



РАСКРЫТИЕ ПОТЕНЦИАЛА ВЕНЧУРНОГО КАПИТАЛА НА РАННИХ СТАДИЯХ В РЕГИОНЕ ЦАРЭС

Стимулирование укрепления стартап-экосистемы
частного сектора

Платформа венчурных инвестиций ЦАРЭС

ADB

1/ Для раскрытия стартап-потенциала региону ЦАРЭС необходимы сильные местные венчурные инвесторы

В регионе ЦАРЭС наблюдается значительный рост стартап-активности:

Тысячи технологических стартапов в финтехе, логистике, агротехе и цифровых сервисах

- ✓ молодое население с высоким уровнем цифровой грамотности
- ✓ свыше 30–40 активных акселераторов и стартап-центров
- ✓ более 50 локальных инвесторов (бизнес-ангелы, микро-фонды и пр.)
- ✓ ИИ, цифровые инструменты и диаспора способствуют снижению барьеров для выхода на глобальные рынки

→ У региона уже есть все ключевые элементы для сильной стартап-экосистемы

Однако отсутствие развитых локальных венчурных фондов ограничивает рост стартапов:

- ✓ В 2024 году регион ЦАРЭС (за исключением КНР) привлёк <150 млн долл. — менее 0,2% глобальных VC-инвестиций
- ✓ Подавляющее большинство сделок — на стадиях pre-seed/seed, почти все менее 500 тыс. долл.
- ✓ Менее 15 локальных VC-фондов, большинство — без опыта ранних стадий
- ✓ Потенциальным управляющим VC-фондов не хватает структурной поддержки, доступа к инвесторам (LP) и доверия рынка

→ Стартапы рано «выходят на плато», привлекают очень небольшие раунды или уезжают за границу

Регион ЦАРЭС достиг переломной точки

Дальнейший успешный рост стартап-экосистемы возможен лишь при создании полноценной, устойчивой отрасли локальных венчурных фондов.

ADB

2/ Ключевой вывод: локальные отрасли венчурного инвестирования формировались при активной государственной поддержке

ГЛОБАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Каждая успешная стартап-экосистема начинала с формирования сильных локальных венчурных фондов.

Локальные фонды обеспечивают не только раннее рисковое финансирование, но и оказывают ключевую практическую поддержку: помогают в вопросах управления, наставничества, налаживания связей и масштабирования бизнеса.

В Сингапуре, Индии, Израиле, Эстонии, Республике Корея и странах Северной Европы государства выступали катализатором, используя три общих инструмента:

- подготовка новых управляющих венчурными фондами (GPs);
- формирование и поддержка новых фондов через механизмы фондов фондов (Fund-of-Funds);
- совместные инвестиции на ранних стадиях для привлечения частного капитала.

СИНГАПУР (EDBI, Seeds)

- Оказано первичное якорное финансирование венчурным фондам + запущены программы софинансирования / совместных инвестиций
- Активность венчурных инвестиций выросла в 100 раз за десятилетие

ИНДИЯ (SIDBI)

- Поддержано более 100 локальных венчурных фондов с акцентом на новых управляющих (emerging GPs)
- Сформировано новое поколение успешных локальных венчурных инвесторов

ИЗРАИЛЬ (Yozma)

- Предоставлено якорное финансирование первым 10 венчурным фондам при участии как локальных, так и зарубежных управляющих
- Запущено развитие “нации стартапов” — №1 в мире по венчурным инвестициям на душу населения

ЭСТОНИЯ (SmartCap)

- Предоставлено якорное финансирование ранним венчурным фондам + осуществлялись совместные инвестиции на стадии seed
- Страна — один из мировых лидеров по числу единорогов на душу населения. Привлекает глобальные венчурные фонды

ЮЖНАЯ КОРЕЯ (KVIC)

- Оказано якорное финансирование более чем 300 отечественным венчурным фондам и подготовлены новые управляющие (GPs)
- Объем венчурных инвестиций вырос в 20 раз; сформировано несколько ведущих управляющих команд



3/ Запуск Инвестиционной платформы CAREC в сфере венчурного капитала



+



+



1/ АКАДЕМИЯ ВЕНЧУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (Talent First)

