

Исследование МТФ по вопросам связанности грузовых перевозок

8-9 июня 2026 г.

Гуйненг ЧЭНЬ
Руководитель отдела данных и аналитики
Международный транспортный форум (МТФ)

**В чем заключается подход МТФ
к связанности?**

Исследования связанности МТФ для глобальных регионов



Региональные исследования связанности, опубликованные МТФ в 2025 году:

- Центральная Азия
- Восточная Африка
- Юго-Восточная Азия



Три основополагающих принципа грузовых перевозок по версии МТФ

Связанность



Эффективность и интеграция инфраструктуры, услуг и институциональных основ, обеспечивающих беспрепятственное перемещение товаров через границы и внутри стран.

Она включает в себя:

- Физическую связанность
- Институциональную связанность
- Рыночную связанность

Низкоуглеродное развитие (декарбонизация)



Сокращение выбросов парниковых газов (ПГ) в логистике и цепочках поставок при сохранении надежности и экономической эффективности.

Ключевые стратегии включают:

- Повышение операционной эффективности
- Использование низкоуглеродных видов транспорта и топлива
- Создание устойчивой инфраструктуры
- Политические и рыночные стимулы

Устойчивость (к потрясениям)



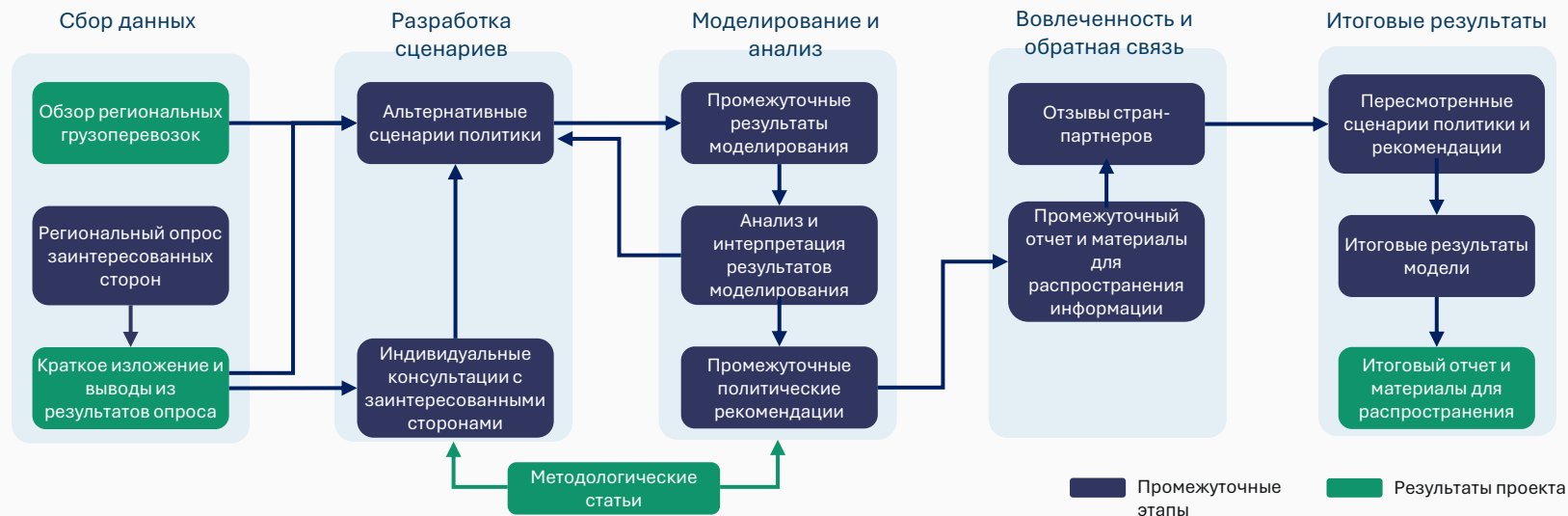
Способность цепочек поставок и логистических сетей противостоять сбоям, адаптироваться к ним и восстанавливаться после них при сохранении эффективного перемещения товаров.

