

**Документ для консультаций:
Рекомендации для новой стратегии ЦАРЭС – ЦАРЭС-2030**

I. Введение и цель

1. По итогам 15-й Министерской конференции ЦАРЭС (Исламабад) в октябре 2016 года Секретариату Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) было поручено разработать для ЦАРЭС новую долгосрочную стратегию. Поручение относительно подготовки новой стратегии последовало за утверждением МК Отчета о результатах Среднесрочного обзора (ССО) Стратегии ЦАРЭС-2020.¹ В ССО было уделено особое внимание меняющейся глобальной и региональной обстановке, а также срочной необходимости для ЦАРЭС скорректировать свои приоритеты, чтобы стать более эффективным и актуальным для долгосрочного устойчивого и всеохватывающего развития региона.

2. Процесс подготовки новой стратегии ЦАРЭС осуществляется в рамках полностью консультативного и активного процесса с участием должностных лиц из всех одиннадцати стран-членов ЦАРЭС, многосторонних и двусторонних партнеров, представителей частного сектора, аналитических центров и гражданского общества. Крайне важно, чтобы при составлении стратегии учитывались взгляды широкого круга заинтересованных сторон для обеспечения ее актуальности, реализуемости и заинтересованности в ее реализации для скоординированного реагирования стран ЦАРЭС на многоплановые вызовы развитию.

3. Цель этого краткого документа заключается в выявлении и освещении ключевых стратегических и институциональных вопросов для консультаций с различными внутренними и внешними заинтересованными сторонами ЦАРЭС. Данный документ распространяется заблаговременно, до проведения запланированных консультаций, с тем, чтобы участники были готовы обсудить выявленные проблемы и затронуть любые другие вопросы, которые, по их мнению, представляют важность в связи с новой стратегией. В ходе консультаций основное внимание будет уделяться вопросам «что» и «как», относящимся к новой стратегии.

II. История вопроса: Стратегия ЦАРЭС-2020 и Среднесрочный обзор

4. Стратегия ЦАРЭС-2020 – нынешний общий стратегический документ – была утверждена на 10-й МК ЦАРЭС в 2011 году, и основывалась на анализе достижений и извлеченных уроков, чтобы задавать ориентиры для Программы ЦАРЭС в течение десятилетия, с 2011 по 2020 гг. Сформулированная в ЦАРЭС-2020 программа действий переходит от видения («Хорошие соседи, хорошие партнеры, хорошие перспективы») и цели («Развитие через сотрудничество, ведущее к ускоренному экономическому росту и совместному процветанию») к двум стратегическим целям (расширение торговли и повышение конкурентоспособности). Для достижения этих целей были определены семь оперативных приоритетных областей: транспорт, энергетика, упрощение процедур

¹ Отчет о результатах Среднесрочного обзора Стратегии 2020 ЦАРЭС доступен по адресу: <http://www.carecprogram.org/uploads/docs/CAREC-Publications/2016-CAREC-2020-MTR.pdf> (английская версия); <http://www.carecprogram.org/uploads/docs/CAREC-Publications/2016-CAREC-2020-MTR-ru.pdf> (русская версия)

торговли (содействие торговле), торговая политика, экономические коридоры, Институт ЦАРЭС и области второго уровня.²

5. В завершенном в 2016 году ССО отмечалась удовлетворительная реализация ЦАРЭС-2020. Вместе с тем, в нем признавалась необходимость учитывать: (i) стратегическую согласованность ЦАРЭС; и (ii) актуальность программы. Это произошло на фоне неожиданных и значительных изменений в международной экономической среде, оказавших значительное влияние на некоторые страны ЦАРЭС, начиная с негативных последствий финансового кризиса 2007-2008 годов, сохранившихся в ряде стран ЦАРЭС. Последующая затяжная депрессия в ценах на нефть негативно сказалась на финансовом балансе стран-экспортеров углеводородов, в то время как сопутствующий спад в экономике этих стран ухудшил перспективы трудовых мигрантов и сократил приток денежных переводов в страны-экспортеры рабочей силы. Страны ЦАРЭС столкнулись с насущными экономическими проблемами – в том числе, с бюджетными затруднениями, девальвацией валют, ростом дефицита торгового баланса и снижением валютных резервов, – что привело к стагнации экономической активности, росту безработицы и откату структурных и отраслевых реформ. Кроме того, замедление экономического роста в странах, являющихся крупными торговыми партнерами, привело к сокращению рынков для экспорта товаров из стран ЦАРЭС. В результате, заявленные цели программы ЦАРЭС – т.е. расширение торговли и повышение конкурентоспособности – стали более труднодостижимыми, указывая на необходимость пересмотра стратегической согласованности и значимости ЦАРЭС в этих изменившихся обстоятельствах.

