



## **ДЕСЯТОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМУ ТРАНСПОРТУ**

**3-5 июня 2026 года**  
Улан-Батор, Монголия

**Место проведения: отель «Шангри-Ла», Улан-Батор**

### **Контекст**

На 15-й Министерской конференции ЦАРЭС в 2016 году страны ЦАРЭС приняли Стратегию развития железнодорожного транспорта ЦАРЭС на 2017–2030 годы, чтобы она служила в качестве руководящего документа для устойчивого и долгосрочного развития железных дорог ЦАРЭС. Страны-члены ЦАРЭС в настоящее время работают над реализацией Стратегии.

В ноябре 2018 года Азиатский банк развития (АБР) запустил проект технической помощи (ТП) с целью ускорения развития железнодорожного подсектора в странах ЦАРЭС посредством: (i) исследования рынка железнодорожных перевозок; (ii) определения и подготовки проектов на основе предварительного ТЭО; (iii) обмена знаниями и (iv) развития потенциала.

Большая часть этой работы привлекла внимание к важности обеспечения эффективного железнодорожного сообщения с портами и внутренними терминалами, а также необходимости эффективного пересечения границ. Управление человеческими ресурсами в железнодорожных организациях является ещё одной ключевой областью, которую необходимо укреплять, чтобы железные дороги могли конкурировать на современных рынках грузовых перевозок, а также работать эффективно и рентабельно.

Учитывая данный контекст, основными целями десятого заседания РГЖТ являются:

- Представить РГЖТ обновленную информацию о проблемах связанности между железными дорогами и портами в регионе ЦАРЭС и за его пределами.
- Представить политику управления человеческими ресурсами и их реструктуризации в железнодорожном транспорте с целью реагирования на меняющиеся рыночные требования
- Представить РГЖТ обновленную информацию об исследованиях в рамках ТП, выполненных в 2025 году
- Обменяться опытом и уроками по отдельным темам
- Согласовать дальнейшие шаги по реализации ТП

## День 1 (3 июня)

- 0830-0900      **Регистрация**
- 0900-09015      **Приветственные слова:**  
Г-н Итгельт Х., генеральный директор Департамента по координации железнодорожной политики Министерства дорог и транспорта Монголии
- 0915-0920      **Введение: Основные тенденции и вызовы в железнодорожных перевозках Центральной и Западной Азии**  
Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР
- 0920-1000      **Сессия 1: Операционная совместимость между портами и железными дорогами в регионе ЦАРЭС**  
Представление последних событий, влияющих на связанность между портами и железными дорогами в различных портах региона ЦАРЭС. Представление дорожной карты по увеличению пропускной способности и эффективности интермодальных перевозок, а также обозначение существующих проблем.  
Г-н Адриан Сэммонс, старший специалист по транспорту (морские перевозки и порты)
- 1000-1030      Перерыв на кофе и групповое фото
- 1030-1200      **Сессия 2: Стратегическое планирование железнодорожного транспорта в Монголии**  
Представление результатов ТЭО в рамках ТП по предлагаемой железной дороге «Номгон — долина Хушиг», которая станет частью планируемой второй железной дороги «Север-Юг» в Монголии.  
Г-н Итгельт Х., генеральный директор Департамента по координации железнодорожной политики Министерства дорог и транспорта Монголии  
Г-н Тиррелл Дункан, консультант (руководитель команды ТП) Министерство дорог и транспорта Монголии
- 1200-1315      Обед
- 1315-1500      **Сессия 3: Управление человеческими ресурсами в железнодорожных организациях (1)**  
Выпуск публикации железнодорожного сектора ЦАРЭС, «Управление человеческими ресурсами — руководство для железнодорожных компаний». Представление основных принципов и методов управления ЧР в железнодорожных организациях. В первой части будут рассмотрены следующие темы: разработка политики УЧР и развитие потенциала УЧР,

укомплектование штатов, администрирование ЧР и дисциплина, общая система вознаграждений, а также охрана труда и техника безопасности (ОТ и ТБ).

