



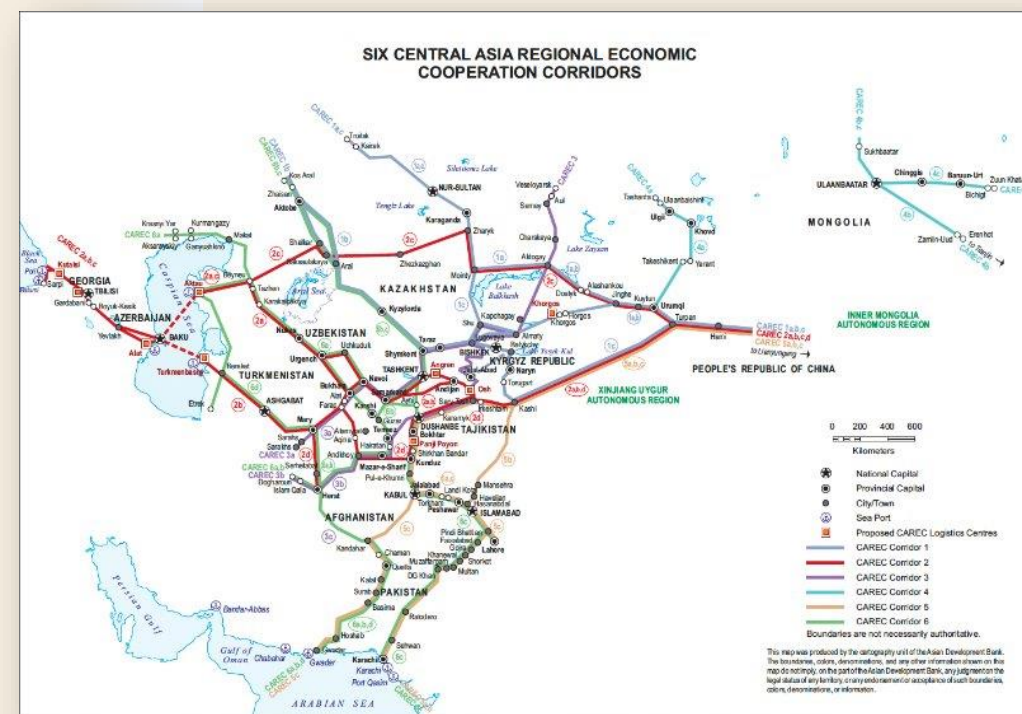
Ориентировочный портфель готовящихся проектов ЦАРЭС: преобразовывая коридоры в двигатели экономики для туризма

Заседание Рабочей группы ЦАРЭС по туризму | 9-10 сентября | Ташкент, Узбекистан

Возможность – туризм как неосвоенный фактор, способствующий росту.

