



ИНСТИТУТ ЦАРЭС ОТЧЕТ О ПРОДЕЛАННОЙ РАБОТЕ 2023 ГОДУ

Апрель 2024 года¹

Справочный документ
Совещание старших должностных лиц
Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество
30-31 мая 2024 г.

¹ Информация по состоянию на 31 декабря 2023 года

Отчет Института ЦАРЭС о проделанной работе

Представлено на Совещание старших должностных лиц (ССДЛ) ЦАРЭС

Апрель 2024 года

1. Управление

- Среднесрочный обзор (ССО) – при поддержке АБР ИЦ провел Среднесрочный обзор (ССО) своей Стратегии на 2021-2025 гг. для оценки прогресса в реализации Стратегии Института Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) на 2021-2025 годы и его Матрицу результатов. В частности, в рамках ССО рассматривалась актуальность Стратегии; была проведена оценка эффективности ИЦ в достижении результатов, определенных в Стратегии и Матрице результатов; была рассмотрена эффективность структур управления ИЦ, механизмов мониторинга и оценки, отчетности и обеспечения качества; определены ключевые вопросы и ограничения, которые влияют на эффективность ИЦ; и были разработаны рекомендации по поддержке повышения эффективности Института. ССО находится на рассмотрении Совета управляющих. После получения информации и обратной связи со стороны СУ, ИЦ подготовит план действий по выполнению ключевых рекомендаций.
- Совет управляющих (СУ) является высшим директивным органом ИЦ и предоставляет консультации и рекомендации по основным организационным вопросам, таким как бюджет, скользящий операционный план (СОП), набор персонала, оценка работы руководства и т. д. 14-е заседание СУ было проведено параллельно с Министерской конференцией (МК) в декабре в Тбилиси, в Грузии. Казахстан председательствовал на заседании, приняв роль председателя в Программе ЦАРЭС от Грузии.
- Консультативный совет (КС) выступает для ИЦ в качестве экспертного совета по новым идеям и точкам зрения по целому ряду вопросов, включая повышение операционной эффективности, определение стратегических приоритетов и улучшение качества выпускаемых результатов в области знаний. Пятое заседание Консультативного совета состоялось 19 октября и было посвящено обсуждению текущих и будущих направлений исследовательских проектов, проекта СОП на 2024-2025 годы и среднесрочного обзора реализации стратегии Института на 2021-2025 годы.
- Новый заместитель второго директора ИЦ, доктор Куат Акижанов, гражданин Казахстана, присоединился к ИЦ в декабре 2023 года.
- Новый офис ИЦ – при твердой поддержке администрации Синьцзян-Уйгурского автономного района (СУАР), города Урумчи, в частности Синьцзянского финансового департамента, для ИЦ был обеспечен переезд офиса штаб-квартиры ИЦ в новое коммерческое помещение в районе Шуймогоу города Урумчи на условиях безвозмездного пользования помещением, что стало еще одним важным шагом на пути укрепления жизненно важного партнерства между ИЦ и принимающей провинцией. Новые офисные помещения были предоставлены в соответствии с меморандумом, подписанным с администрацией Синьцзян-Уйгурского автономного района (СУАР) и города Урумчи в ноябре 2020 года.

2. Финансовое управление

- Финансовая устойчивость ИЦ имеет решающее значение для выполнения его миссии и достижения целей, которые подчеркнуты в МПС и Стратегии. Правительство КНР и АБР остаются основными спонсорами деятельности ИЦ. Страны-члены ИЦ сформировали

Рабочую группу по финансовой устойчивости (РГФУ), которая обсудила различные варианты финансирования на своем первом заседании в 2020 году. В июне было организовано 3-е заседание РГФУ, на котором обсуждались добровольные взносы стран-членов, альтернативные источники финансирования, план действий по мобилизации ресурсов и управление финансовыми ресурсами Института.

- В 2023 году ИЦ успешно управлял основным финансированием от КНР и дополнительной поддержкой финансовой и натуральной формами от других организаций, включая ИБР, ЮНИСЕФ, Центр международного сотрудничества и обслуживания Администрации гражданской авиации Китая (СААС), Пекинский национальный институт бухгалтерского учета (BNAI), Региональная инициатива АБР-КНР по обмену знаниями (RKSI), правительство Синьцзяна и местные коммерческие банки. Текущая техническая помощь АБР для ИЦ была продлена еще на 24 месяца до 30 сентября 2025 года (первоначальная дата истечения срока действия – 30 сентября 2023 года).
- Финансовый вклад КНР остался на том же уровне, что и в 2022 году, – около 4 миллионов долларов, включая аренду офиса, оплачиваемую правительством Синьцзяна. Помимо взносов стран-членов, техническая помощь (ТП) от Азиатского банка развития (АБР) стала еще одной важнейшей поддержкой для ИЦ.
- Компания Ernest & Young (EY) China, внешний аудитор ИЦ на период аудита 2022 года, пришла к выводу, что финансовая отчетность ИЦ составлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и дает точное и достоверное представление о финансовом положении ИЦ в 2022 году.

