

**Практические подходы к цифровизации
и стандартизации бизнес-процессов в
национальных сегментах Среднего
коридора в странах ЦАРЭС**

Бизнес-форум ЦАРЭС
**Сессия 2. Содействие региональной
связанности: инновационные подходы и
решения**

18 ноября 2025 г.

Бишкек, Кыргызская Республика



Наш бизнес-профиль и компании-партнёры

TBA Global Experts Ltd. – стратегический партнёр в сфере консалтинга и инноваций, работающий на стыке логистики и цифровой трансформации в Центральной Азии:

- Стратегическая поддержка государственных программ в сфере логистики и согласованное развитие транспортной и цифровой инфраструктуры.
- Консультирование и научно-исследовательские проекты по мультимодальным и национальным транспортным системам.
- Трансформация бизнес-модели через цифровизацию и аналитику данных.
- Государственно-частные партнёрства для национальных TLS-платформ и региональных транспортных коридоров.
- Интеграция искусственного интеллекта и решений для предиктивного технического обслуживания.
- «Умные» узлы, терминалы и оптимизация операционной деятельности (к примеру, управление складами, цифровые платформы).



Опыт ТВА Global Experts в цифровизации TLS

Рабочая группа по электронной логистике и цифровым транспортным коридорам (ЦКТ) была создана в 2017 году в рамках программы по гармонизации цифровых рынков в странах ЕС и Восточного партнёрства.

С момента своего создания наша Рабочая группа по электронной логистике и цифровым транспортным коридорам (ЦКТ) реализовала ряд проектов по цифровизации торговых и транспортных коридоров в странах Восточного партнёрства, ЕАЭС и ЦАРЭС:

2017/2018 – участие наших экспертов в исследовании ЕС и Восточного партнёрства (ВП) по анализу рынков стран ВП в области электронной торговли, электронной логистики и цифровых транспортных коридоров.

2018/2019 – участие нашей Рабочей группы в исследовательском проекте ЕЭК «Разработка концепции экосистемы цифровых транспортных коридоров (ЦКТ) Евразийского экономического союза (ЕАЭС)».

2019/2023 – заключение долгосрочного Соглашения о сотрудничестве с оператором китайской национальной информационно-логистической платформы LOGINK в рамках форума «Один пояс, один путь».

2021/2022 – разработка и апробация прототипов сервисов для эл. СМГС, эл. международных транспортных накладных (eCMR) и трансграничного обмена информацией с третьими странами в рамках проекта экосистемы ЦКТ ЕАЭС.

2023/2024 – технико-экономическое обоснование и разработка дорожной карты для создания платформы NELS в Грузии, а также участие в проектах ЭСКАТО ООН по разработке программ наращивания потенциала для цифровизации TLS.

2025 – реализация проекта Института ЦАРЭС и АБР по созданию национальных платформ для электронной логистики и цифровизации транспортных коридоров в отдельных странах региона: Азербайджане, Казахстане, Кыргызстане, Туркменистане и Узбекистане.

Основные подходы к цифровизации и стандартизации бизнес-процессов

были разработаны в 2024–2025 гг. в ходе деятельности Рабочей группы по цифровизации Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ) в соответствии с планом реализации, утверждённым Ассоциацией ТМТМ.

В план работы по цифровизации ТМТМ были включены следующие основные задачи:

- I. Анализ и стандартизация процессов, разработка технологических схем для информационного сопровождения грузовых перевозок в странах Среднего коридора: Китай, Казахстан, Азербайджан, Грузия, Турция и страны ЕС.
- II. Анализ информационных потоков, включая структуру данных и форматы электронных транспортно-сопроводительных документов, разработка подходов и решений для их стандартизации с учётом нормативной базы стран, участвующих в Среднем коридоре, и стандартов СЕФАКТ ООН.
- III. Разработка рамочной концепции для стандартизированного трансграничного обмена данными и юридически значимыми электронными документами в Среднем коридоре.
- IV. Анализ требований заинтересованных сторон, разработка функциональной архитектуры и стандартизированного организационно-технологического решения для развития национальных мультимодальных цифровых платформ со стандартизованными процессами в национальных сегментах стран ТМТМ.

Задача 1. Анализ и реинжиниринг бизнес-процессов

Были запланированы и осуществлены следующие мероприятия:



- 1.1. Анализ текущих процессов информационного сопровождения грузовых перевозок в странах ТМТМ.
- 1.2. Анализ требований и нормативных актов в области информационного сопровождения грузовых перевозок в разных странах.
- 1.3. Выявление проблем и слабых мест в существующих процессах информационного сопровождения.
- 1.4. Разработка технологических схем информационного сопровождения грузовых перевозок.
- 1.5. Разработка рекомендаций по стандартизации процессов и внедрению технологических решений.
- 1.6. Оценка рисков и проблем, связанных с внедрением предлагаемых решений.
- 1.7. Разработка механизмов оценки и контроля процессов.