Ключевые параметры включают:

- Устойчивость инфраструктуры
- Устойчивость сети
- Операционную устойчивость
- Организационную устойчивость

Входные данные, методы и результаты исследования

Разработанная методология призвана предоставить практические рекомендации по улучшению транспортной связанности грузовых перевозок, декарбонизации и повышению устойчивости.



Сбор данных: Для сбора данных об инфраструктуре, политике и нормативно-правовой базе использовались кабинетные исследования, опросы заинтересованных сторон и интервью. Дополнительно проводились ознакомительные поездки с участием региональных экспертов для получения информации о местных особенностях и дальнейшего изучения вопроса.

Разработка сценариев: Для разработки и уточнения будущих сценариев политики использовалась глобальная модель грузоперевозок МТФ. Этот процесс включал консультации с заинтересованными сторонами из государственного и частного секторов, чтобы гарантировать, что сценарии отражают реальные проблемы и возможности для амбициозной политики.

Моделирование и анализ: Пробелы, узкие места и проблемы устойчивого развития были выявлены с помощью базовых прогнозов и тестирования сценариев. Моделирование позволяет получить количественные данные о компромиссах и синергии в области взаимосвязи, декарбонизации и устойчивости.

Взаимодействие и обратная связь: Страны-партнеры предоставляли итеративную обратную связь посредством семинаров, обеспечивая соответствие рекомендаций местным приоритетам. Этот процесс совместного создания помог уточнить варианты политики и повысить актуальность окончательных рекомендаций для политики.

Итоговые результаты: Уточненные сценарии политики и окончательные результаты моделирования были объединены в этом отчете. Отчет включает в себя адаптированные рекомендации и материалы для распространения информации, призванные поддержать разработку политики на основе фактических данных на региональном и национальном уровнях.

Методологические публикации

В методологических публикациях описываются три основных направления (связанность, декарбонизация и устойчивость), а также взаимосвязи между ними.

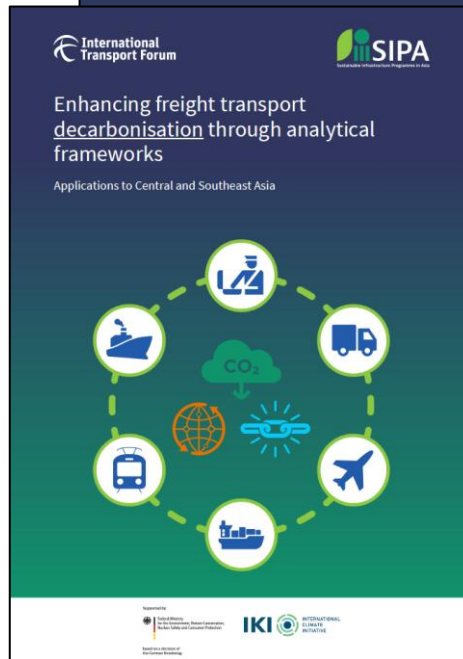
- Концептуальные основы
- Эмпирические данные
- Аналитические инструменты
- Региональные приложения
- Выбор политических мер

Доступно через репозиторий МТФ:

<https://www.itf-oecd.org/repository/sipa-enhancing-regional-freight-connectivity>

Сопровождаются серией академических лекций МТФ:

[Доступно на YouTube-канале МТФ.](#)



Методология моделирования

Модель преобразует входные данные и сценарии проектирования в показатели производительности по таким параметрам, как спрос, связь, устойчивость и отказоустойчивость, чтобы сравнить эффективность каждого из предложенных сценариев.



Сбор данных: Для оценки инфраструктуры грузоперевозок были собраны данные о существующих и планируемых транспортных сетях из национальных министерств, глобальных баз данных грузоперевозок и многосторонних организаций. В качестве косвенных мер были собраны данные о влиянии на модели грузоперевозок, транспортные издержки и торговую логистику. Рассматривались только основные инициативы на уровне стран и большинство региональных инициатив.

