



**СРЕДНЕСРОЧНЫЙ ОБЗОР СТРАТЕГИИ ЦАРЭС 2030:
СКОЛЬЗЯЩИЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ
НА 2025-2030 ГГ.**

ДЛЯ УТВЕРЖДЕНИЯ

Совещание национальных координаторов

Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества

15 октября 2025 г. (виртуально)



СРЕДНЕСРОЧНЫЙ ОБЗОР СТРАТЕГИИ ЦАРЭС 2030: Скользящий план действий по реализации на 2025-2030 гг.

I. Справочная информация

1. С момента своего создания в сентябре 2001 года, Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) является краеугольным камнем регионального сотрудничества и интеграции в Центральной Азии, Южном Кавказе, Восточной Азии и Южной Азии. Одобренная в 2017 году стратегия «ЦАРЭС 2030: Соединяя регион для совместного и устойчивого развития (*Стратегия ЦАРЭС 2030*)» направлена на обеспечение постоянной актуальности программы в быстро меняющейся обстановке в странах-членах. Стратегия расширила свой охват с трех секторов (транспорт, энергетика и торговля) до пяти операционных кластеров: экономическая и финансовая стабильность; торговля, туризм и экономические коридоры; инфраструктура и экономическая связанность; сельское хозяйство и водные ресурсы; и человеческое развитие. Кроме того, изменение климата, цифровые/информационно-коммуникационные технологии и гендер являются сквозными темами в рамках Стратегии.

2. В 2024 году на Министерской конференции ЦАРЭС был одобрен Среднесрочный обзор (ССО) Стратегии ЦАРЭС 2030, который охватывает десять ключевых рекомендаций:

- (i) Оптимизировать возможности для усиления воздействия инициатив ЦАРЭС;
- (ii) Пересмотреть и переосмыслить секторальные стратегии;
- (iii) Использовать региональные общественные блага для решения общих проблем;
- (iv) Придать новый импульс региональной вовлеченности в достижение устойчивых результатов;
- (v) Содействовать комплексному климатически оптимизированному развитию;
- (vi) Укрепить взаимодействие с партнерами по развитию и частным сектором;
- (vii) Повысить эффективность и улучшить мониторинг Программы;
- (viii) Укрепить Секретариат ЦАРЭС;
- (ix) Повысить роль Института ЦАРЭС как стратегического партнера по развитию, основанному на знаниях;
- (x) Подготовить План действий по реализации ССО (ПДР).

3. В марте 2025 года Национальные координаторы (НК) встретились в Маниле, чтобы обсудить укрепление инициатив программы посредством стратегического планирования и приоритизации и дать наставления по выполнению рекомендаций ССО. НК также обсудили согласованность между Стратегией ЦАРЭС 2030 и ССО Стратегии АБР 2030, которая усиливает стратегическую направленность АБР и поддержку ключевых приоритетов: действия по борьбе с изменением климата, развитие частного сектора, региональное сотрудничество и общественные блага, цифровая трансформация, а также устойчивость и расширение прав и возможностей.

4. Секретариат ЦАРЭС подготовил проект скользящего ПДР для операционализации рекомендаций ССО. В пересмотренный проект включены предложения и замечания стран-

членов ЦАРЭС и партнеров по развитию, высказанные на Заседании высокопоставленных официальных лиц в июне 2025 года на Иссык-Куле (Кыргызская Республика).

5. ПДР, который является живым документом, будет утвержден на виртуальном совещании национальных координаторов центров 15 октября 2025 года для последующего представления на 24-й Министерской конференции ЦАРЭС в ноябре 2025 года.