3. Деятельность Сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ)

САЦЦ – это сеть, объединяющая более 30 ведущих аналитических центров в регионе ЦАРЭС. ИЦ выступает в качестве секретариата САЦЦ. Сеть стремится содействовать региональному обмену знаниями и сотрудничеству. В рамках САЦЦ ИЦ координирует и организует следующие мероприятия:

- Блог САЦЦ – интерактивная платформа обмена знаниями для членов САЦЦ – был запущен во время седьмого Форума развития аналитических центров ЦАРЭС в 2023 году в Урумчи, КНР. Блог предоставляет возможность аналитическим центрам – членам САЦЦ поделиться своими знаниями по конкретной стране, сфокусированными на приоритетных кластерах ЦАРЭС, с более широкой аудиторией. Публикации в блоге принимаются на двух языках – английском и русском – для увеличения охвата и масштаба.
- Седьмой Форум развития аналитических центров ЦАРЭС (ФРАЦЦ) – 17-18 августа в Урумчи, КНР, прошел Седьмой Форум развития аналитических центров ЦАРЭС, посвященный теме «Использование цифровых технологий для устойчивого экономического развития». ФАЦ является флагманским ежегодным мероприятием ИЦ. Начиная с 2016 года, форум стал привлекательным региональным собранием известных аналитических центров, государственных служащих, представителей частного сектора, партнеров по развитию и СМИ для обсуждения насущных региональных проблем.
- Исследование САЦЦ – «От идеи к результату: Ускорение климатических решений через инновационное развитие» – находится в стадии реализации, и первые проекты документов будут представлены на Восьмом Форуме развития аналитических центров ЦАРЭС, запланированном на 27-28 августа 2024 года в Алматы, в Казахстане. Запущенный в контексте Видения/Действия ЦАРЭС в области изменения климата и тематического фокуса ФАЦ, гранты сосредоточены на изучении идей для устойчивого экономического роста, региональной климатической уязвимости, климатического финансирования и регионального сотрудничества для решения климатических вызовов.

4. Партнерские отношения

ИЦ продолжает расширять сотрудничество с региональными и местными учреждениями, а также сферой научно-исследовательской деятельности для укрепления партнерских отношений в области исследований, наращивания потенциала и знаний. К концу 2023 года ИЦ установил партнерские отношения по Меморандуму о взаимопонимании с 22 учреждениями, в том числе недавно были подписаны новые соглашения о сотрудничестве с Евразийским фондом стабилизации и развития (ЕФСР), Пекинским университетом технологий и бизнеса (VTBU) и Пекинским национальным институтом бухгалтерского учета (BNAI), Центром анализа экономических реформ и коммуникации (ЦАЭРК) Азербайджана, Экспортно-импортным банком (EXIM) Китая и Евразийским банком развития (ЕБР).

5. Прогресс в области экономического мониторинга и исследований

Рабочее направление ИЦ по экономическому мониторингу сосредоточено на макроэкономическом анализе и понимании текущих и возникающих социально-экономических тенденций в регионе. В 2023 году Команда главного экономиста (КГЭ) успешно выполнила следующие мероприятия в соответствии с планом работы:

- Дальнейшее становление ЕЭБ ИЦ как хорошо зарекомендовавшего себя продукта знаний, публикуемого ежеквартально на трех языках (китайском, английском и русском); размещение в микроблоге ИЦ ключевой информации и сообщений ЕЭБ в виде фрагментов/разбивок на китайском, английском и русском языках.
- Экономические обзоры: «Навигация по цифровой трансформации в регионе ЦАРЭС: Организационный подход к внедрению электронного правительства» и «Продвижение внедрения электромобилей (ЭМ) в регионе ЦАРЭС» были подготовлены 2023 году и опубликованы в январе 2024 года, это в дополнение к 8ми обзорам, подготовленным за предыдущие три года, которые охватывали экономическое воздействие пандемии COVID-19 на регион ЦАРЭС, инфляционные угрозы, экологическое, социальное и управленческое развитие, зеленые инвестиции и т.д.
- Осуществление руководства проектом ТП АБР под названием «Доступ домохозяйств к энергии в Ферганской долине – многомерная оценка на основе опроса в трех странах ЦАРЭС», проведение соответствующего семинара в ноябре 2023 года и публикация итогового отчета на английском и русском языках в марте 2024 года.
- В 2023 году в качестве докладчиков приняли участие в нескольких семинарах, конференциях и вебинарах, в том числе лично на Астанинском международном форуме, семинаре ЮНИДО по промышленной политике в Монголии, организованной ЦАЭРК (Азербайджан) панельной сессии по Среднему коридору на XXXII Международном экономическом форуме в Карпаче, в Польше, на Азиатско-Тихоокеанском форуме по зеленому и низкоуглеродному развитию, прошедшем в Хунане 21 октября.

6. Исследовательская конференция ИЦ и ежегодный сборник исследований

ИЦ успешно провел третью исследовательскую конференцию «Перспективы инклюзивного зеленого роста и устойчивости в регионе ЦАРЭС» 20-21 сентября 2023 года. На третьей конференции обсуждалось более 11 глав по трем ключевым тематическим областям: i) Изменение климата и устойчивость; ii) Энергетический переход и устойчивость; iii) Региональная интеграция, торговля и устойчивость. Третья ежегодная книга готовится к публикации к июню 2024 года. Вторая ежегодная книга ИЦ «Устойчивость и экономический рост в период высокой неопределенности» – результат обсуждений в рамках второй исследовательской конференции – была опубликована в январе 2023 года.

7. Тематическая исследовательская деятельность

В 2023 году ИЦ планировал подготовить семь научных исследований, организовать научную конференцию и опубликовать флагманскую ежегодную книгу исследований Института ЦАРЭС. В 2023 году ИЦ завершил два проекта 2022 года и запустил пять новых проектов в 2023 году в соответствии с утвержденным СОП, которые перечислены в таблице ниже:

Таблица 1. Перечень исследовательских проектов ИЦ на 2023 год

| | Проект | Описание |
|---|---|---|
| 1 | Сравнительный анализ показателей упрощения процедур торговли с использованием данных ИМЭК | В данном исследовании сравниваются показатели содействия торговле, в частности, временные задержки и затраты, понесенные на пунктах пересечения границы (ППГ) в 6 коридорах ЦАРЭС и 60 ППГ для автомобильного транспорта в регионе ЦАРЭС. В данном исследовании также анализируется, как COVID-19 влияет на показатели содействия торговле в описательном плане. |
| 2 | Торговая интеграция в регионе ЦАРЭС: ССТ ЦАРЭС (Фаза II) | Исследование изучает торговый потенциал в регионе ЦАРЭС для расширения торговли товарами и услугами. В нем будет представлен обзор торговой интеграции в регионе ЦАРЭС, чтобы подчеркнуть возможность создания официального торгового соглашения, согласованного с ИТПЦ 2030. Более того, в исследовании также будет изучена готовность ЗСТ ЦАРЭС к усилению поддержки соглашений ВТО по содействию торговле. |
| 3 | Дорожная карта регионального финансового сотрудничества, движимого финтех, в регионе ЦАРЭС | Исследование разрабатывает конкретную дорожную карту для ускоренного развития финтех в регионе ЦАРЭС, вытекающую из углубления регионального экономического и финансового сотрудничества. Дорожная карта оценивает возможность создания регионального центра финансовых инноваций для дальнейшего развития экспертизы и стимулирования инноваций в региональном финансовом секторе. Отчет еще не опубликован АБР. |
| 4 | Цифровое ЦАРЭС, Фаза 3 – Смешанное обучение через перевернутые классы в регионе ЦАРЭС – Разработка модуля перевернутого класса на основе данных | Модули смешанного обучения для конкретной страны и региона должны учитывать все особенности региона и одновременно интегрировать технологии в обычные школы. На фоне вышеизложенного данное исследование направлено в первую очередь на создание регионального модуля смешанного обучения, направленного на повышение качества образования с помощью перевернутых классов. Проект стартовал в конце 2023 года и будет завершен к середине июня 2024 года. |