6. Именно с вышеуказанной целью в ССО было рекомендовано: (i) завершить реализацию программы действий («повестки дня») ЦАРЭС до 2020 года; (ii) пересмотреть цели ЦАРЭС для обеспечения их стратегической согласованности; (iii) расширить программу действий ЦАРЭС; и (iv) подготовить новую долгосрочную стратегию для ЦАРЭС.

III. Мотивы для подготовки новой стратегии

7. В дополнение к рекомендациям МК и рекомендациям ССО, у ЦАРЭС имеются веские стратегические, косвенные и оперативные причины пересмотреть и обновить свою стратегию, а также перестроить свою деятельность, чтобы сохранять актуальность и эффективность. К таковым относятся:

- i. **Новые цели развития.** Все страны ЦАРЭС являются сторонами глобальной программы действий в области развития до 2030 года, включая цели устойчивого развития (ЦУР) и Парижское соглашение, заключенное по итогам 21-й сессии Конференции государств-участников Конвенции ООН об изменении климата (COP21). Эта глобальная повестка дня в области развития подчеркивает необходимость того, чтобы страны ЦАРЭС рассматривали согласованные подходы к достижению общих согласованных целей и учились,

² Как показано в ЦАРЭС-2020, области второго уровня могут охватывать борьбу с инфекционными заболеваниями, сельское хозяйство, управление рисками стихийных бедствий, адаптацию и смягчение последствий изменения климата в контексте решения социальных последствий расширения торговли и повышения конкурентоспособности.

в этом отношении, на опыте друг друга. Странам также необходимо оценить то, как региональные инициативы могут дополнять национальные усилия, направленные на достижение новых целей. При разработке новых стратегических направлений ЦАРЭС необходимо учитывать будущие последствия глобальной повестки дня для национальной и региональной политики, и программ развития в странах ЦАРЭС.

- ii. **Макроэкономический контекст в странах ЦАРЭС.** Как показано в пункте 5, резкое снижение цен на сырьевые товары до рекордно низкого уровня и замедление экономического роста основных торговых партнеров оказались факторами, меняющими правила игры, в плане ухудшения экономических показателей многих стран ЦАРЭС. В данном контексте, одна из ключевых проблем заключается в том, чтобы продумать, как ЦАРЭС сможет играть более активную роль в развитии политического диалога по предотвращению вторичных последствий регионального и глобального экономического кризиса, поддержанию макроэкономической стабильности и инновациям в отношении антициклических мер по смягчению последствий кризиса. ЦАРЭС может обеспечить платформу для принятия гибких, адаптируемых и гармонизированных региональных подходов к обеспечению устойчивости к экономическому кризису, оживлению и поддержанию роста в странах-членах.
- iii. **Внешние условия торговли.** Новая стратегия ЦАРЭС должна будет учитывать складывающиеся глобальные и региональные модели и прогнозы в отношении торговли. С 2012 года рост мировой торговли лишь едва поспевает за экономическим ростом. Раньше он рос в два раза быстрее. Поскольку не удалось достичь новых глобальных соглашений о торговле в рамках ВТО, региональные торговые соглашения должны иметь больше потенциальных перспектив. В то же время, на торговлю могут влиять растущие протекционистские настроения во всем мире с растущим недовольством тем, что выгоды от глобализации распределяются несправедливо и не приносят пользу всем слоям населения. Также существуют проблемы, связанные с глобализацией в других областях – таких как отмена движения людей через границы, страх перед терроризмом, последствия «Брексита» (выхода Великобритании из состава ЕС) и геополитическая напряженность в некоторых частях мира. Новая стратегия ЦАРЭС должна будет учитывать все эти события, чтобы изменить свое положение в качестве катализатора и средства содействия торговле, росту и развитию в регионе.
- iv. **Новые региональные игроки.** Новые региональные структуры – такие как Инициатива КНР «Один пояс, одна дорога», Инициатива Японии в области инфраструктуры качества, Новый Шелковый путь США; Различные многосторонние инициативы – такие как Евразийский экономический союз, Шанхайская организация сотрудничества и Организация экономического сотрудничества; а также новые региональные учреждения – такие как Азиатский инфраструктурно-инвестиционный банк и Новый банк развития, требуют от ЦАРЭС тщательной оценки новых возможностей партнерства и координации с этими органами. В то же время, необходимо, чтобы ЦАРЭС пересмотрела свое стратегическое позиционирование и актуальность,

опираясь на успехи, сильные стороны и сравнительные преимущества своей программы за последние 16 лет своего существования.