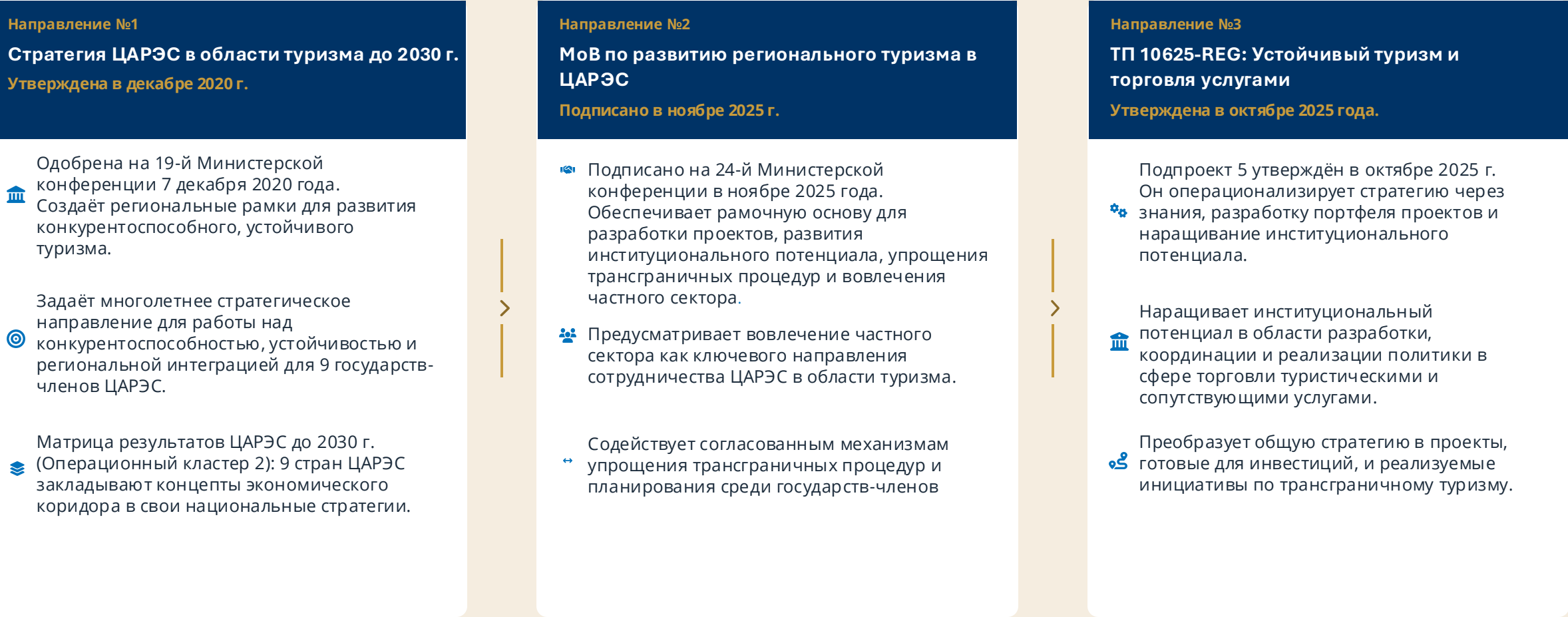
Через коридоры ЦАРЭС передвигаются не только товары, но и люди: туризм – это сектор, преобразовывающий связанность в средства к существованию.

- Туризм служит двигателем экономической диверсификации, особенно во вторичных городах и сельских районах: через создание рабочих мест, развитие МСП и региональную интеграцию вдоль коридоров ЦАРЭС.
- Глобальный спрос на поездки восстанавливается; в странах ЦАРЭС наблюдается рост регионального туризма – тем не менее пробелы связанности и дефициты услуг по-прежнему ограничивают траты посетителей.
- К примеру, в 2025 году сектор туризма в Центральной Азии выработал около 20,1 млрд долларов США в экономическом плане, а траты международных гостей достигли \$9,9 млрд и выросли на 17,7% – это самый высокий показатель среди всех регионов мира.
- Страны ЦАРЭС приоритизируют многоцелевой туризм, трансграничные маршруты и устойчивые модели на основе сообществ.
- Стратегический момент: инвестиции в транспортный коридор ЦАРЭС создают физическую основу, а **проекты в портфеле АБР теперь активизируют экономический множитель туризма.**



Стратегический якорь – Стратегия ЦАРЭС в области туризма до 2030 года и МоВ 2025 года