| | | |
|---|---|--|
| 5 | 6. Анализ пробелов в финансовом управлении в водном секторе Центральной Азии | Проект направлен на составление карты основных потребностей водного сектора в финансировании и на определение потенциальных схем финансирования для Центральной Азии (в основном с акцентом на крупную водную инфраструктуру). Проект будет использовать результаты предыдущего исследования Института ЦАРЭС по финансированию водного сектора и дополнительную информацию из других аналогичных проектов, мероприятий и исследований для оценки потребностей в финансировании водного сектора с учетом и без учета изменения климата. |
| 6 | Климатическое бездействие в рамках взаимосвязи водных ресурсов, сельского хозяйства и энергетики, а также потенциальные выгоды проекта по улучшению межсекторального и регионального сотрудничества | Цель проекта – определить, какой ущерб может нанести ускоренное изменение климата водному, сельскохозяйственному и энергетическому секторам пяти стран Центральной Азии, и изучить потенциальные преимущества подхода, основанного на взаимосвязи воды, энергетики и сельского хозяйства. В рамках проекта поставлена задача внести вклад в будущие направления исследования программы ЦАРЭС по климату, водного компонента и энергетической стратегии. Оба отчета и аналитические записки были опубликованы на сайте ИЦ в апреле 2024 года. |
| 7 | Гражданская авиация в странах ЦАРЭС, фаза 2-3 | Исследование по восстановлению и развитию воздушного транспорта между Китаем и пятью wybranными странами-членами ЦАРЭС: Казахстаном, Узбекистаном, Туркменистаном, Таджикистаном и Кыргызской Республикой. Отчет был опубликован на китайском языке. |

В дополнение к вышеперечисленным мероприятиям и публикациям в партнерстве с ЭСКАТО Отдел исследований успешно завершил исследование по цифровым технологиям и содействию торговле для отдельных стран ЦАРЭС и опубликовал соответствующий отчет. Также с ЭСКАТО ООН Отдел исследований успешно опубликовал совместный журнал «ASIA-PACIFIC SUSTAINABLE DEVELOPMENT JOURNAL Vol. 30, No. 2, November 2023» [Азиатско-Тихоокеанский журнал устойчивого развития Том 30, № 2, ноябрь 2023 г.]. АБР высоко оценил этот дополнительный уровень публикаций ИЦ. В 2023 году была успешно завершена программа приглашенных стипендиатов, результатом которой стали рабочие документы, аналитические записки и краткие обзоры АБР DevAsia [Развивающаяся Азия]. В тесном сотрудничестве со Всемирным экономическим форумом Отдел исследований участвовал в подготовке документа «Преодоление регулятивных ограничений в трансграничных цифровых платежах». Опубликованы две аналитические записки о содействии торговле в регионах ЦАРЭС и центральных инспекциях для низкоуглеродных китайских городов: Политическое вмешательство и анализ механизмов.

8. Прогресс в деятельности по наращиванию потенциала

Институт ЦАРЭС реорганизовал свой подход к наращиванию потенциала (НП), предложив более структурированный и комплексный набор программ для целевых участников из стран-членов ЦАРЭС. Это соответствует Скользящему операционному плану Института, в рамках которого установлен минимальный годовой целевой показатель в 12 основных программ по наращиванию потенциала. Каждая основная программа разработана как углубленная, и состоит из серии расширенных мероприятий. Например, примером такого подхода являются страновые семинары по управлению дорожными активами для Кыргызстана и Таджикистана. Эти семинары, проводившиеся в течение двух недель, включали в себя несколько сессий и посещение объектов, что позволило участникам получить практический опыт, дополняющий теоретические знания. Аналогичным образом Институт содействовал проведению тематических политических диалогов по таким актуальным вопросам, как цифровая торговля, устойчивое управление водными ресурсами и смягчение последствий изменения климата. Кроме того, серия «Чай с ЦАРЭС» была посвящена критическим региональным вызовам, способствуя обмену знаниями и сотрудничеству.

В 2023 году Институт ЦАРЭС значительно расширил свою деятельность в области НП, проведя в общей сложности 21 семинар. ИЦ использовал сочетание виртуальных и очных мероприятий для диверсификации форматов проведения. Шестьдесят процентов мероприятий были проведены полностью виртуально, что обеспечивает более широкую доступность и экономическую эффективность. Остальные мероприятия проводились в гибридном формате, сочетая виртуальные и очные компоненты в странах-участницах, что способствовало более глубокому вовлечению и созданию сетей контактов. Почти 19% мероприятий были проведены в форме каскадного обучения, что позволило участникам стать тренерами и еще больше расширить сферу охвата программ НП. Кроме того, ИЦ уделял приоритетное внимание мероприятиям, основанным на исследованиях: более 65% мероприятий в 2023 году были напрямую связаны с исследовательскими проектами ИЦ. Это позволило обеспечить получение участниками знаний, основанных на глубоких исследованиях и анализе, что повысило актуальность и эффективность программ НП.