- ✓ Развитие компетенций новых управляющих венчурными фондами
- ✓ Практическое обучение при поддержке ведущих мировых VC-экспертов
- ✓ Создание единого сообщества VC-инвесторов стран ЦАРЭС

2/ ФОНД ФОНДОВ VC (ключевой механизм капитала)

- ✓ Национальные фонды фондов для поддержки формирования новых локальных VC-фондов
- ✓ Стимулирующее финансирование Фонда фондов со стороны правительства, доноров и АБР
- ✓ Структура, ориентированная на привлечение частного и иностранного капитала (мультипликатор 3–5×)
- ✓ Управление Фондом фондов соответствует передовой международной практике

3/ СОВМЕСТНОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ (ускорение сделок)

- ✓ Стимулирующие совместные инвестиции, помогающие новым локальным VC-фондам формировать инвестиционную историю
- ✓ Приоритет — стратегические направления, deep-tech и проекты с высоким воздействием
- ✓ Увеличение числа стартапов на ранних стадиях, готовых к привлечению инвестиций

4/ Цель: сформировать сильную и профессиональную локальную индустрию венчурных инвестиций

Что платформа позволит достичь региону в ближайшие 3–5 лет



1. Рост числа и квалификации локальных управляющих венчурными фондами

- ✓ Запуск нового поколения локальных VC-фондов в горизонте ~5 лет.
- ✓ Привлечение более 500 млн долл. венчурного капитала в регионе ЦАРЭС.
- ✓ Подготовка профессионального пула локальных управляющих VC-фондами (GPs).



2. Рост числа профинансированных стартапов и повышение качества поддержки

- ✓ Поддержка сотен стартапов за счёт риск-капитала локальных VC-фондов.
- ✓ Ускорение масштабирования и повышение устойчивости стартапов благодаря активному участию VC.
- ✓ Формирование более широкой базы стартапов, готовых к инвестированию.



3. Инновационное развитие и региональный рост

- ✓ Формирование имиджа ЦАРЭС как сильной и конкурентоспособной стартап-экосистемы.
- ✓ Расширение трансграничного потока инвестиций и усиление инновационной активности.
- ✓ Привлечение последующего капитала от региональных и глобальных венчурных фондов.

Целевой срок начала поэтапного внедрения и официального запуска платформы - 2026 год

Пошаговый подход к разработке, запуску и масштабированию Платформы венчурных инвестиций ЦАРЭС.

ЭТАП 1: Формирование механизма и партнёрских связей (0-6 месяцев)

- Завершить определение мандата и механизмов управления Платформой венчурных инвестиций ЦАРЭС
- Наладить взаимодействие с заинтересованными правительствами стран ЦАРЭС и партнёрами
- Изучить варианты создания национальных Фондов фондов (FoF), учитывающих специфику каждой страны
- Разработать концепцию VC Academy и определить перспективных управляющих фондами для первого набора

ЭТАП 2: Начальный этап внедрения (6-18 месяцев)

- Официальный запуск Платформы венчурных инвестиций ЦАРЭС.
- Наладить сотрудничество с 2-3 странами для реализации pilotных национальных фондов фондов (VC FoFs).
- Запуск региональной Академии венчурных инвестиций с первым набором участников.
- Приступить к pilotным совместным инвестициям в партнёрстве с местными управляющими фондами.

ЭТАП 3: Масштабирование (18-48 месяцев)

- Расширение национальных фондов фондов (VC FoFs) по мере присоединения новых стран.
- Масштабирование совместных инвестиций и запуск новых потоков Академии.
- Укрепление нормативно-правовой базы и развитие трансграничного сотрудничества в сфере венчурных инвестиций.
- Формирование устойчивого регионального сообщества локальных венчурных инвесторов.



СИЛЬНЫЕ ЛОКАЛЬНЫЕ ВЕНЧУРНЫЕ ФОНДЫ.

- ➔ **СИЛЬНЫЕ СТАРТАПЫ.**
- ➔ **СИЛЬНЫЙ РЕГИОН ЦАРЭС.**

Спасибо за
внимание





dhersson@adb.org

ADB