Ключевые вопросы для консультаций:

- Помимо вышеупомянутых, какие еще существуют другие важные глобальные, региональные и национальные события и тенденции, которые необходимо учитывать при составлении новой стратегии ЦАРЭС?
- Как программа ЦАРЭС может целенаправленно стремиться к согласованию своей деятельности с новой международной повесткой дня в области развития (ЦУР, СОР21)? Каким образом она может сыграть полезную роль в содействии реализации глобальной повестки дня в странах ЦАРЭС?
- Каким образом программа ЦАРЭС может выступать в качестве платформы для содействия обеспечению макроэкономической стабильности и продвижения структурных и отраслевых реформ в странах ЦАРЭС?
- Как программа ЦАРЭС должна позиционировать себя в качестве катализатора для активизации внутрирегиональной и межрегиональной торговли в интересах стран-членов?
- Как программа ЦАРЭС может наиболее эффективно сотрудничать с новыми региональными структурами и институтами развития?
- Как программа ЦАРЭС должна взаимодействовать с важными странами региона, не входящими в ЦАРЭС, которые играют влиятельную роль в вопросах регионального развития в регионе ЦАРЭС?

IV. Новая миссия и возможное расширение деятельности ЦАРЭС

8. **Заявление новой миссии ЦАРЭС?** Нынешняя концепция ЦАРЭС опирается на двойные цели: расширение торговли и повышение конкурентоспособности. Это хорошо служило ЦАРЭС в последние годы, помогая сосредоточиться на расширении возможностей транспортного сообщения и трансграничной торговли. Однако, как объяснялось выше, региональная ситуация изменилась. Страны-члены сталкиваются со сложным комплексом проблем, охватывающих различные секторы и области. Вступили в силу новые международные цели в области развития. В настоящее время ЦАРЭС нуждается в новом стратегическом позиционировании, которое позволит ей эффективно расширить сферу своей деятельности, выходя за рамки текущих секторальных приоритетных областей и оперативных приоритетов. В этой связи ключевой вопрос заключается в том, должна ли ЦАРЭС сейчас работать в рамках более широкого подхода и пытаться стать более надежным партнером в проведении политического диалога и приведении в действие широкой поддержки – как в существующих, так и в новых секторах и областях. В данном контексте необходимо проконсультироваться со странами-членами о возможном расширении формулировки миссии ЦАРЭС. Среди различных вариантов, можно было бы рассмотреть изложение формулировки миссии ЦАРЭС в следующем виде:

«Платформа регионального сотрудничества для устойчивого и всестороннего экономического развития региона ЦАРЭС»

9. **Возможные операционные приоритеты.** В поддержку более широкой миссии ЦАРЭС, возможно, потребуется обновить и расширить свои операционные приоритеты, чтобы иметь большее значение для удовлетворения потребностей региона в области развития. При этом, ЦАРЭС необходимо будет использовать свои сравнительные преимущества в таких областях как региональная инфраструктура, связь и торговля. Кроме того, ЦАРЭС, возможно, потребуется поэтапно наращивать свою поддержку в других отобранных областях, имеющих решающее значение для регионального развития, которые требуются странам-членам, и в которых ЦАРЭС может оказывать поддержку в области создания добавленной стоимости. Для того, чтобы приступить к консультациям со странами-членами относительно операционных приоритетов ЦАРЭС в рамках новой стратегии, можно рассмотреть следующие области. Некоторые из них могут быть исключены, а другие добавлены – в зависимости от результатов консультаций.

i. **Развитие региональной инфраструктуры и упрощение процедур торговли.**

Региональная инфраструктура является предпосылкой для диверсификации экономики, а потребность в развитии инфраструктуры, способствующей развитию транспортного сообщения и торговли в регионе ЦАРЭС, остается большой. Таким образом, для ЦАРЭС будет важно сохранять акцент на поддержке транспорта, энергетики и связанной с этим поддержки торговли. Между тем, растет заинтересованность в расширении региональных видов транспорта, включая железные дороги, авиацию и морские/наземные порты, чтобы обеспечить максимальную развитость транспортного сообщения, мобильность и доступность, а также увеличить инвестиции в проекты в области чистой и возобновляемой энергетики, чтобы обеспечить большую энергетическую безопасность, более интегрированные региональные энергетические рынки, и лучшую согласованность с глобальными обязательствами по сдерживанию изменения климата.