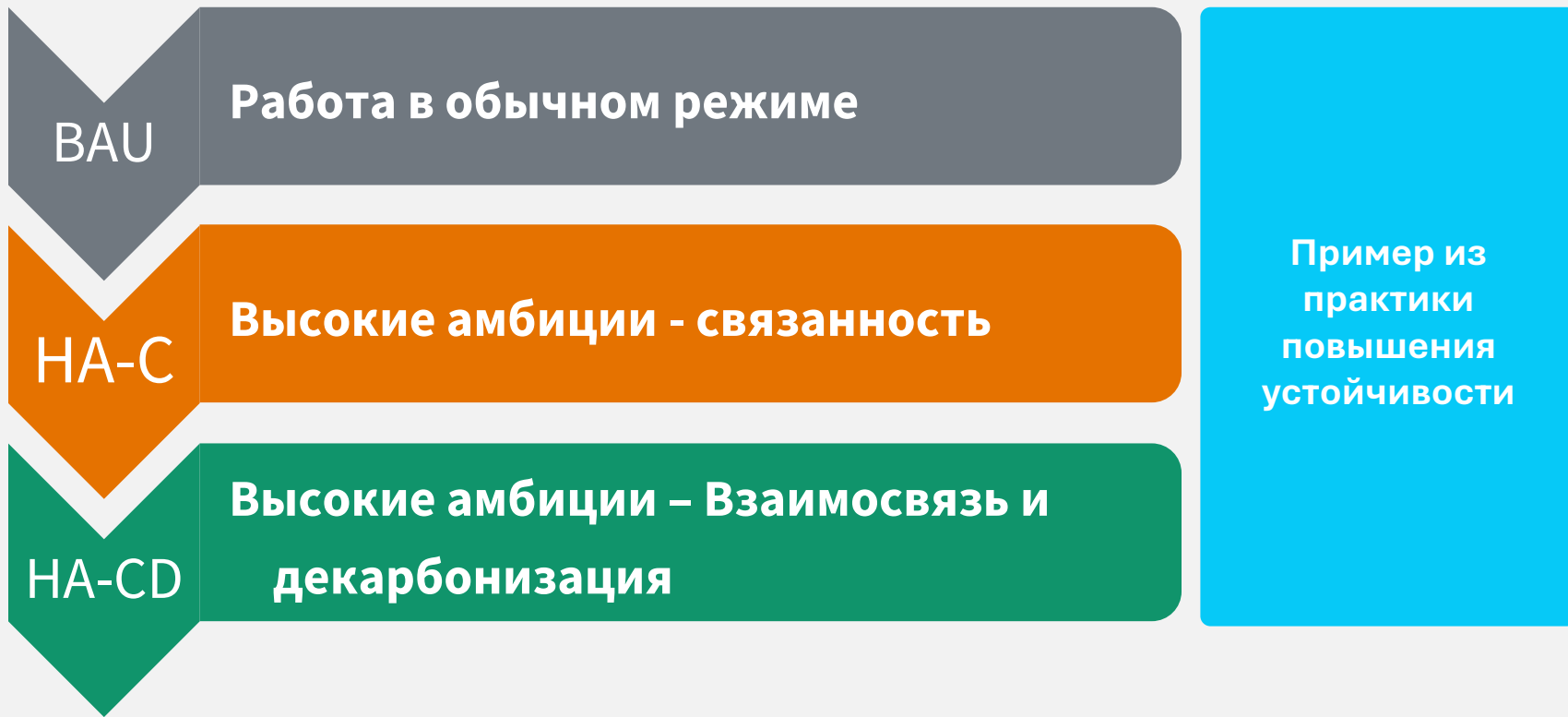
Разработка сценариев: Сценарии были разработаны с учетом экономического роста, торговой политики и экологических обязательств. Оцениваются три сценария: «Обычный сценарий», отражающий текущие тенденции и обязательства, сценарий, ориентированный на развитие транспортной инфраструктуры и включающий новые стратегии и меры, а также сценарий, ориентированный на устойчивое развитие с приоритетом низкоуглеродного транспорта. Также оценивается пример повышения устойчивости.