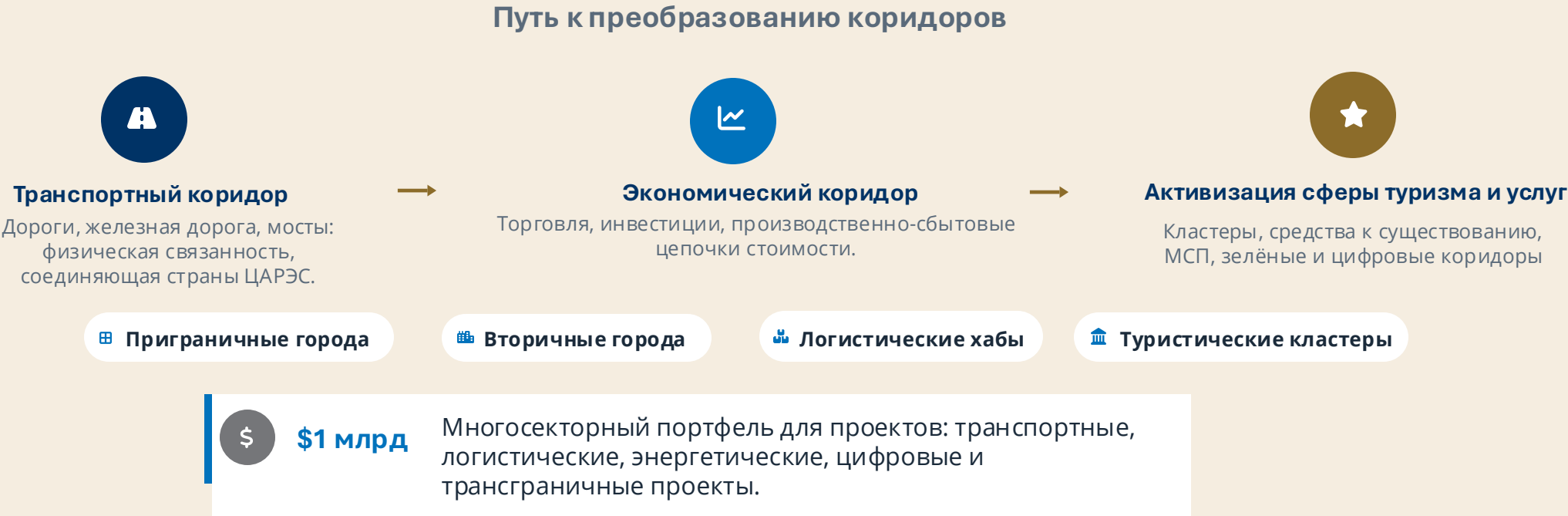
Представленный сегодня портфель базируется на согласованной региональной стратегии и политической приверженности, закреплённой на самом высоком уровне.



От транспортных коридоров к экономическим коридорам

Новый операционный подход АБР к РСИ репозиционирует коридоры как многосекторные платформы – туристические кластеры являются непосредственной частью этого дизайна.

- Операционный подход АБР к возобновлению РСИ (утверждён в марте 2026 г.) определяет **развитие экономических коридоров** как одну из пяти трансформационных региональных инициатив.
- Коридоры развиваются: транспортные маршруты → экономические коридоры → **«зелёные» и цифровые коридоры**, интегрирующие инфраструктуру, торговлю, инвестиции, производственно-сбытовые цепочки и рабочие места.
- Ключевые узлы: приграничные города, вторичные города, логистические хабы и **туристические кластеры** – все непосредственно признанные как площадки предоставления услуг.



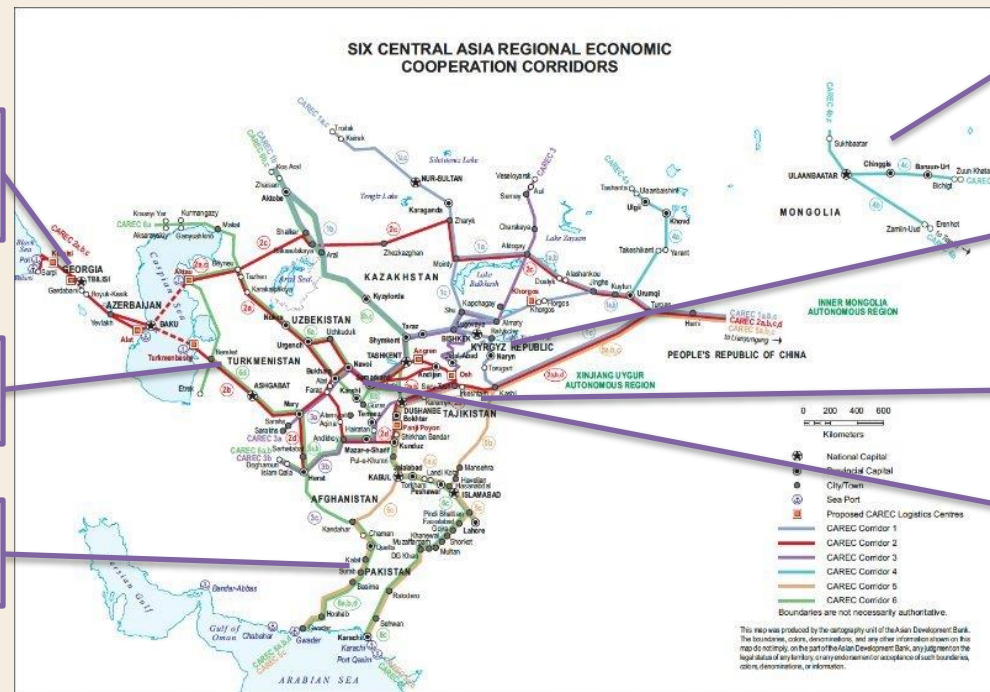
От коридоров к туристическим направлениям: ориентировочный портфель проектов по странам на 2026-2030 гг.

