воздействие (импакт-истории) и материальных выгодах проектов</p> <p>Расширение взаимодействия с бизнесом, ОГО и местными сообществами</p>	<p>Ежеквартальные заседания с НК или по мере необходимости (предложение)</p> <p>Информационная панель о проектах ЦАРЭС и онлайн-календарь ЦАРЭС (разработаны)</p> <p>Импакт-истории ЦАРЭС с переводом на русский/местный языки</p> <p>Бизнес-форум или форум МСБ ЦАРЭС в Кыргызской Республике (планируется)</p>



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 5. Содействие интегрированному и климатически-интеллектуальному развитию

Стратегический	Операционный	Прогресс
<p>Согласование и синергия с региональными и глобальными инициативами для осуществления региональных действий в области климатических решений</p> <p>Включение действий по борьбе с изменением климата в секторы ЦАРЭС</p>	<p>Интеграция инициатив ЦАРЭС по изменению климата, цифровизации и торговле</p> <p>Расширение потенциала и координация напр., взаимосвязь вода-энергетика-сельское хозяйство</p> <p>Продвижение инициатив по инновационному и зеленому финансированию</p> <p>Обеспечение продовольственной безопасности</p>	<p>Декларация на тему «Партнерство ЦАРЭС по климату, инновациям и торговле» во время COP20 (планируется семинар)</p> <p>ТП ЦАРЭС, поддерживающие климатически-умное сельское хозяйство, региональные решения по передаче риска стихийных бедствий, а также рынкам капитала в процессе реализации</p>



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 6. Укрепление взаимодействия с партнерами по развитию и частным сектором

Стратегический	Операционный	Прогресс
<p>Усиление роли партнеров по развитию (ПР) и частного сектора при реализации комплексных проектов ЦАРЭС с участием нескольких стран</p>	<p>Создание групп ПР</p> <p>Мобилизация дополнительного финансирования или со-финансирования совместно с ПР, и поиск инновационных финансовых решений в поддержку реализации критически важных региональных проектов по инфраструктуре</p> <p>Привлечение опыта и инвестиций частного сектора на основе государственно-частного партнерства</p> <p>Проведение оценки воздействия, разработка надежной структуры мониторинга и оценки проектов под руководством ПР</p>	<p>Организация форума ПР (планируется до или после ЗВОЛ)</p> <p>Освещение проектов ЦАРЭС в импакт-историях и во время мероприятий (планируется)</p> <p>Укрепление несuverенных региональных операций в АБР (в процессе)</p>



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 7. Повышение эффективности и усиление мониторинга программы

Стратегический	Операционный	Прогресс
<p>Повышение прозрачности и принятия решений на основе фактических данных</p> <p>Повышение окупаемости инвестиций и экономических дивидендов</p>	<p>Разработка операционной информационной панели для отслеживания прогресса по проектам, мониторинг ключевых показателей эффективности (KPI)</p> <p>Усиление анализа экономической эффективности и оценки проектов</p> <p>Вовлечение заинтересованных сторон и создание цикла обратной связи с периодическим обзором проделанной работы, отчетности по МиО</p> <p>Повышение информированности заинтересованных сторон, обмен мнениями Юг-Юг</p>	<p>Обзор матрицы результатов Программы ЦАРЭС (в процессе)</p> <p>Пред-ТЭО или обзорные исследования для подготовки экономических выгодных проектов ЦАРЭС (в процессе)</p> <p>Механизм отчетности по мероприятиям/ТП ЦАРЭС через постоянные представительства</p> <p>Подготовка Плана по коммуникациям (в процессе)</p>



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 8. Укрепление Секретариата ЦАРЭС

### Стратегический

Поощрение вовлеченности на национальном уровне и разработки региональных проектов

### Операционный

Тесное взаимодействие с директорами постоянных представительств, страновыми управленческими командами (СМТ) и секторальными группами

Усиление полевой работы Секретариата ЦАРЭС, расширение роли советников/RCC и координация с постоянными представительствами

Создание многостороннего донорского трастового фонда

### Прогресс

Секретариат ЦАРЭС назначен в СМТ и сектора, присоединяясь к миссиям СРМ

2 сотрудника РСИ в постоянном представительстве АБР

CSPPF создан в ноябре 2024 года, приглашение на подачу предложений в марте 2025



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 9. Повышение роли Института ЦАРЭС как стратегического партнера для развития, основанного на знаниях

### Стратегический

Институт ЦАРЭС как ключевой партнер в региональном экономическом сотрудничестве

### Операционный

Реализация Плана по активизации деятельности ИЦ

Роль в ПДИК, ССО Транспортной стратегии ЦАРЭС, выявление потребностей в знаниях и наращивании потенциала

### Прогресс

Текущие консультации и подготовка Стратегия ИЦ

Участие ИЦ в консультациях ССО СТС в Пекине (март 2025)



# Среднесрочный обзор Стратегии ЦАРЭС 2030

## 10. Подготовка Плана действий по реализации ССО

Стратегический	Операционный	Прогресс
Проведение обширных консультаций с ПР и странами-членами	Подготовка комплексного плана действий с конкретными сроками, итоговыми материалами и зонами ответственности для реализации рекомендаций, изложенных в ССО.  Организация специальной сессии стратегического мозгового штурма для НК	Проект плана действий по реализации (в процессе разработки)  Стратегическое заседание НК по планированию (март 2025)



## **Сроки и подходы**

**Руководство для стратегического заседания НК по планированию (март 2025)**

**Рассылка проекта плана действий по реализации (ПДР) 2025-2030 (апрель-май 2025)**

- **Среднесрочный обзор секторальных стратегий (транспорт, цифровизация, торговля и энергетика)**
- **Обзор и обновление матрицы результатов Программы с измеримыми показателями эффективности**
- **Разработка портфеля региональных проектов**

**Консультации со страновыми стейкхолдерами и партнерами по развитию (апрель - июнь 2025)**

**План действий по реализации ССО и ССО стратегий по транспорту, торговле и цифровизации для рассмотрения на ЗВОЛ (июнь 2025)**

**Презентация заключительного плана действий и обновлений во время 24-й Министерской конференции ЦАРЭС (сентябрь 2025)**