Специализированная стратегическая модель грузоперевозок: Глобальная модель грузоперевозок МТФ учитывает региональные данные о торговых потоках, пропускной способности инфраструктуры и нормативно-правовых условиях. Модель прогнозирует спрос на грузоперевозки до 2060 года, оценивая эффективность существующих и планируемых транспортных сетей в различных сценариях. Она оценивает влияние стратегий декарбонизации, операционных улучшений и политических реформ.

Рекомендации по политике: Результаты прогнозирования будущих транспортных потребностей и влияния политики используются для разработки научно обоснованных рекомендаций для региона и для каждой из ключевых стран, участвующих в исследовании. Эти детальные рекомендации сосредоточены на потенциальных узких местах в инфраструктуре и конкретных политических мерах, которые, как ожидается, окажут наибольшее влияние на транспортную доступность, декарбонизацию и устойчивость.

Анализ ситуации в регионе Центральной Азии

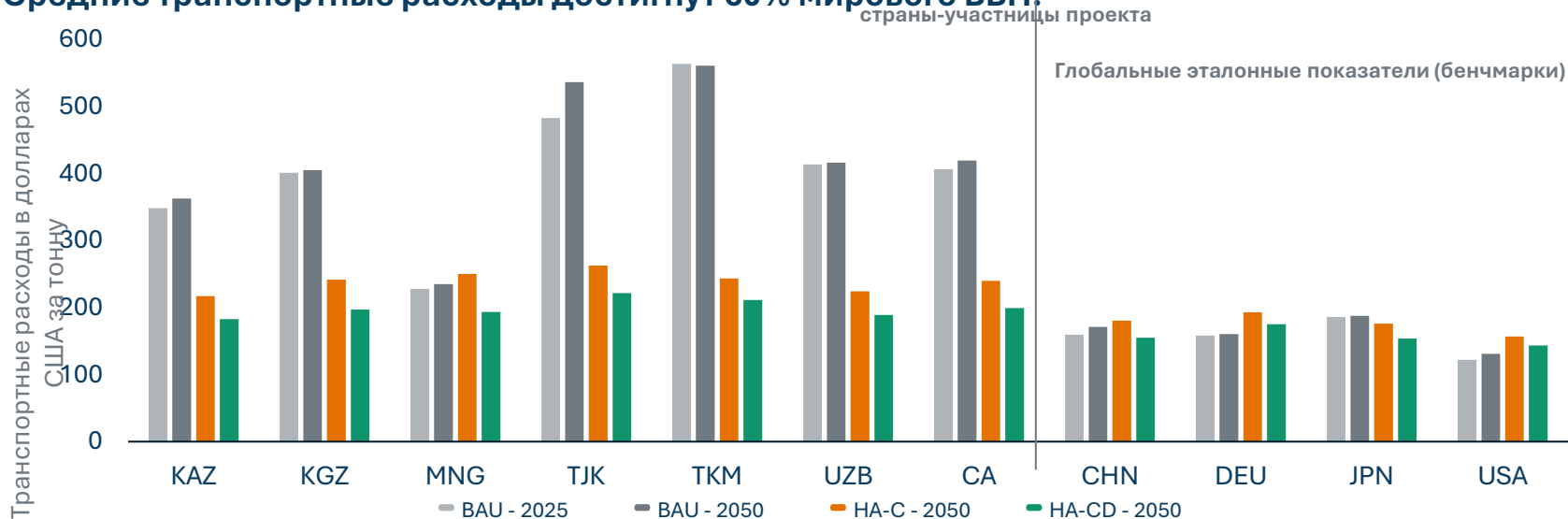
Моделирование транспортных процессов: сценарии политики, рассматриваемые в данном исследовании