Программы ИЦ в области НП в 2023 году затрагивают критический спектр тематических областей для регионального развития. Они включали торговлю и содействие торговле (15%), транспорт и связанность (23%), изменение климата, энергетику и управление водными ресурсами (38%), экономическую и финансовую стабильность (14%), а также цифровой ЦАРЭС (10%) (рис. 1). Эти программы привлекли более 1 500 участников из стран-членов и из числа заинтересованных сторон. Общая оценка гибридных мероприятий со стороны участников была положительной, что отражает ценность и эффективность программ.

Тематические области программ по НП



Рисунок 1: Тематические направления программ по НП в 2023 году

Сотрудничество с национальными, региональными и международными партнерами остается центральным элементом стратегии ИЦ в области НП, что соответствует его цели – быть посредником в распространении знаний в регионе ЦАРЭС. В 2023 году ИЦ сотрудничал с различными партнерами по реализации и консультантами для повышения качества семинаров и вебинаров. Кроме того, стратегически усилилась техническая роль ИЦ в тех областях, где он обладает собственным опытом, способствуя более тесному сотрудничеству и обмену знаниями.

Используя сочетание физических и виртуальных возможностей, ИЦ значительно расширил свою поддержку знаний с помощью платформы электронного обучения, которая стала краеугольным камнем стратегии ИЦ в области НП. Начиная с июня 2020 года, все проведенные мероприятия в рамках НП записывались и загружались на платформу электронного обучения, что позволило создать обширную библиотеку ресурсов. Примечательно, что платформой пользуются и другие партнеры, включая АБР и Специальный фонд Института АБР. В течение 2023 года на платформе наблюдался впечатляющий рост контента и вовлеченности пользователей: было загружено 64 цифровых учебных модуля (ЦУМ), включая 159 видеороликов, презентаций, онлайн-курсов и других соответствующих материалов. Пятнадцать ЦУМов были разработаны на английском и русском языках. Это отражает стремление ИЦ предоставлять доступные и актуальные ресурсы знаний. О популярности платформы свидетельствует рост числа посетителей (35 128) и посещений (197 059), зафиксированный в 2023 году (рис. 2). Хотя эти цифры свидетельствуют о положительной тенденции, ИЦ признает необходимость дальнейшего развития в сборе данных о демографических характеристиках пользователей и характере использования платформы. Это позволит получить более полное представление о потребностях пользователей и облегчит создание целевого контента.