Свыше 10 готовящихся проектов в портфеле на сумму почти 1 млрд. долларов США в 7 странах: инвестиции в города, водный сектор и навыки для создания направлений, готовых к туризму.

Грузия (2027-2028 гг.): устойчивая городская и прибрежная инфраструктура для развития пригодных для жизни и климатически устойчивых туристических направлений.

Туркменистан (2029 г.): городское развитие, укрепляющее городские службы и пространства для посетителей.

Пакистан (2026 г.): «зелёная» городская инфраструктура, повышающая стандарты услуг в ключевых городах.



Монголия (2029 г.): «зелёная» устойчивая инфраструктура для нового города-спутника на въезде в аэропорт, укрепляющая услуги для посетителей и бизнес, связанный с туризмом.

Кыргызская Республика (2026 г.): реформа системы повышения квалификации рабочей силы в гостиничном секторе и секторе услуг.

Таджикистан (2028-2030 гг.): инвестиции в туризм, управление водными ресурсами и отходами с навыками в области «зелёной» экономики для обеспечения готовности направлений.

Узбекистан (2026-2029 гг.): коридорные узлы, «зелёная» городская модернизация и реформа профессионального образования, связывающая города с туризмом.

Экономический коридор Алматы – Бишкек (ЭКАБ): водная и городская инфраструктура, способствующая туризму

Пригодные для жизни, обеспеченные водными ресурсами туристические направления привлекают посетителей и защищают принимающие сообщества: инвестиции в инфраструктуру – это инвестиции в туризм.

- Портфель ЭКАБ демонстрирует интегрированную модель: проекты охватывают безопасность в сфере здравоохранения, климатически устойчивое сельское хозяйство, управление окружающей средой, **устойчивый туризм на Иссык-Куле** и чистую энергетику.
- В рамках проекта ЭКАБ STREAM разрабатывается план управления речными бассейнами для трансграничных рек Казахстана и Кыргызской Республики – качество окружающей среды напрямую влияет на туристическую привлекательность.
- Городская и водная инфраструктура вдоль коридоров ЦАРЭС улучшает готовность направлений как для внутренних, так и международных посетителей.
- Принцип портфеля проектов: АБР включает инвестиции в водный сектор, городское развитие и охрану окружающей среды в один пакет вместе с инфраструктурой, содействующей развитию туризма, таким образом снижая стоимость развития туристического направления для государств-членов.

Образование и навыки для конкурентоспособной рабочей силы в отрасли туризма

Инфраструктура без квалифицированных поставщиков услуг не сможет обеспечить удовлетворённость посетителей или полностью реализовать весь доходный потенциал туризма



Стандарты размещения

Система классификации мест размещения, согласованная между Казахстаном и Кыргызской Республикой – и утверждённая Постановлением Кабинета Министров № 159 в марте 2025 года, – повышает стандарты услуг в регионе.

Трансграничная гармонизация



Профессиональные стандарты

В настоящее время ведётся разработка унифицированных профессиональных руководящих принципов для горных гидов и работников гостиничной сферы: разрабатываются шаблоны стандартов, призванные обеспечить качество и единообразие в туристических направлениях ЦАРЭС.