Задача 2. Анализ информационных потоков, в том числе структур данных и форматов электронных транспортно-сопроводительных документов

Были запланированы и осуществлены следующие мероприятия:



- 2.1. Разработка подходов и решений для цифровой трансформации мультимодального обмена информацией с учётом нормативно-правовой базы стран, участвующих в Среднем коридоре, и стандартов СЕФАКТ ООН.
- 2.2. Активизация усилий по стандартизации мультимодального обмена данными и документами в странах ТМТМ в соответствии с дорожной картой СПЕКА и с упором на гармонизацию нормативно-правовой базы.
- 2.3. Разработка и внедрение концепции для создания конвейеров данных для электронных транспортно-сопроводительных документов в странах ТМТМ.
- 2.4. Разработка технологических решений для бесперебойной связности национальных сегментов Среднего коридора в странах ТМТМ.

Задача 3. Разработка рамочной концепции для стандартизированного трансграничного обмена информацией

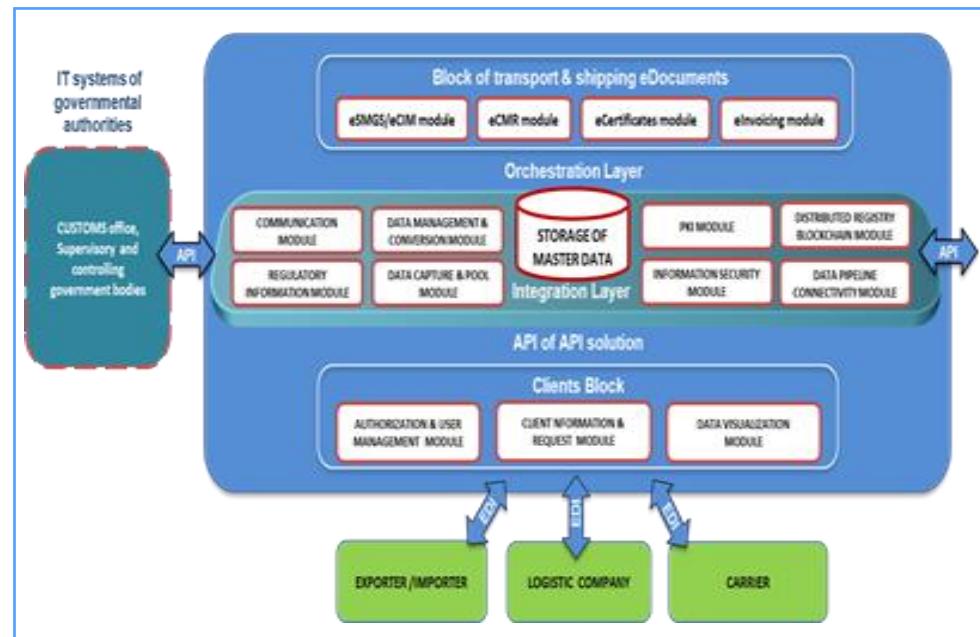
Были запланированы и осуществлены следующие мероприятия:



- 3.1. Создание цифровых паспортов для национальных сегментов Среднего коридора в странах ТМТМ, оценка их готовности к стандартизации трансграничного обмена данными и документами.
- 3.2. Разработка рекомендаций по стандартизации трансграничного обмена юридически значимой информацией с использованием цифровых подписей и сертифицирующих структур стран-участниц ТМТМ для обеспечения стандартизированного документооборота внутри ТМТМ и их координации со странами-участницами.
- 3.3. Разработка основного технологического решения для трансграничного обмена юридически значимой информацией с использованием цифровых подписей и сертифицирующих структур стран-участниц ТМТМ для обеспечения операционной совместимости национальных сегментов Среднего коридора в странах ТМТМ.