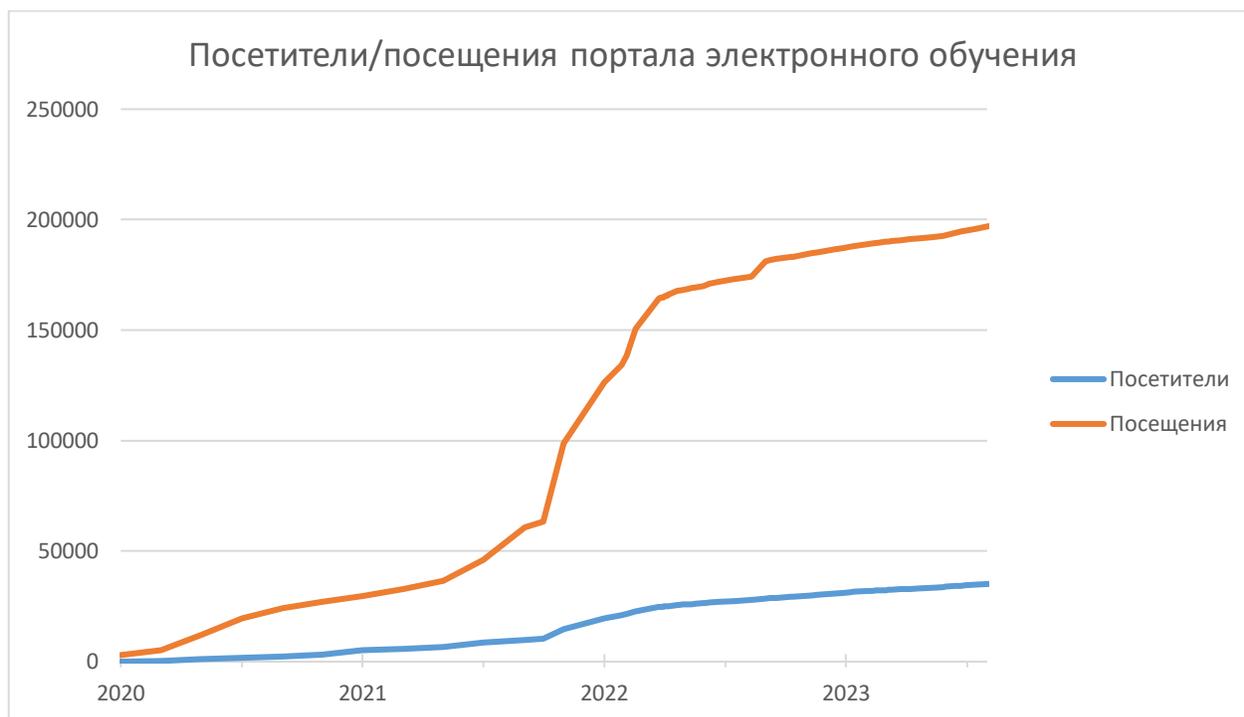


Рисунок 2. Статистика электронной платформы Института ЦАРЭС за 2020-2023 гг.

В заключение следует отметить, что ИЦ значительно увеличил как количество, так и качество своей деятельности в области НП, предлагая более значительный объем высококачественных программ, которые эффективно служат более широкому кругу заинтересованных сторон. Что еще более важно, услуги Института в области НП являются эффективными и доступными, обеспечивая активное вовлечение целевой аудитории на протяжении всего цикла процесса развития потенциала. Кроме того, все мероприятия взаимосвязаны, что способствует передаче знаний и позволяет избежать изолированных, разовых мероприятий. Заглядывая в будущее, в постпандемическую эпоху Институт имеет все шансы активизировать свои усилия по наращиванию потенциала, используя гибридный подход. Это предполагает поддержание виртуальных мероприятий при постепенном возобновлении очных элементов с помощью смешанных форматов, предлагающих очное и виртуальное участие.

9. Прогресс в деятельности по управлению знаниями

Команда УЗ продолжала продвигать роль ИЦ как центра знаний в 2023 году, адаптируя свои продукты знаний на основе анализа заинтересованных сторон, расширяя каналы распространения, повышая качество продуктов УЗ, оказывая поддержку Издательскому совету Института ЦАРЭС, а также синхронизируя деятельность с исследованиями и мероприятиями по наращиванию потенциала.

Ключевые продукты в области знаний. Электронный информационный бюллетень – Информационный бюллетень Института ЦАРЭС является важным инструментом в предоставлении информации и знаний широкой общественности. Необходимо было усовершенствовать информационный бюллетень, поскольку у него отсутствовал уникальный и узнаваемый дизайн, он не содержал «информации из первых рук» и «цитат» из презентаций и выступлений, дайджестов исследований и т. д. Команда УЗ постоянно старалась улучшить качество и содержание этого продукта. С апреля 2022 года информационный бюллетень ИЦ приобрел новый современный дизайн с динамичными цветами. С мая 2022 года в бюллетене ИЦ появился раздел, посвященный исследовательским дайджестам по статьям, опубликованным

ИЦ, и он стал доступен на английском, китайском и русском языках в едином дизайне. Все бюллетени выходили своевременно и предоставлялись подписчикам. Всего с мая 2019 года по декабрь 2023 года было подготовлено и распространено 55 информационных бюллетеней. В настоящее время рассылка охватывает более 3100 заинтересованных сторон ежемесячно. Команда ОУЗ провела среди своих читателей опрос об удовлетворенности рассылкой, чтобы еще больше улучшить ее структуру и содержание: 48% участников опроса оценили новый дизайн бюллетеня как отличный, 39% – как хороший, а 93 % остались довольны регулярным получением бюллетеня..

Информационно-пропагандистская деятельность в области знаний. Команда УЗ продолжает своевременно продвигать информационные продукты ИЦ на веб-сайте, через социальные сети, платформу «Development Asia» и сеть электронных рассылок. Учитывая языковые потребности стран-членов и стремясь охватить более широкую аудиторию, некоторые информационные продукты были выпущены на нескольких языках.

