



Краткое изложение итогов заседания

Десятое заседание рабочей группы ЦАРЭС по железнодорожному транспорту
3-5 июня 2026 г., Улан-Батор, Монголия

Введение

1. На 15-й Министерской конференции ЦАРЭС в Исламабаде в октябре 2016 года страны-члены ЦАРЭС одобрили Стратегию развития железнодорожного транспорта ЦАРЭС под названием *«Раскрытие потенциала железных дорог: Стратегия развития железнодорожного транспорта ЦАРЭС на 2017-2030 годы»* (далее – Стратегия). Данная Стратегия была разработана в качестве руководящего документа для долгосрочного развития железных дорог ЦАРЭС. Стратегическое видение ЦАРЭС в области железнодорожного транспорта сформулировано следующим образом: *«к 2030 году железнодорожный транспорт должен стать предпочтительным видом транспорта для торговли в регионе: быстрым, эффективным, клиентоориентированным и простым в использовании»*.

2. Стратегия была разработана Рабочей группой по железнодорожному транспорту (РГЖД), которая была создана решением 14-го заседания Координационного комитета транспортного сектора (ККТС) в Улан-Баторе в апреле 2015 года. РГЖД состоит из представителей железнодорожных ведомств стран-членов ЦАРЭС, поддерживаемых экспертными организациями, такими как Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД) и Международный союз железных дорог (МСЖД), а также партнерами ЦАРЭС по развитию.

3. В настоящее время страны ЦАРЭС работают над реализацией Стратегии, для чего Азиатский банк развития (АБР) мобилизовал проект технической помощи (ТП). Мероприятия в рамках ТП начались в мае 2019 года и направлены на оказание поддержки через обмен знаниями, предварительные технико-экономические обоснования и другие инициативы.

Цели заседания

4. Десятое заседание РГЖД (далее – Заседание) состоялось в Улан-Баторе (Монголия) 3-5 июня 2026 года с целью отчитаться о прогрессе, достигнутом в реализации ТП, обменяться знаниями и опытом, а также согласовать дальнейшие шаги. В Заседании приняли участие представители стран ЦАРЭС; заседание проходило при поддержке АБР. Повестка дня Заседания и список участников приведены в Приложениях 1 и 2.

Вступительное слово

5. От имени Монголии, председательствующей в Программе ЦАРЭС в 2026 году, заседание открыл Директор Департамента координации железнодорожной политики Министерства дорог и транспорта, который приветствовал участников и проинформировал их о ключевых событиях в железнодорожном секторе Монголии.

Введение

6. Участникам заседания был представлен обзор ключевых событий, произошедших за последние пять лет и повлиявших на сектор железнодорожных грузовых перевозок в Центральной и Западной Азии, с акцентом на стратегические изменения и сохраняющиеся проблемы для железнодорожных организаций в создании и поддержании устойчивых позиций в области международных грузовых перевозок, обслуживающих экономики стран-членов ЦАРЭС.

Сессия 1: Операционная совместимость между портами и железными дорогами в регионе ЦАРЭС

7. Участники РГЖД были проинформированы о последних событиях, затрагивающих железнодорожно-портовое сообщение в различных портах региона ЦАРЭС. Обсуждение включало рассмотрение шагов, необходимых для увеличения интермодальной пропускной способности и эффективности, а также основных связанных с этим проблем.

Сессия 2: Стратегическое планирование железнодорожного транспорта в Монголии

8. В ходе этой сессии были представлены результаты исследования в рамках ТП по второй железнодорожной линии Север–Юг «долина Хушиг – Номгон – Ханги», а также обзор стратегии развития железнодорожного сектора Монголии.

Механизм BUILD ЦАРЭС

9. Рабочая группа была проинформирована о недавно стартовавшей инициативе АБР – Механизме модернизации границ для интеграции, логистики и развития (BUILD) по улучшению пограничных пунктов пропуска (ПП) в регионе ЦАРЭС. Эта инициатива призвана помочь странам ЦАРЭС решать проблемы, связанные с инфраструктурой и «мягкими» аспектами, способствовать созданию совместных ПП и укреплению потенциала внутри стран. АБР выделил 400 млн долл. США на финансирование серии отдельных проектов ПП и предоставил финансирование в рамках ТП (1,25 млн долл. США) для поддержки подготовки и реализации проектов в рамках BUILD. Участникам было предложено рассмотреть предложения по (пилотным) проектам, которые будут предложены в рамках стандартной процедуры АБР по составлению страновых программ.

Сессия 3: Управление человеческими ресурсами (УЧР) в железнодорожных организациях (1)

10. Эта первая сессия, посвященная УЧР, ознаменовалась презентацией публикации ЦАРЭС «Управление человеческими ресурсами – руководство для железнодорожных компаний» с изложением ключевых принципов и практических способов управления человеческими ресурсами в железнодорожных организациях.

Сессия 4: Практические примеры цифровизации железнодорожного транспорта

11. В условиях, когда цифровизация становится ключевым элементом развития международных грузовых перевозок, на этой сессии были представлены основные функции железнодорожных операций, которые выигрывают от цифровизации, что ведет к повышению общей эффективности и экономичности железнодорожных перевозок.