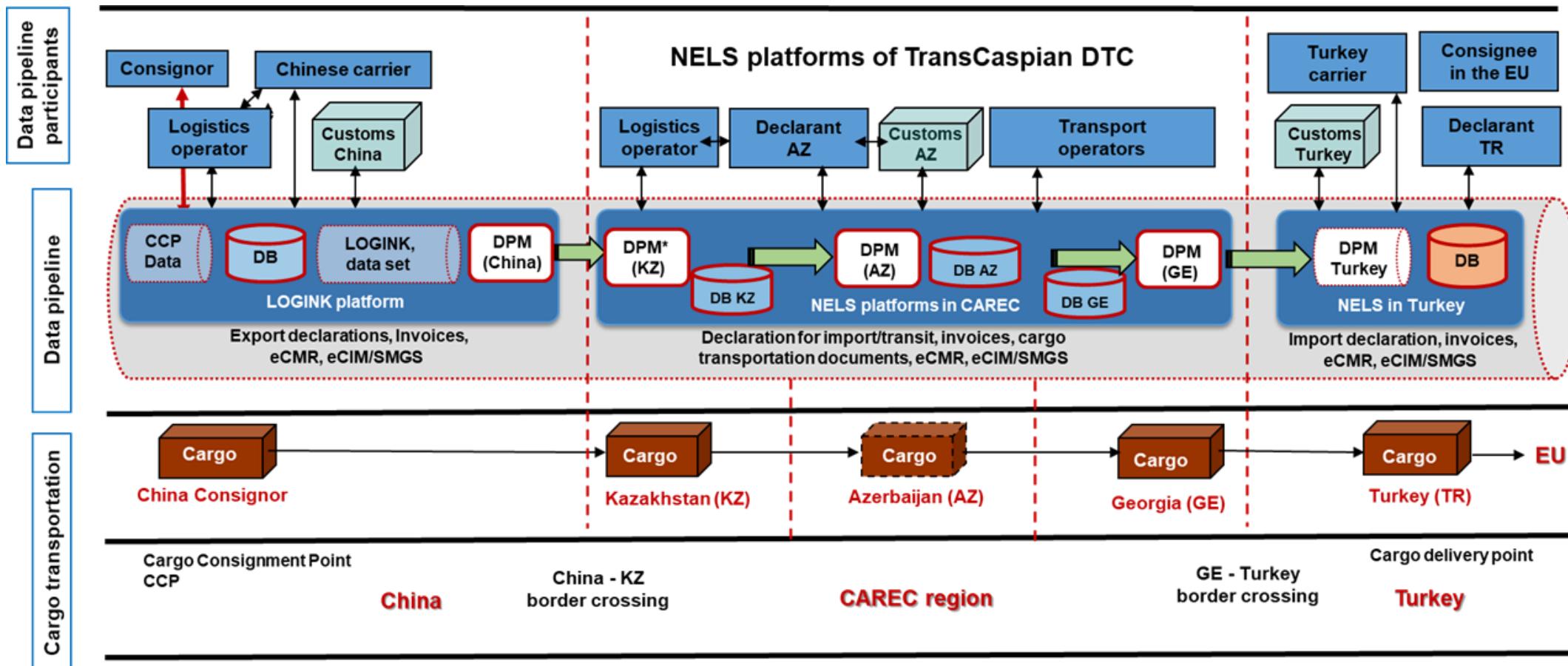
Задача 4. Разработка ключевой функциональной архитектуры и технологического решения для национальных мультимодальных цифровых платформ

Были запланированы и осуществлены следующие мероприятия:



- 4.1. Разработка стандартизованных процессов обмена данными между национальными сегментами ТМТМ.
- 4.2. Разработка ключевой функциональной архитектуры для Национальной мультимодальной цифровой платформы с акцентом на функциях интеграции и пласте координации.
- 4.3. Разработка управленческих и операционных моделей для национальных платформ, включая варианты ГЧП.
- 4.4. Разработка сервисных моделей для национальных сегментов ТМТМ и формирование портфеля основных услуг в национальных сегментах ТМТМ.

Образец схемы цифровизации для национальных сегментов ТМТМ



***Data Pipeline Module (DPM)** - data validation, sharing, conversion into standardized formats of certified electronic documents

***Модуль конвейера данных (МКД)** – валидация, обмен и преобразование данных в стандартизированные форматы сертифицированных электронных документов.

Благодарю за внимание!



Torsten Thieme

CEO
ThiemeBieg & Associates GmbH



+49 171 9318825



torsten.thieme@thiemebieg.com



Д-р Валерий Вирковский

Главный эксперт по цифровизации,
председатель рабочей группы по
электронной логистике и цифровым
транспортным коридорам



+994 51 370 70 48



v.virkovski@gmail.com

Правовая оговорка:

Вся информация, представленная в этой презентации, не может передаваться третьим лицам или использоваться вразрез с ее первоначальной целью без согласия ThiemeBieg & Associates.