Показатель связанности: улучшение доступа к рынкам

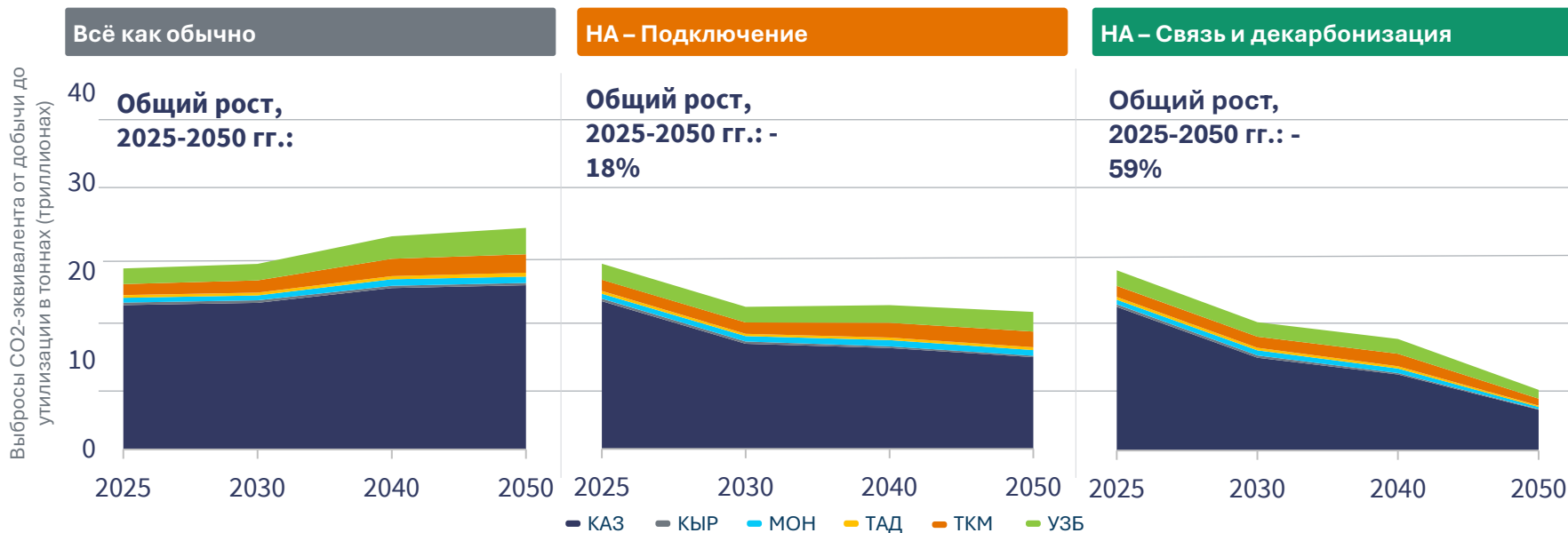
- Высокие транспортные издержки ограничивают конкурентоспособность на мировом рынке.
- Амбициозные сценарии политики значительно снижают затраты.
- Повышение эффективности имеет такое же значение, как и развитие инфраструктуры.

Средние транспортные расходы достигнут 60% мирового ВВП.