Работа по упрощению процедур торговли и торговой политике, по-прежнему, имеет решающее значение в качестве дополнения для развития инфраструктуры, что приводит к целостной поддержке расширения объемов внутрирегиональной и межрегиональной торговли и, в итоге, к расширению экономических и деловых возможностей.

ii. **Региональные и глобальные общественные блага.** ЦАРЭС может играть значимую роль в мобилизации коллективных действий в отношении региональных и глобальных общественных благ. ЦАРЭС может укрепить свои существующие операции и действовать в новых областях – например, для содействия решению проблем изменения климата и окружающей среды в регионе. ЦАРЭС также может поддерживать трансграничные приоритеты в области здравоохранения – такие как контроль и надзор за инфекционными заболеваниями и готовность к пандемии.

iii. **Образование и навыки.** В целях продвижения конкурентоспособности, создания рабочих мест и расширения возможностей для трудовых мигрантов, ЦАРЭС может рассмотреть возможность поддержки региональных инициатив в области образования и повышения квалификации – таких как взаимное признание в странах-членах квалификационных стандартов, общих стандартов в области ТПОП и подготовки преподавателей, а также сотрудничество между

университетами и другими высшими учебными и подготовительными заведениями.

- iv. **Сельское хозяйство и водоснабжение.** Учитывая центральную роль сельского хозяйства и торговли сельскохозяйственной продукцией в большинстве стран-членов, программа ЦАРЭС могла бы изучить возможности поддержки региональных инициатив в области безопасности пищевых продуктов и торговли агропродовольственной продукцией на основе существующих усилий по разработке общей повестки дня в области санитарных и фитосанитарных мер. Управление водными ресурсами является одной из ключевых задач во всех странах ЦАРЭС. Если изменение региональной динамики открывает больше возможностей для сотрудничества в водохозяйственном секторе, ЦАРЭС может предоставить странам-членам платформу для обсуждения возможностей достижения прогресса в этой комплексной сфере.
 - v. **Туризм.** Страны ЦАРЭС обладают большим потенциалом туризма, который является одним из значительных источников рабочих мест – особенно, для работников, находящихся в середине и нижней части шкалы доходов, а также для женщин и молодежи. Программа ЦАРЭС могла бы содействовать сотрудничеству в сфере совместного туризма, минимизируя, тем самым, любые неблагоприятные экологические, социальные и культурные последствия.
 - vi. **Улучшение сотрудничества в бюджетной и валютной сфере и на финансовых рынках.** Большее сотрудничество и координация действий в финансовом и денежно-кредитном секторах в регионе имеет важное значение для предотвращения распространения финансового кризиса в регионе ЦАРЭС. Программа ЦАРЭС могла бы предпринять коллективные действия в таких областях как региональный надзор, трансграничные финансовые операции в национальной валюте, международное налоговое сотрудничество, общие нормативные стандарты и содействие региональным форумам центральных банков, министерств финансов и регуляторов финансовых рынков.
10. **Роль частного сектора.** Новая стратегия ЦАРЭС предоставляет возможность усиления роли частного сектора в региональном сотрудничестве и интеграции. Если страны-члены согласятся, программа ЦАРЭС могла бы поддержать, например, усиление участия МСП в региональных цепочках создания стоимости, развитие рынков капитала и перекрестный листинг компаний, изучение трансграничных инвестиций частного сектора и ГЧП в инфраструктуру, усиление роли Федерации ассоциаций перевозчиков и экспедиторов (ФАПЭ) ЦАРЭС, изучение возможностей создания для ЦАРЭС многостороннего гарантийного агентства по торговым кредитам и инвестициям, наряду с расширением сотрудничества между торгово-промышленными палатами стран-членов.
11. **Работа в области знаний и аналитическая работа.** ЦАРЭС может продолжать оказывать поддержку странам-членам посредством проведения аналитической и оперативной работы на основе знаний. В этом отношении, институт ЦАРЭС может сыграть ключевую роль. Помимо поддержки исследований, знаний и подготовки кадров в приоритетных областях деятельности, программа ЦАРЭС и Институт ЦАРЭС могли бы предоставлять, по запросу, результаты научно-исследовательской работы в ключевых областях регионального сотрудничества, когда страны-члены нуждаются в поддержке для такой работы. Можно предпринять целенаправленные усилия по совершенствованию

региональной статистики в странах ЦАРЭС для разработки политики на основе фактических данных.