Партнерство с платформой «Development Asia» продолжилось: по состоянию на декабрь 2023 года на платформе «Development Asia» появилось еще пять дополнительных публикаций, что составляет 25 адаптированных продуктов знаний. Команда ОУЗ продолжает работать с платформами социальных сетей, распространять знания ИЦ о продуктах, событиях и новостях на платформах социальных сетей и взаимодействовать с подписчиками. По состоянию на 24 декабря 2023 года, при 2 739 подписчиках, ИЦ опубликовал в общей сложности 6685 сообщений в аккаунте LinkedIn, которые собрали 342 500 впечатлений. Кроме того, ИЦ, при 33 025 подписчиках, было опубликовано 562 сообщений и получено более 1 210 900 впечатлений и просмотров на странице в Weibo. Кроме того, в общей сложности было опубликовано 580 постов, а на аккаунте в WeChat появилось 1850 подписчиков. В 2023 году команда ОУЗ начала разрабатывать опросы и викторины для исследовательских отчетов ИЦ на LinkedIn. Первый опрос, посвященный отчету о цифровых ПИИ, вызвал хороший отклик у нашей аудитории.

Сотрудничество между отделами. Команда ОУЗ приняла проактивный подход к более тесному сотрудничеству с другими отделами. Ведение и обновление списка заинтересованных сторон – Команда УЗ начала составлять список заинтересованных сторон ИЦ с момента его создания в 2019 году. Однако список не был распределен по категориям и обновлен с учетом последних изменений. Поэтому команда ОУЗ приложила усилия для обновления списка, сотрудничая с другими отделами. Таким образом, УЗ продолжит расширять список внешних партнеров ИЦ и лучше распространять информационные продукты и мероприятия ИЦ среди целевой аудитории. Внутренний дизайн – Команда УЗ постоянно улучшает возможности внутреннего дизайна. Со времени последнего совещания старших должностных лиц команда подготовила десять титульных листов, 23 флаера и десять обложек для различных публикаций, а также предоставила дизайн, образцы и шаблоны презентаций PowerPoint, поздравительные открытки и визитные карточки для различных мероприятий. Кроме того, команда ОУЗ начала готовить инфографику для исследовательских отчетов ИЦ, и первая инфографика для отчета «Цифровые ПИИ» уже доступна на сайте. Инфографика вызвала большой интерес у аудитории LinkedIn.

Более широкое распространение информации о ключевых мероприятиях – Команда УЗ тесно сотрудничала с другими отделами в целях распространения объявлений о семинарах, мероприятиях, тренингах и вакансиях ИЦ. Объявления распространялись через мультимедийные платформы и репостились партнерскими организациями, а электронные письма с напоминаниями рассылались через сеть электронных рассылок. 7-я ФРАЦЦ получила широкое освещение в СМИ – 52 репортажа, а аудитория Форума составила 2,5 миллиона человек. Кроме того, 3-я исследовательская конференция также привлекла значительное внимание: 32 публикации в СМИ и 1,5 миллиона читателей. Это свидетельствует о значительном уровне интереса и вовлеченности в деятельность Института.

Команда ОУЗ подготовила промо-видео для Исследовательской конференции и видео для Форума развития аналитических центров ЦАРЭС на экономически эффективной основе. Кроме того, команда сотрудничала с координаторами СМИ, чтобы увеличить освещение этого флагманского мероприятия ИЦ в СМИ. В результате это мероприятие широко освещалось признанными СМИ в КНР, странах Центральной Азии и Пакистане. Кроме того, команда успешно выпустила серию видеороликов «Аналитика ЦАРЭС», в которых рассматриваются различные темы, касающиеся влияния цифровых технологий на экономический прогресс в регионе ЦАРЭС. В этих видеороликах представлены исчерпывающие интервью с экспертами, исследующими спектр аспектов цифровизации, включая истории успеха в области электронной коммерции, эволюцию цифровой торговли, достижения в области финтех, развитие цифровой инфраструктуры и ключевую роль аналитических центров в содействии политическим исследованиям и распространению знаний. Эта комплексная серия видеоматериалов не только проясняет многогранное воздействие цифровизации, но и служит ценным ресурсом для политиков, предпринимателей и исследователей, стремящихся ориентироваться в цифровом ландшафте региона ЦАРЭС.

Спрос на продукты и услуги знаний со стороны стран-членов ЦАРЭС растет. В 2024 году команда ОУЗ откроет страницы в социальных сетях, популярных в регионе ЦАРЭС, чтобы распространять информационные продукты и услуги ИЦ среди более широкой аудитории. ОУЗ выпустил буклет ИЦ «Основные публикации», в котором содержатся последние исследовательские отчеты, краткие обзоры по вопросам политики и экономики, периодические издания и другие документы, выпускаемые Институтом ЦАРЭС. Буклет Института был усовершенствован с помощью современного дизайна и новой информации для использования во внешних коммуникациях ИЦ с международными и национальными заинтересованными сторонами. ОУЗ подготовил Информационный бюллетень ИЦ на 2022 год и инфографику для отделов, содержащую важную информацию об Институте ЦАРЭС и его деятельности.