Гиды и работники гостиничной индустрии



Наращивание потенциала

Программа работы Стратегии ЦАРЭС в области туризма включает адресные семинары по повышению потенциала, сессии по обмену знаниями и усиленное сотрудничество между государственными учреждениями, частным сектором и партнёрами по развитию.

Государственно-частное сотрудничество



ТП 10625-REG Институциональный потенциал

Техническая помощь наращивает институциональный потенциал в области разработки политики, координации и осуществления мер в сфере торговли туристическими и сопутствующими услугами, обеспечивая оперативную реализацию стратегии через развитие знаний и разработку портфеля проектов.

Политика и торговля услугами

Занятость, доход и участие частного сектора

Инвестиции, связанные с туризмом, создают рабочие места, стимулируют рост малых и средних предприятий и формируют благоприятную среду для торговли услугами, в которой процветает частный сектор.



Занятость и создание доходов

- Туризм является основным рычагом диверсификации экономики во **второстепенных городах и в сельских районах** ЦАРЭС — прямая занятость в гостиничном бизнесе, экскурсионных услугах, транспорте и сфере общественного питания; косвенная занятость в сельском хозяйстве и цепочках поставок розничной торговли.
- Трансграничные туристические коридоры способствуют **торговле услугами**: размещение, транспорт, туроператорская деятельность, цифровые платформы бронирования — все те секторы, в которых лидирует частный бизнес.



Участие частного сектора

- В **Меморандуме о взаимопонимании** участие частного сектора конкретно обозначено в качестве одного из столпов сотрудничества в сфере туризма в рамках ЦАРЭС.
- На данный момент ведутся **оценка цифровой готовности** (Грузия, Азербайджан, Узбекистан) и сравнительный анализ (бенчмаркинг) устойчивости (Таджикистан, Кыргызская Республика, Узбекистан), определяющие барьеры для входа частного сектора и торговли цифровыми услугами.

Механизм BUILD на 400 млн долларов США (утверждение ожидается в июне 2026 г.)



Модернизация пограничных пунктов пропуска — сокращение транзакционных издержек при торговле туристическими услугами и создание возможностей для частного сектора в области цифровых пограничных решений.

Что нам нужно от вас: приоритетные действия

Портфель будет продвигаться быстрее при условии сильной национальной приверженности, наличии чётких координаторов / центров координации и готовности совместно разрабатывать проекты, готовые к инвестированию.



**Номинировать
уполномоченных
координаторов**

Последовательное вовлечение РГТ служит основой для совместной разработки портфеля проектов и трансграничной координации.



**Представить
национальные
приоритетные проекты в
области туризма**

Информация, полученная от координаторов по туризму, будет учтена при составлении портфеля инвестиций в туризм ЦАРЭС (3–4-й кварталы 2026 года).



**Определить
трансграничные
синергии**

Обозначить национальные проекты, в которых трансграничный охват может привлечь дополнительную поддержку АБР и софинансирование.



**Поддержать
включение частного
сектора**

Определить соответствующие отраслевые ассоциации и сети МСП для вовлечения в подготовку проектов и содействие торговле услугами.

Приложения

Благоприятная среда – инвестиции в цифровые решения и связанность

Прозрачные границы и цифровые инструменты превращают «коридорный» туризм из идеи в реальный опыт для посетителей.

- **Обновление платформы «Visit Silk Road»:** расширенные функции, планирование поездок с использованием ИИ, трансграничные маршруты, более активное вовлечение частного сектора и цифровой маркетинг; привлечён разработчик веб-сайта.
- **Усовершенствованная транзитная система ЦАРЭС (УТСЦ) и общий обмен информацией (ООИ):** гармонизированный обмен цифровыми данными о транзите способствует уменьшению сложностей на границе для путешественников и туристических операторов.
- **Электронная очередь на пограничном пункте Кызыл-Кия (Кыргызская Республика — Узбекистан):** пилотный проект, направленный на сокращение времени ожидания грузовых и туристических транспортных средств — непосредственное улучшение опыта и впечатлений.
- **Сотрудничество с ООН-Туризм** укреплено благодаря подписанию в мае 2026 года письма о намерениях; Тематический офис ООН-Туризм по Шёлковому пути в Самарканде служит дополнительной региональной площадкой.