Показатель декарбонизации: сокращение выбросов углерода

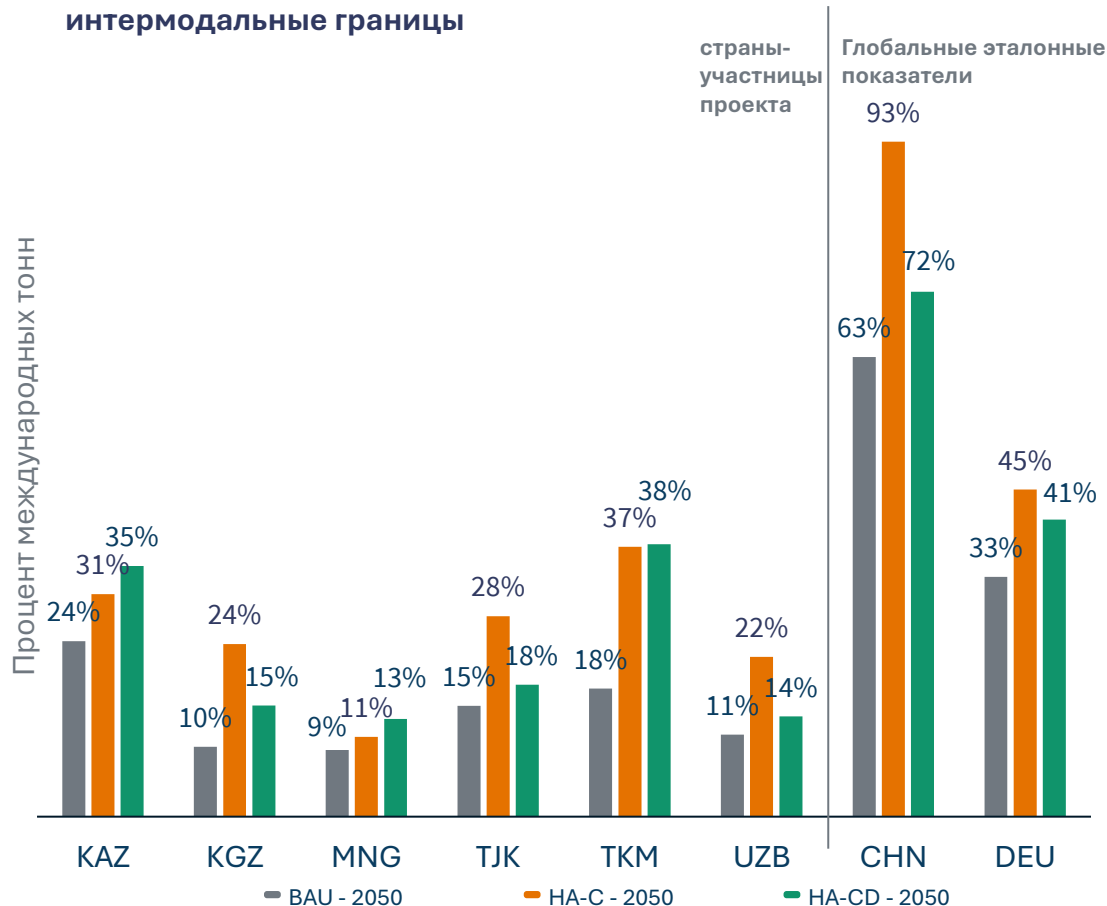
- Сохранение существующего положения дел гарантирует рост выбросов от грузоперевозок.
- Меры, направленные на развитие связи, сдерживают рост выбросов.
- Только комплексные стратегии позволяют привести грузоперевозки в соответствие с климатическими целями.



Индикатор устойчивости: повышение гибкости за счет интермодальности

- Рост интермодальных перевозок свидетельствует о переходе к более гибким и эффективным сетям.
- К 2050 году сформируются различные сценарии развития событий: одни будут расширять интермодальные перевозки, другие же будут отдавать предпочтение одномодальным транспортным коридорам.
- Крайне важно найти баланс между эффективностью и устойчивостью.

Доля международных грузоперевозок, пересекающих
интермодальные границы



Основные рекомендации по политике: региональный уровень

Улучшение региональной взаимосвязи



Региональная связанность

- Трансграничные коридоры
- Сухие порты и логистические центры
- Цифровые платформы
- Гармонизированные нормативные акты
- Вовлечение частного сектора

Ускорение декарбонизации



Региональная декарбонизация

- Увеличить долю железнодорожных грузоперевозок
- Продвигать стандарты топливной эффективности
- Запустить стимулы для «зеленых» грузоперевозок
- Повысить операционную эффективность
- Использовать фискальные инструменты декарбонизации

Укрепление устойчивости



Региональная устойчивость

- Повысить пропускную способность звеньев сети и их разнообразие
- Интегрировать мультимодальные сети
- Применять климатически устойчивый дизайн
- Улучшить готовность к кризисам
- Укрепить региональную координацию

Казахстан



- Модернизировать порты Актау и Курык
- Модернизировать и электрифицировать железные дороги
- Развивать Цифровой торговый коридор
- Оптимизировать использование грузовых активов

Монголия



- Модернизировать связи с соседями
- Развивать сухие порты и внутренние хабы
- Расширять вторичную сеть
- Улучшить таможенное оформление с помощью автоматизации

Узбекистан



- Модернизировать ключевые интермодальные связи
- Продвигать «зеленые» коридоры
- Расширять логистические хабы
- Развивать интеллектуальную логистику

Развитие цифровой связанности в сфере грузоперевозок

Рекомендации министров МТФ по вопросам цифровизации международных грузоперевозок, принятые в Лейпциге 7 мая 2026 года

Что изложено в Рекомендации по политике

Программа действий правительства для обеспечения более быстрых, безопасных и устойчивых трансграничных грузоперевозок.