Сессия 5: Содействие электронному обмену информацией между железнодорожными компаниями, а также между железнодорожными компаниями и регулирующими органами (в режиме онлайн)

12. Представитель Экономической и социальной комиссии Организации Объединенных Наций для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО ООН) выступил с презентацией об инициативах по повышению эффективности международных железнодорожных перевозок за счет цифровизации. Стратегия ЭСКАТО ООН на период до 2030 года по ускорению цифровой трансформации железных дорог в Азиатско-Тихоокеанском регионе ставит шесть целей: (i) обеспечить согласованность и импульс инициативам по цифровизации железных дорог; (ii) создать экосистему для полного раскрытия потенциала цифровизации железных дорог; (iii) повысить эксплуатационные показатели, пропускную способность, надежность, безопасность и защищенность железнодорожных активов; (iv) улучшить качество обслуживания клиентов, включая простоту ведения бизнеса; (v) создать синергию через партнерства по цифровизации железных дорог; и (vi) обеспечить высокий уровень политической поддержки цифровизации железных дорог. Для обеспечения безопасности цифровых железнодорожных систем была предусмотрена региональная рамочная основа по укреплению кибербезопасности железных дорог в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Сессия 6: Развитие трансграничных железнодорожных перевозок в регионе ЦАРЭС – интерактивная сессия

13. На этой сессии участники РГЖД поделились мнениями о последних событиях в области трансграничных железнодорожных грузовых перевозок, а также инициативами и предложениями по повышению эффективности и, следовательно, сокращению временных и финансовых затрат на международные железнодорожные перевозки. Эти предложения включали: (i) ряд мер, реализуемых в Казахстане по увеличению пропускной способности Среднего коридора для обеспечения быстрого роста трафика; (ii) текущую работу Казахстана по подготовке возможного проекта Трансафганской железной дороги; (iii) планы Таджикистана по строительству 51-километровой линии от существующей железной дороги до границы с Афганистаном; (iv) текущие и предлагаемые инвестиции Монголии в развитие коридора Север–Юг и строительство трех коридоров Восток–Запад; (v) прогресс в строительстве железной дороги Китай – Кыргызская Республика – Узбекистан (ККУ); (vi) планируемые инвестиции Туркменистана в увеличение пропускной способности железных дорог и скоростей поездов в преддверии ожидаемого роста транзитных перевозок после ввода в эксплуатацию железной дороги ККУ и для поддержки торговых потоков по оси Север–Юг в Афганистан и из него; (vii) недавнее расширение пропускной способности железной дороги Баку–Тбилиси–Карс (БТК); (viii) разработку Азербайджаном коридора TRIPP для создания нового маршрута в Турцию и расширение порта Алят; и (ix) расширение пропускной способности Грузинской железной дороги и закупку нового подвижного состава.

Сессия 7: Операционная совместимость между железными дорогами и портами в регионе ЦАРЭС – глобальные тенденции

14. В этой презентации рассматривалось, как недавние глобальные и региональные потрясения меняют торговые потоки, морские и внутренние водные перевозки, с акцентом на конкурентоспособность, изменение маршрутов и стратегическую важность операционной совместимости железных дорог и портов в регионе ЦАРЭС.

Сессия 8: Управление человеческими ресурсами в железнодорожных организациях (2) – Развитие навыков и реструктуризация отделов кадров

15. На этой сессии были представлены подходы к адаптации персонала организации к среднесрочным и долгосрочным изменениям с соответствующими потребностями в потенциале и обучении, а также социально ответственные инструменты для реструктуризации кадров. Кроме того, было подчеркнуто, что в публикации «Управление человеческими ресурсами – руководство для железнодорожных компаний» содержится ряд шаблонов, форм и примеров для немедленного и практического использования сотрудниками отделов кадров.

Сессия 9: Планирование технической помощи и определение новых направлений ТП

16. В ходе этой интерактивной сессии участники РГЖД внесли предложения по предварительным технико-экономическим обоснованиям и информационно-консультационной поддержке в рамках ТП. Участники РГЖД выразили поддержку в разработке предложений для нескольких возможных предварительных технико-экономических обоснований: (i) проекта продления железной дороги ККУ; (ii) развития новых железнодорожных линий в Монголии, соединяющихся с коридорами ЦАРЭС. Группа ТП свяжется с соответствующими странами, чтобы изложить предполагаемый объем исследования по проекту продления железной дороги ККУ и заручиться их поддержкой. Монголия и КНР обсудят, какое звено в Монголии может быть рассмотрено для исследования, и проинформируют о своем решении АБР. Участники также выразили поддержку в подготовке информационного продукта по привлечению ведущих международных логистических компаний для повышения стандартов логистических услуг. Группа ТП свяжется с соответствующими странами (потенциально Кыргызской Республикой, Таджикистаном и Туркменистаном), чтобы предложить объем этого исследования и заручиться их поддержкой.

Посещение объектов

17. 5 июня участники РГЖД посетили три объекта вдоль железнодорожной линии «долина Хушиг – Багахангай». После технических выездов на объекты состоялось посещение места Цонжин-Болдог (конная статуя Чингисхана), любезно организованное и проведенное Министерством дорог и транспорта, Монгольской железной дорогой (MTZ), Улан-Баторской железной дорогой (УБТЖ) и Монгольской транспортной линией (MTL).

Заключение и признательность

18. Участники выразили удовлетворение программой заседания, поблагодарили монгольскую сторону за организацию выездных мероприятий и одобрили планирование ТП на 2026 год и последующий период. Участники поблагодарили всех, кто внес вклад в программу, и выразили признательность Секретариату ЦАРЭС за организацию мероприятия.

19. Следующее заседание РГЖД предварительно запланировано на май 2027 года.