

Программа развития потенциала Транскаспийского транспортного коридора (ТКТК)

Улучшение нефизической связанности в Центральной Азии
для создания конкурентоспособного, инклюзивного и
устойчивого ТКТК



ТКТК и связанность

ТКТК имеет потенциал стать быстрой, мультимодальной и эффективной транспортной, транзитной и торговой сетью, связывающей Европу и Центральную Азию и способствующей как национальному, так и региональному экономическому развитию.

Однако, все еще остаются проблемы, выходящие за рамки одного лишь развития инфраструктуры:

- Несогласованные нормативные требования
- Неэффективные процедуры
- Ограниченное взаимодействие с частным сектором
- Проблемы прозрачности
- Экологические проблемы

Что необходимо для достижения связанности?

Т...К...Т...К!



Наша цель: повысить конкурентоспособность ТКТК и обеспечить связанность* посредством...

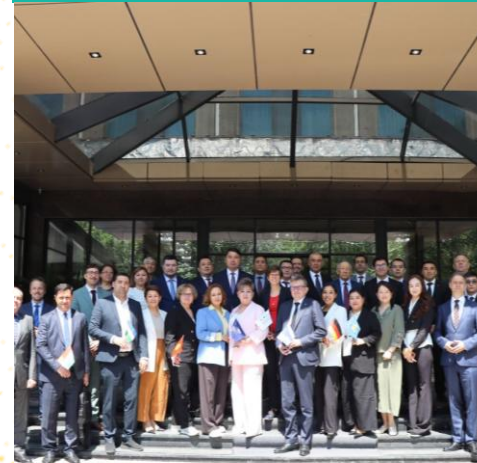
- Т** Упрощение торговых и транспортных процедур, модернизация систем транспортных тарифов, продвижение гармонизации и снижение административных барьеров.
- С** Увеличение пропускной способности коридора за счет максимизации эффективности существующей инфраструктуры посредством эффективного управления активами, оптимизации логистики и цифровизации.
- Т** Трансформационные реформы которые поддерживают изменения в политике и укрепляют нормативно-правовую базу, включая рамочные принципы ГЧП и международные транспортные конвенции.
- С** Развитие потенциала на индивидуальном и институциональном уровнях.

Упрощение процедур торговли и транспорта + повышение эффективности транспортных коридоров

+ Трансформационные реформы + Развитие потенциала

=

Более конкурентоспособный, взаимосвязанный и устойчивый ТКТК



* Связанность – это больше, чем просто ускорение на одном коридоре
коридор с точки зрения транзита, скорости, объема

* Это касается нормативного согласования, координации, политических связей.



Упрощение торговых и транспортных процедур



Внедрить устойчивые и мультимодальные решения для упрощения процедур торговли и транспорта

- Поддержка цифровизации транспортных документов (eCMR, ePermit, eSMGS /CIM, *подтвердить*).
- Поддержка цифровизации торговых документов (ePhyto, eTIR)
- Поддержка операционной совместимости национальных платформ электронной логистики с eFTI (УЗБ, КАЗ)
- Поддержка разработки системы «Единое морское окно» (КАЗ)



Механизмы установления тарифов вдоль ТКТК

- Исследование по реформе железнодорожных тарифов в Узбекистане (УТЮ и Всемирный банк)
- Поддержка Фазы реализации реформы тарифов УТЮ
- Поддержка в реализации тарифной реформы в Казахстане
- Модернизация портовых тарифов и повышение конкурентоспособности в Туркменистане
- Обмен опытом с европейскими регуляторами тарифов





Увеличение пропускной способности коридора



Повышение эффективности грузоперевозок и работы портов

- Поддержка гармонизации стандартов по весу и габаритам.
- Повышение безопасности грузов (обучение)
- Анализ бизнес-процессов в порту Туркменбаши для разработки рекомендаций по улучшению управления портом
- Концепция контейнеризации (подтвердить)
- Концепции сухих портов и мультимодальных логистических центров (подтвердить)