Издательский совет – ОУЗ оказывает поддержку Издательскому совету ИЦ в обеспечении качества новых публикаций. Чтобы обеспечить своевременное рассмотрение документов Издательским советом, ОУЗ обновил политику ИЦ в области публикаций и разработала политику борьбы с плагиатом. Члены Издательского совета рассматривают все новые публикации, а решения своевременно документируются с помощью протоколов и служебных записок. ОУЗ следит за тем, чтобы в окончательные версии рассмотренных документов были включены предложения Издательского совета, прежде чем приступить к редактированию и реформатированию документов для публикации.

Проектная деятельность:

Партнерство по ВСГ – ОУЗ продолжил работу с внешними партнерами по ВСГ. ИЦ подписал межправительственное соглашение с региональным офисом ЮНИСЕФ о новом проекте по ВСГ в апреле 2023 года. В партнерстве с ЮНИСЕФ и АБР ИЦ создаст виртуальный центр ВСГ ЦАРЭС для повышения осведомленности, укрепления потенциала и содействия обмену знаниями, технологическими инновациями и передовым опытом между странами ЦАРЭС.

ИМЭК – Команда УЗ продолжает активно участвовать в информационно-разъяснительной работе по ИМЭК, выпуская информационные бюллетени ИМЭК и проводя соответствующие PR-мероприятия. Команда УЗ представила совместной команде ИЦ и АБР по ИМЭК отчет с рекомендациями по улучшению аналитических записок ИМЭК. В результате были разработаны и распространены среди ключевых заинтересованных сторон десять новых структурированных аналитических записок по ИМЭК, доступных на английском, русском или китайском языках, в зависимости от предпочтений стран. Эти аналитические записки получили ценные комментарии и отзывы от ключевых заинтересованных сторон и будут способствовать дальнейшему

обогащению содержания и обеспечению его соответствия потребностям заинтересованных сторон, участвующих в инициативах ЦАРЭС по экономическому сотрудничеству.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1 - Исследовательская работа в рамках Программы грантов САЦЦ

| № | Название | Статус |
|---|--|-----------------------|
| 1 | Масштабы цифровой торговой интеграции для Пакистана и государств Центральной Азии: План действий | В процессе публикации |
| 2 | Цифровизация инфраструктуры и декарбонизация в Центральной Азии: Возможности и вызовы | В процессе публикации |
| 3 | Роль особых экономических зон в цифровой трансформации Центральной Азии | В процессе публикации |

Приложение 2 - Статьи, подготовленные сотрудниками в 2022-2023 гг.

| № | Автор и название статьи | Статус |
|---|---|--------------|
| 1 | Гулам Самад. Эффект дифференцированного субсидирования по тарифам (TDS) и рост благосостояния в Пакистане | Опубликовано |
| 2 | Гулам Самад. Научно-технический прогресс: Перспективы развития «голубой экономики» | Опубликовано |
| 3 | Гулам Самад. Предприятия государственного сектора (ПГС) в период после приватизации: Данные по Пакистану | Опубликовано |
| 4 | Гулам Самад. Географическая близость и влияние на торговлю в регионе Программы регионального экономического сотрудничества в Центральной Азии | Опубликовано |
| 5 | Ханс Хольцхакер. Сбои, преодоление отставания и гравитация в регионе ЦАРЭС | Опубликовано |
| 6 | Асиф Раззаг . Асимметрично ли смягчают климатические технологии и переработка отходов выбросы углерода, основанные на потреблении, в Соединенных Штатах? Новые данные, полученные с помощью квантильного авторегрессивного распределённого лага | Опубликовано |
| 7 | Асиф Раззаг. Цифровое финансирование и «зеленый» рост в Китае: Оценка инклюзивного цифрового финансирования с помощью технологии поискового робота и больших данных | Опубликовано |
| 8 | Асиф Раззаг. Центральные инспекции по охране окружающей среды и переходный период для низкоуглеродных китайских городов: вмешательство в политику и анализ механизмов | Опубликовано |
| 9 | Асиф Раззаг. Фискальное давление и углеродоемкость: Квазиестественный эксперимент на основе реформы органов управления образованием | Опубликовано |