II. Скользящий план действий по реализации Среднесрочного обзора Стратегии ЦАРЭС 2030

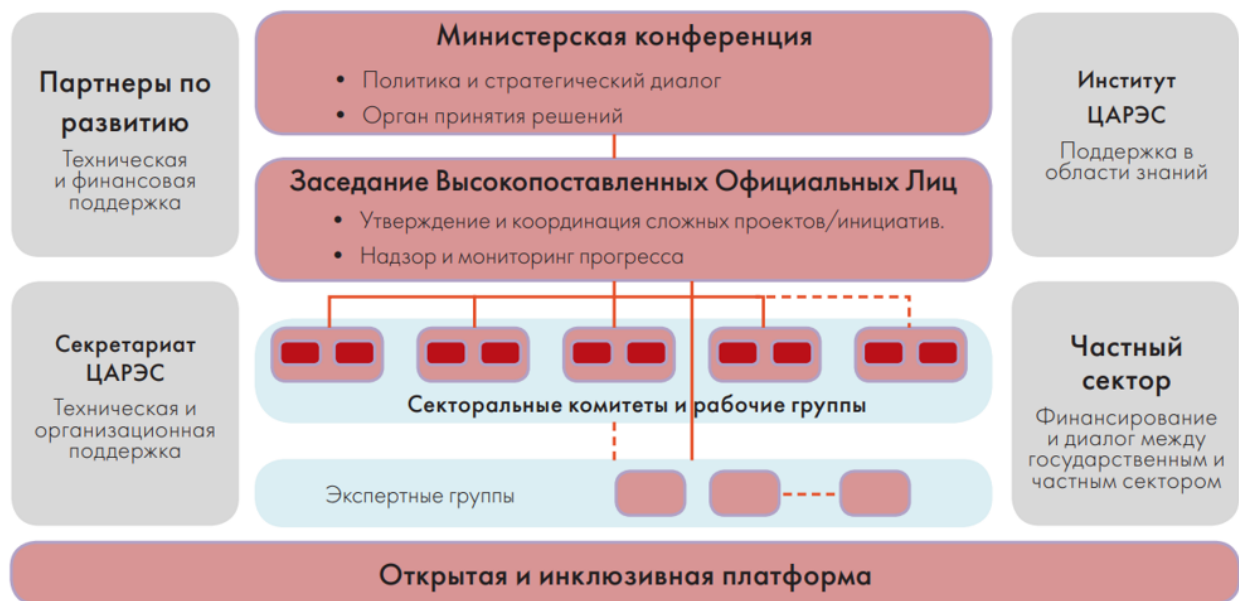
6. Скользящий ПДР объединяет действия, мероприятия, проекты, инициативы, сроки и ответственные отраслевые органы ЦАРЭС, страны и/или партнеров по реализации, чтобы помочь в выполнении рекомендаций ССО (**Таблица 1**). ПДР будет осуществляться в течение оставшихся лет Стратегии ЦАРЭС 2030 (с 2025 по 2030 гг.) и ежегодно обновляться для обеспечения его согласованности с текущими и запланированными инициативами, а также с возникающими региональными и национальными приоритетами. Скользящий ПДР включает:

- **Стратегические цели**, которые относятся к целям высокого уровня, обычно включающим долгосрочное планирование и руководство по общему направлению и приоритетам операций ЦАРЭС; и
- **Операционные действия и мероприятия**, которые включают конкретные проекты и инициативы для реализации рекомендаций ССО.

7. **Продвижение связей и синергии между секторами и темами.** В ССО признается необходимость принятия более целенаправленного подхода к принятым мерам ЦАРЭС для повышения эффективности развития Программы. Это включает меры по максимальному воздействию межсекторальных инициатив, улучшению координации между отраслевыми институтами ЦАРЭС и развитию синергии с аналогичными региональными и международными инициативами.

III. Институциональное устройство

8. ССО призывает Программу ЦАРЭС стать более динамичной и эффективной организацией, реагирующей на глобальные и региональные события. Для этого требуется укрепление институциональных механизмов Программы ЦАРЭС, в том числе расширение возможностей Секретариата ЦАРЭС и Института ЦАРЭС, совершенствование механизма координации между членами ЦАРЭС и партнерами по развитию, а также углубленное взаимодействие с частным сектором и бенефициарами Программы. Реализация ПДР будет осуществляться на базе действующей институциональной структуры и механизма (см. Рисунок и **Приложение 1**).