Г-н Андре Коте, специалист по Управлению человеческими ресурсами

1500-1530

Перерыв на кофе

1530-1630

**Сессия 4: Практические примеры цифровизации железнодорожного транспорта**

Цифровизация является ключевым фактором развития международных грузовых перевозок. Часто она касается процедур обмена документами и пересечения границ и направлена на ускорение движения международных грузовых поездов. Однако существует множество других направлений, где цифровизация приносит пользу, повышая общую эффективность и рентабельность железнодорожных перевозок.

Г-н Удо Сауэрбрей, специалист железнодорожного сектора (основная команда ТП)

1630-1700

**Сессия 5: Содействие электронному обмену информацией между железнодорожными компаниями, а также между железнодорожными компаниями и регулирующими органами (в режиме онлайн)**

Г-н Сандип Р. Джайн, сотрудник по экономическим вопросам, Экономическая и социальная комиссия Организации Объединенных Наций для Азии и Тихого океана

1700-1715

**Итоги первого дня**

Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР

19:00-21:00

**Прием**

## День 2 (4 июня)

- 0830-0900            Регистрация
- 0900-0910            **Вводная часть второго дня заседания РГЖТ**  
Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР
- 0910-1010            **Сессия 6: Развитие трансграничных железнодорожных перевозок в регионе ЦАРЭС — интерактивная сессия**  
Во время этой сессии членам Рабочей группы будет предложено обсудить последние события, влияющие на работу трансграничных железных дорог в регионе, в том числе транспортные «узкие места», изменения в структуре перевозок, коммерческие факторы, а также новые и предлагаемые инвестиционные проекты.  
  
Г-н Тиррелл Дункан, консультант (руководитель команды ТП)  
Г-н Удо Сауэрбрей, специалист железнодорожного сектора (основная команда ТП)
- 1010-1040            Перерыв на кофе
- 1040-1200            **Сессия 7: Операционная совместимость между железными дорогами и портами в регионе ЦАРЭС — глобальные тенденции**  
В данной презентации рассматривается, как недавние глобальные и региональные потрясения меняют торговые потоки, а также морской и внутренний водный транспорт, с акцентом на конкурентоспособность, перенаправление маршрутов и стратегическую важность операционной совместимости между железными дорогами и портами в регионе ЦАРЭС.  
  
Г-н Адриан Сэммонс, старший специалист по транспорту (морские перевозки и порты)
- 1200-1330            Обед
- 1330-1430            **Сессия 8: Управление человеческими ресурсами в железнодорожных организациях (2) - Развитие навыков и реструктуризация ЧР**  
В этой второй части будут рассмотрены вопросы развития и обучения персонала, а также способы проведения реструктуризации кадрового состава, включая стратегию реализации, процессы, возможные варианты и меры по смягчению последствий.  
  
Г-н Андре Коте, специалист по управлению человеческими ресурсами
- 1430-1530            **Сессия 9: Планирование ТП и определение новых направлений ТП**

Рассмотрение целевых и вновь предложенных проектов предварительного ТЭО и сбора данных, для получения поддержки в рамках ТП.

Г-н Тиррелл Дункан, консультант (руководитель команды ТП)

1530-1600

Перерыв на кофе

1600-1615

**Замечания партнеров по развитию**

1615-1655

**Заключение (Протокол заседания)**

Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР

1655-1700

**Заключительное слово**

Г-н Итгельт Х., генеральный директор Департамента по координации железнодорожной политики Министерства дорог и транспорта Монголии

### **День 3 (5 июня)**

#### **Посещение железнодорожной линии «Долина Хушиг — Багахангай»**

0900

Трансфер из отеля (транспортировка на автобусе)

0930-11:30

Посещение объекта

1130-1200

Возвращение в отель