12. **Межрегиональное сотрудничество.** Развитие транспортного сообщения между регионом ЦАРЭС и его соседями и экономическими центрами имеет решающее значение для расширения рынков и создания новых возможностей для экономического развития. В рамках новой стратегии ЦАРЭС может, в числе прочего, рассматривать возможности сотрудничества между регионами – такими как Программа субрегионального экономического сотрудничества стран Южной Азии (SASEC), Ассоциация регионального сотрудничества стран Южной Азии (СААРК), Субрегиональное экономическое сотрудничество Большого Меконга (GMS) и другие.

13. **Финансирование для Программы ЦАРЭС.** Расширенные операции в рамках ЦАРЭС потребуют увеличения финансирования для поддержки существующих и новых направлений деятельности. АБР будет работать с другими партнерами по развитию, чтобы рассмотреть вопросы кредитования и технической помощи, соизмеримые со стратегическим и оперативным охватом программы. Можно будет рассмотреть возможности более широкого совместного финансирования из многосторонних и двусторонних источников. Необходимо будет предпринять серьезные усилия для мобилизации большего объема финансирования из частного сектора, а также посредством налаживания партнерских отношений между государственным и частным секторами. Страны-члены могут также рассмотреть возможность увеличения взносов для поддержки программы и деятельности ЦАРЭС.

Ключевые вопросы для консультаций:

- Как ЦАРЭС может повысить свою актуальность, надежность и привлекательность в качестве платформы регионального сотрудничества для стран-членов?
- Следует ли ЦАРЭС расширить формулировку своей миссии? Если да, то какие элементы следует особо подчеркнуть в расширенной формулировке миссии?
- Предлагают ли предлагаемые программы действий достаточное соответствие потребностями стран ЦАРЭС в достижении ЦУР и целей COP21? Не упускаем ли мы какие-либо другие важные направления деятельности? Следует ли отбросить какие-либо из предлагаемых направлений деятельности?
- Каков потенциал частного сектора в части поддержки регионального сотрудничества и интеграции в ЦАРЭС? Какую роль государства-члены предусматривают для частного сектора в рамках новой стратегии ЦАРЭС?
- Как и в каких конкретных областях программа ЦАРЭС и Институт ЦАРЭС могут играть более ценную роль в обслуживании потребностей стран-членов в знаниях и аналитической поддержке?
- Каким образом ЦАРЭС может наиболее эффективно финансировать свою программу и направления своей деятельности? Какие другие источники финансирования следует изучить в этом отношении?

V. Институциональная структура ЦАРЭС

14. Если миссия и приоритеты деятельности ЦАРЭС будут расширены, их необходимо будет подкрепить прочной и эффективной общей организационной структурой, чтобы программа ЦАРЭС могла гарантировать эффективную реализацию своей новой стратегии. Институциональная структура ЦАРЭС, в целом, работает хорошо, регулярно предоставляя странам-членам и партнерам по развитию площадки для обсуждения и согласования вопросов регионального значения. Однако также существуют определенные опасения в отношении того, что принятый подход, сосредоточенный на конкретных секторах, мешает ЦАРЭС обеспечивать адекватную платформу для ведения политического диалога по основным макроэкономическим и комплексным вопросам. Кроме того, существует мнение о том, что такая структура должна быть более гибкой и адаптируемой, с учетом меняющихся приоритетов деятельности ЦАРЭС. Также ощущается потребность в создании, в кратчайшие сроки, специальных рабочих групп для оперативного реагирования на возникающие проблемы и вызовы в различных секторах и областях региона.