IV. Потребности в финансировании

9. Реализация ПДР требует ресурсов на различных уровнях (**Приложение 2**). 21 ноября 2025 года будет организован ретрит для партнеров по развитию с целью обсуждения возможных вариантов совместного финансирования и других возможностей сотрудничества для реализации ПДР в рамках Стратегии ЦАРЭС 2030.

Таблица 1: План действий по реализации ССО Стратегии ЦАРЭС 2030 на 2025-2030 гг.

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия	Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
1. Оптимизировать возможности для усиления воздействия инициатив ЦАРЭС					
Принять более целенаправленный и узкий подход	1.1 Провести оценку потребностей на национальном, региональном и секторальном уровнях	Заседания страновых секторальных координаторов ЦАРЭС под руководством НК для определения тем, областей и фокуса оценки потребностей или предварительных обзорных исследований	Регулярно, определяется на уровне страны	НК, Секретариат ЦАРЭС, Институт ЦАРЭС, ПП	Четкое определение приоритетных областей и пробелов, а также соответствующих решений
		Периодические встречи между НК и Секретариатом ЦАРЭС для определения потребностей в оценке	Ежеквартально / дважды в год	НК, Секретариат ЦАРЭС, АБР (ГС и ПП, по необходимости)	
Обеспечить долгосрочное планирование, приоритизацию проектов и распределение ресурсов	1.2 Установить многолетний скользящий портфель готовящихся региональных программ, проектов и технической помощи в каждом секторе	Интеграция предлагаемых региональных проектов ЦАРЭС в процесс разработки соответствующих страновых программ партнеров ЦАРЭС по развитию и рамок партнерства со странами	На постоянной основе (ежегодно)	НК, Секретариат ЦАРЭС, ПР, АБР (СМТ)	Улучшение долгосрочного планирования и распределения ресурсов, уделяя приоритетное внимание проектам, имеющим значительное воздействие
		Подготовка и актуализация качественных флагманских региональных проектов	На постоянной основе; заседания ЗВОЛ и НК	НК, ПР, Секретариат ЦАРЭС	
Сделать акцент на проекты с наибольшим региональным воздействием, выгодами и трансформирующими результатами	1.3 Проводить оценку воздействия проектов и делать обзор мероприятий на основе воздействия и соответствия целям программы	Обзор эффективности развития программы ЦАРЭС	Каждые 3 года 4-й квартал 2025	Секретариат ЦАРЭС, секторальные координаторы, ПР	Повышение актуальности и эффективности программ на основе обучения, основанного на фактических данных, и корректировок, внесенных с учетом полученного опыта
		Доработка Обзора эффективности развития за 2021-2023 гг. Отчеты о завершении проектов и ТП ЦАРЭС; валидация IED по поддержке АБР; оценка партнерами по развитию проектов, связанных с ЦАРЭС	Ежегодно	АБР (проектные команды и IED); ПР	
Определить приоритетность мероприятий, обусловленных спросом и соответствующих страновым программам	1.4 Переориентироваться на субрегиональное сотрудничество (по принципу 2+X), расширять кластерный подход и максимизировать межсекторальные	Распространение отчетов с оценками среди НК ЦАРЭС	Ежегодно	Секретариат ЦАРЭС и ПР	Углубленные меры, основанные на готовности стран
		Совместная консультативная миссия по среднесрочным обзорам стратегий в области транспорта, торговли и цифровых технологий для содействия выявлению ключевых приоритетных мер на региональном или субрегиональном уровне	На постоянной основе	Секретариат ЦАРЭС, АБР (ГС-ТРА, DIG), ПР	
Обеспечить большую специализацию и углубленное взаимодействие					Оптимальное использование ресурсов и