Управление транспортными активами

- Стратегия управления цифровыми активами железных дорог (СУЖДА) в Узбекистане и Таджикистане
- Разработка систем контроля веса и габаритов в **Кыргызстане**
- Укрепление управления дорожными активами и Дорожным фондом в **Кыргызстане**
- Рамки интеграции КПЭ/КРІ управления железнодорожными активами «UzAsset» и «UzRailways»
- Стратегия оптимизации флота и активов судов Каспийского моря



Трансформационные реформы



Государственно-частное партнерство (ГЧП)

- Разработка портфеля проектов ГЧП, связанных с приоритетами ТКТК в **Центральной Азии**
- Разработка стандартных моделей ГЧП для мультимодальных терминалов в **Кыргызстане**
- Модели ГЧП/делегированного технического содержания дорог в Таджикистане
- Разработка платформы для подбора грузов для логистического рынка Туркменистана



Либерализация рынка и гендерно-ориентированные реформы

- Либерализация железнодорожного рынка – оценка социально-экономических воздействий в Казахстане
- Оценка моделей участия частного сектора в управлении портовыми терминалами в Туркменистане
- Национальная стратегия и план действий в сфере железнодорожного транспорта в Таджикистане
- Поддержка логистических компаний, возглавляемых женщинами, в **Центральной Азии**



Реализация международных транспортных конвенций

- Поддерживать реализацию Соглашения о перевозке опасных грузов автомобильным транспортом (**ADR**).
- Поддерживать реализацию Конвенции ММО об упрощении международного морского судоходства (**FAL**).
- Разработать рекомендации по реализации **Хартии качества ЕСМТ** (УЗБ).
- Повышение осведомленности о Едином железнодорожном законе (URL 1)





Развитие потенциала



Укрепить институциональный потенциал для упрощения торговых и транспортных процедур

- Поддержка региональной сети Национальных комитетов по упрощению процедур торговли (НКУПТ), включая рабочие группы по **транспорту и транзиту, ePhyto, eTIR и безбумажной торговле.**
- Укрепление позиции **координаторов по транзиту.**
- Поддержка трансграничных механизмов сотрудничества (такие как **OSBP**).
- Анализ времени и затрат (Авторалли)
- Внедрение экологических стандартов (подтвердить)

Укрепление индивидуальных возможностей для упрощения торговых и транспортных процедур

- Поддержка региональной экспертной группе по **стандартам СЕФАКТ-ООН** (разработка региональной модели данных для **eCMR**) и повышение осведомленности о СЕФАКТ-ООН в целом
- Развитие потенциала в области **цифровизации, транзита и ИИ, TRACES EC**
- Меры по развитию потенциала государственных служащих в ответ на необходимость внедрения передового международного опыта в сфере упрощения торговых и транспортных процедур

Развитие потенциала для достижения результатов ЕФ

- Региональный диалог по вопросам тарифов и семинар по развитию потенциала в **Центральной Азии**
- Семинар по KPIs эффективности активов в Центральной Азии
- Обучающие программы по ESG и стандартам безопасности
- Региональный центр обмена знаниями в области управления активами, ГЧП и тарифов.

Цифровизация торговых и транспортных документов: ePermit, eTIR и ePhyto

- Поддержка **ePermit** в ТАД привело к сокращению времени получения разрешения с двух недель до одного дня
- Полное внедрение **eTIR** позволит сократить время пересечения границы с нескольких часов до менее чем одного часа в хорошо оборудованных ПП
- **Сближение с ЕС** посредством использования международной системы ePhyto (МКЗР) в 2025 году: осуществлен обмен 74 829 электронными фитосанитарными сертификатами (КАЗ-УЗБ).