15. **Возможные улучшения в структуре ЦАРЭС.** В ответ на эти опасения и для обеспечения большей институциональной эффективности, программа ЦАРЭС может рассмотреть следующие возможности:

- (i) Повышение статуса Министерской конференции (МК) до самостоятельного политического форума высокого уровня, предназначенного для обсуждения важных практических политических и стратегических вопросов, имеющих отношение к развитию региона ЦАРЭС. МК могла бы обсудить такие вопросы как общие подходы к достижению ЦУР и целей климатического соглашения; вопросы макроэкономической политики и меры по содействию региональной экономической стабильности – в том числе, посредством контрциклического финансирования; а также обсудить пути укрепления сотрудничества с новыми региональными учреждениями и игроками;
- (ii) Расширение полномочий Заседания высокопоставленных официальных лиц с наделением его полномочиями одобрять вопросы, касающиеся отдельных секторов и проектов, чтобы на уровне высокопоставленных официальных лиц можно было обсуждать и принимать текущие вопросы, связанные с проектами и операциями ЦАРЭС;
- (iii) Упорядочение и реформирование существующих секторальных комитетов для обеспечения ориентированного на результаты потока работы и экономически эффективного использования ресурсов;
- (iv) Создание ориентированных на решение конкретных задач временных групп экспертов для обсуждения и предоставления оперативных и политических рекомендаций по ключевым секторам и тематическим вопросам;
- (v) Приведение роли и уровня участия партнеров по развитию в соответствие с новой стратегией ЦАРЭС; и
- (vi) Капитализация оказываемой Институтом ЦАРЭС поддержки в области знаний на всех уровнях.

16. **Роль партнеров по развитию.** В настоящее время появилось множество новых региональных и финансовых инициатив, которые оказывают влияние на регион ЦАРЭС. Расширились возможности для налаживания конструктивных партнерских отношений. Также существуют потребности в координации и риски, связанные с ее отсутствием. Новая стратегия дает возможность нахождения путей укрепления координации с существующими партнерами по развитию ЦАРЭС – в частности, с точки зрения максимизации пользы, добавляемой программе ЦАРЭС каждым партнером. Вместе с тем, новая стратегия является поводом для рассмотрения роли новых партнеров по развитию в рамках программы. Очевидно, что максимизация финансирования и создание синергии станут одними из важных задач для партнеров по развитию. Вместе с тем, партнеры должны будут предлагать инновационные решения, основанные на знаниях, для решения современных задач развития в регионе.

Ключевые вопросы для консультаций:

- Каковы сильные и слабые стороны существующей институциональной структуры ЦАРЭС?
- Как можно улучшить и укрепить структуру программы ЦАРЭС, чтобы она действительно стала платформой для инклюзивного и устойчивого развития?
- Каким образом Министерская конференция может сыграть более активную роль в политическом диалоге по ключевым вопросам, стоящим перед регионом ЦАРЭС? Является ли подходящим предлагаемое различие в ролях МК в качестве политической площадки и ЗВОЛ в качестве органа по координации проектов?
- Принимая во внимание ее новую миссию и расширенные полномочия, следует ли программе ЦАРЭС провести, на определенном этапе, встречу лидеров стран ЦАРЭС в формате Саммита?
- Каким образом ЦАРЭС может эффективнее использовать роль остальных учреждений-партнеров по развитию – в дополнение к АБР? Какую роль могут сыграть существующие и новые партнеры по развитию для содействия достижению стратегических целей ЦАРЭС?

VI. Следующие шаги и предполагаемый график

17. Обратная связь и материалы, полученные в ходе консультаций с заинтересованными сторонами и проводимой аналитической работы, помогут сформулировать к июньскому ЗВОЛ «нулевой» вариант проекта стратегии. Этот проект послужит основой для дискуссий, и в нем будут запрошены указания ЗВОЛ. Затем будет подготовлен полный вариант проекта стратегии, который будет готов к сентябрьскому совещанию национальных координаторов. Затем этот проект будет пересмотрен с учетом отзывов, полученных по итогам совещания НК. Окончательный вариант предлагается вынести на утверждение на 16-й МК, которая пройдет в Душанбе в начале ноября 2017 года.

18. Вкратце, предлагаемый график подготовки новой стратегии заключается в следующем:

- Провести консультации со странами в марте-мае 2017 года
- Подготовить «нулевой» вариант проекта новой стратегии и вынести его на рассмотрение в рамках ЗВОЛ в июне 2017 года
- Продолжить доработку стратегии с учетом указаний ЗВОЛ
- Представить стратегию на совещании НК в сентябре 2017 года
- Продолжить доработку Стратегии в сентябре-октябре 2017 года
- Вынести Стратегию на утверждение в рамках 16-й МК в ноябре 2017 года