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия	Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
	инициативы	Совместные или параллельные встречи между отраслевыми группами (например, взаимосвязь здравоохранения и изменения климата)	2025-2026	РГИК и РГЗ	продемонстрированное воздействие, позволяющее расширить масштабы или повторить опыт
		Двусторонние и субрегиональные договоренности по достижению общих торговых и экономических приоритетов (например, Пакистан-Туркменистан, С5+1 и т.д.)	На постоянной основе	НК и секторальные органы ЦАРЭС	
		Разработка инвестиционных проектов для ускорения цифровой трансформации и связанности, а также использование новых технологий в деятельности ЦАРЭС по различным секторам, в том числе в области трансграничных безбумажных мер, электронных платежных систем, или умной мобильности (торговля, транспорт, РЭК)	На постоянной основе	АБР (DIG), секторальные органы ЦАРЭС	
	1.5 Ускорять региональную связанность и развивать экономические коридоры	Экономический коридор Алматы – Бишкек (ЭКАБ): • Региональный проект по улучшению пограничных служб (одобрение) • Проект альтернативной дороги Алматы-Иссык-Куль (ТЭО) • Мастер-план по трансграничным перевозкам (завершение)	2025	АБР (проектные команды, ПП)	Улучшение физической и «мягкой» связанности вдоль коридора Активизация торговой и экономической деятельности
		Развитие Коридора ЦАРЭС 2 (Средний коридор): Индикативные инвестиционные проекты на 2025-2028 гг. • AZE: Проект цифровой трансформации железных дорог • AZE: Проект железнодорожной сигнализации и электрификации • GEO: Проект дороги Батуми-Сарпи • GEO: Проект объездной дороги Тбилиси • KGZ: Проект развития транспорта (ПП/железная дорога) • TKM: Проект модернизации Транстуркменской железной дороги (Фаза 1 и Фаза 2)	2025-2028	АБР (ГС-ТРА), Секретариат ЦАРЭС	

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
			• UZB: Коридор ЦАРЭС 2: Проект по повышению устойчивости и модернизации дорог • UZB: Программа и проект модернизации и безопасности автомобильных дорог Коридоров ЦАРЭС 2 и 6			Улучшение подготовки и готовности проектов
			• KAZ: Проект по повышению устойчивости и улучшению транспортного сообщения (Коридор 2 ЦАРЭС, одобрен)	2024-2032	ВБ (проектная команда)	
			• KGZ-UZB: Проект развития кластера трансграничного устойчивого туризма (обзорное исследование)	2025/2026	Секретариат ЦАРЭС, АБР (ПП)	
			• AZE-GEO: Предлагаемый проект совместного пограничного контроля (обзорное исследование/ТЭО)	2026	Проектные команды, ПП	
			• TAJ-UZB: Улучшение содействия торговле через совместный ПП (обзорное исследование) в рамках экономического коридора Шымкент-Ташкент-Худжанд	2026	Секретариат ЦАРЭС, АБР (ПП)	
			2. Пересмотреть и переосмыслить секторальные стратегии			
Соответствовать меняющемуся региональному контексту развития и чутко реагировать на возникающие потребности и требования Внедрить меры по борьбе с изменением климата	2.1	Сектор/тема ССО: • Транспортная стратегия ЦАРЭС 2030 • Интегрированная программа ЦАРЭС в области торговли 2030 (ИПТЦ) • Цифровая стратегия ЦАРЭС 2030	Консультации с соответствующими секторальными рабочими группами ЦАРЭС и во время других связанных ключевых мероприятий	2025	Секретариат ЦАРЭС	Повышение актуальности, оперативности и согласованности с новыми национальными и региональными приоритетами стран-членов Укрепление координации с профильными ведомствами стран-членов ЦАРЭС и синергии в инициативах партнеров по
			Презентация проекта ССО по разным секторам во время ЗВОЛ и доработка для последующего одобрения на 24-й МК ЦАРЭС в 2025 году	2025	ККТС, РТГ, ККЦС	
			Подготовка инвестиционных планов как часть ССО по различным секторам, в том числе: • Готовящиеся транспортные проекты ЦАРЭС и создание механизма «Модернизация границ для интеграции, логистики и развития» (BUILD) • Скользящий стратегический план действий по реализации ИПТЦ 2030	На постоянной основе		