Основная идея

Цифровизация может сократить транспортные издержки, повысить устойчивость и улучшить прозрачность трансграничных грузоперевозок, но лишь тогда, когда системы будут совместимы, заслуживать доверия и обеспечены необходимыми ресурсами

ПЯТЬ РЫЧАГОВ ПОЛИТИКИ

1

Цифровые грузопотоки

Электронные документы, автоматизированный обмен и платформы заменяют фрагментированные бумажные процессы.

2

Безопасность и защищенность

Надежные, проверяемые и защищенные от киберугроз цифровые процессы обеспечивают доверие к операционной деятельности.

3

Операционная совместимость

Общие стандарты данных, API и семантические модели обеспечивают связь между системами, работающими в разных странах.

4

Устойчивое финансирование

Инвестиции направлены на развитие цифровой инфраструктуры, повышение квалификации персонала и снижение рисков в сфере безопасности.

5

Управление

Сотрудничество в рамках коридоров, обмен данными между государственным и частным секторами и соразмерные правила способствуют внедрению.

От «бумажных» границ до надежных цифровых коридоров

Практический подход к улучшению трансграничной грузовой связанности

Текущая ситуация: фрагментированные процессы

- Бумажные документы
- Повторный ввод данных
- Двусторонние «обходные пути»
- Ограниченная видимость в реальном времени

Более длительное время простоя, дублирующиеся проверки и слабая устойчивость

- 1 Цифровая стратегия**
Приоритизация процессов государственных органов для цифровизации
- 2 Системы «одного окна»**
«Единые окна», системы портовых сообществ и экспериментальные площадки
- 3 Открытые стандарты**
Совместимые API, общие данные и семантические модели
- 4 Юридическая эквивалентность**
Электронные документы, подписи и соглашения о признании

Цель: создание беспрепятственных цифровых коридоров

- Более быстрые потоки
- Достоверные данные
- Общая видимость
- Устойчивые операции

Пакет мер для реализации правительствами

Превратить цифровизацию из разрозненных проектов в масштабируемую систему взаимодействия и связанности

1. Задать направление и наращивать потенциал

Принять национальную стратегию, оценить возможности цифровизации в государственных органах и поддерживать повышение квалификации сотрудников таможи, пограничных и инспекционных служб.

2. Сделать цифровую торговлю надежной

Согласовать стандарты безопасности, информационной безопасности и кибербезопасности с региональными и глобальными рамками, подкрепленными мониторингом и надзором за рисками.

3. Проектировать с учетом операционной совместимости

Создать правовые и институциональные рамки для цифровой документации, открытых архитектур, общих стандартов обмена сообщениями и семантической совместимости.

4. Профинансировать переход

Использовать целевые государственные инвестиции, государственно-частные партнерства и интегрированное финансирование физической и цифровой инфраструктуры для поддержания реализации.

5. Осуществлять управление в рамках коридоров

Укрепить сотрудничество между агентствами, через границы и в рамках коридоров, а также поощрять соразмерный обмен высококачественными данными между государственным и частным секторами.

Дивиденды от связанности

Снижение транспортных издержек, повышение надежности, улучшение устойчивости и укрепление конкурентоспособности в торговле.

Актуальность для работы МТФ по обеспечению связанности

Позиционировать цифровизацию как фактор, способствующий развитию коридоров, а не как отдельную технологическую повестку: объединить физические сети, пограничные процедуры, стандарты данных и институциональный потенциал в единое политическое предложение.

Спасибо за внимание

Д-р Гуйненг ЧЭНЬ
Руководитель отдела данных и аналитики
Тел.: +33 (0)1 73 31 25 33
Эл. почта: guineng.chen@itf-oecd.org

Почтовый адрес:
2 rue André Pascal
F-75775 Paris Cedex 16