Упрощение торговых и транспортных процедур



Увеличение пропускной способности коридора



Региональная сеть Национальных комитетов по упрощению процедур торговли

- В 2024 году было подписано официальное соглашение о сотрудничестве между четырьмя центральноазиатскими странами (Туркменистан присоединится в 2026 году).
- Созданы рабочие группы по транспорту и транзиту, ePhyto, eTIR и безбумажной торговле. Многие международные организации используют их в качестве форума для обсуждения и поиска общих решений.



Развитие потенциала



Упрощение торговых и транспортных процедур



Модернизация железнодорожных тарифов, Узбекистан

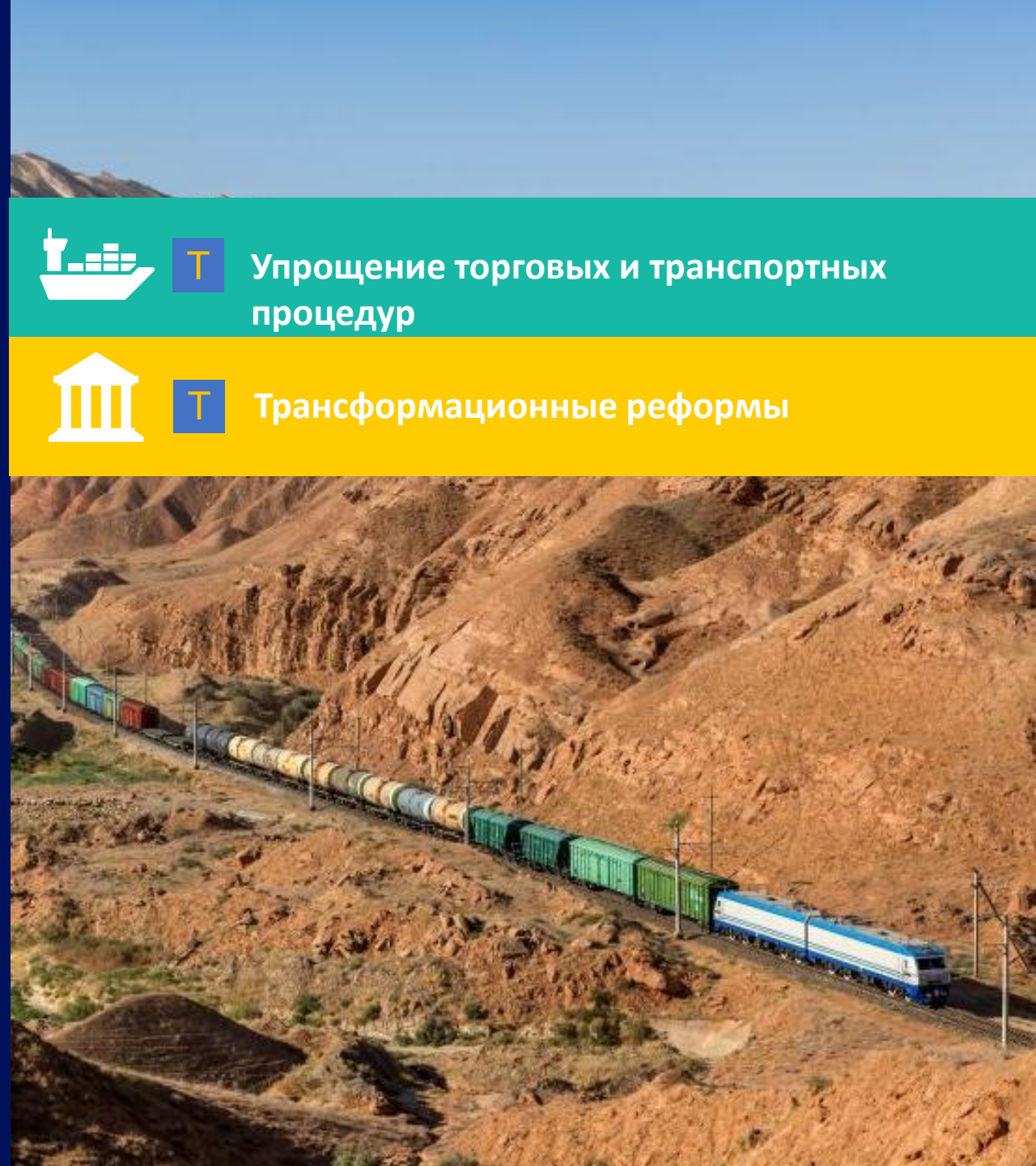
- Проблема: Существующая система тарифов уже не отражает фактические расходы водителей или динамику рынка.
- Решение: Разработка методологий расчета тарифов и оценка экономического воздействия тарифной реформы.
- Результат: Прозрачная, поддающаяся аудиту и практичная система тарифов, применяемая в рамках систем УТЮ.
- Реализуется совместно со Всемирным банком.



Упрощение торговых и транспортных процедур



Трансформационные реформы



Рамочная структура оптимизации судоходного флота и морских активов

- Анализ рамочной структуры, использования и потребностей в обновлении флота.
- Определение оптимального состава судов, необходимого для удовлетворения будущего спроса на судоходные коридоры.
- Меры операционной координации для операторов судоходства
- Изучение цифровых инструментов для планирования графика движения судов и обеспечения прозрачности обслуживания.
 - совместые графики следования судов Ro-Ro/Ro-Pax
 - отслеживание доступности судов в режиме реального времени
 - скоординированное планирование временных слотов для судов между портами и операторами



Увеличение пропускной способности коридоров



Упрощение торговых и транспортных процедур

Морской сегмент является ключевым операционным «узким» местом ТКТК.

Ограниченная прозрачность использования флота и будущего спроса на грузоперевозки снижает операционную эффективность



Создание рамочной структуры на уровне коридора могло бы улучшить координацию между портами Каспийского моря, с возможностью распространения на Черное море.

Региональный флот стареет (около 80% судов старше 30 лет), что создает необходимость обновления флота

Несколько операторов планируют расширение своих флотов по отдельности, что создает риск **нескоординированных инвестиций** и рыночного дисбаланса.

Программа развития потенциала ТКТК:

Укрепление нефизической связанности, регулятивного согласования и институционального потенциала вдоль ТКТК в соответствии со стандартами ЕС и международными стандартами.



Общий бюджет:

15,34 млн евро



Период реализации:

42 месяца
Декабрь 2025 г. – май 2029 г.

*До июля 2026 года:
начальный этап*



Географический масштаб:

Казахстан,
Кыргызская Республика,
Таджикистан,
Туркменистан,
Узбекистан

Промежуточные результаты проекта:



Implemented by:
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Результат 1

Потенциал для упрощения торговых и транспортных процедур

Результат 2

Механизмы для упрощения торговых и транспортных процедур, и для обеспечения операционной совместимости



Результат 3

Государственно-частные партнерства (ГЧП)

Результат 4

Либерализация транспортного рынка и гендерно-ориентированные реформы

Результат 5

Механизмы установления тарифов вдоль ТКТК

Результат 6

Управление транспортными активами

СПАСИБО!



Контакты проектной команды ТКТК:

- Джудит Бланк, руководитель программы (Бишкек) judith.blank@giz.de
- Асель Узагалиева, заместитель руководителя программы (Ташкент) asel.uzagalieva@giz.de
- Мануэль Андреш, советник и координатор для МФИ (Астана) manuel.andresh@giz.de



Команда по координации проектов:

- Элен БУРИЕВ,
helene.buriev@expertisefrance.fr
- Паскаль ЖЕНЕ,
pascal.genet@expertisefrance.fr

Проектная команда ТКТК:

- Ян Блинка, руководитель команды,
jan.blinka@expertisefrance.fr
- Чарльз ХАЛЛОТ, эксперт по начальному этапу,
charles.hullot@expertisefrance.fr
- Д-р Эмрекан Эрдоган, технический советник,
emrecan.erdogan@expertisefrance.fr