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
			на 2025-2028 годы (включая инвестиционные проекты, PBL или отраслевую программу, меры технической помощи) Рекомендации и дорожная карта реализации Цифровой стратегии ЦАРЭС на 2025-2030 годы, включая предложение по развитию волоконно-оптического коридора, платформ цифровых данных, зеленых центров обработки данных и использованию новых технологий			развитию
		Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030	ССО Энергетической стратегии ЦАРЭС 2030, включая ключевые инвестиционные проекты, способствующие устойчивой энергетике, региональной энергетической безопасности, торговле энергоносителями и сотрудничеству	2026	ККЭС	
3. Использовать региональные общественные блага для решения общих проблем						
Продвигать РОБ в проектах по инфраструктуре и экономическим коридорам, торговле и упрощению процедур торговли, здравоохранению и инфекционным заболеваниям, экологической устойчивости и изменению климата, управлению водными ресурсами и устойчивому энергетическому переходу	3.1	Развивать систему раннего оповещения о многофакторных событиях	Региональная система раннего оповещения о многофакторных событиях для выявления, прогнозирования и информирования о многофакторных рисках	2026	РГИК, ПР	Укрепление региональной готовности и устойчивости к бедствиям Экологическая устойчивость и региональная безопасность в области здравоохранения
	3.2	Реализовывать трансграничные проекты в области устойчивой энергетики и трансграничных систем управления водными ресурсами	Реализация Плана действий ЦАРЭС по изменению климата	2025-2027	РГИК	Усиление регионального сотрудничества в области управления энергетическими и водными ресурсами
			KGZ: Программа продвижения зеленых инвестиций и устойчивого экономического роста (Подпрограмма 1)	2025	АБР (проектная команда)	
			KGZ: Проект Камбаратинской ГЭС-1, Фаза 1	2026	АБР, Всемирный банк (проектные команды)	Региональные общественные
			GEO: Проект по накоплению энергии и	2025	АБР (проектная	

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
			развитию зеленого газообразного водорода		команда)	блага и устойчивость к изменению климата
			TAJ: Повышение устойчивости: Финансирование проекта Рогунской ГЭС	2025	АБР, АБИИ, Всемирный банк (проектная команды)	
			UZB: Ускорение климатического перехода для обеспечения зеленого, инклюзивного и устойчивого экономического роста, Подпрограмма 2	2026	АБР (проектная команда)	
			KGZ: Интегрированное управление речными бассейнами	2027	АБР (проектная команда)	
			TAJ: Программа развития сектора водных ресурсов, устойчивого к климатическим изменениям (обзорное исследование)	2027	АБР (проектная команда)	
			AZE-KAZ-UZB: Развитие зеленого энергетического коридора по дну Каспийского моря (ТЭО)	2026	АБР, АБИИ (проектная команда)	
			UZB-KAZ-KGZ-TAJ: Связанность и торговля на региональном рынке электроэнергии	2025	ВБ (проектная команда)	
			AZE-GEO-KAZ-KGZ-PAK-TAJ-TKM-UZB: Региональная программа «От ледников к фермам» (G2F): Продвижение климатической устойчивости и устойчивого развития в Центральной и Западной Азии, включая: • PAK и KGZ: Адаптация к изменению климата в горных районах • TAJ и TKM: Региональная оценка риска таяния ледников и прогнозирование водных ресурсов (подготовительная оценка) • UZB-KAZ-TKM: Ирригация, восстановление водохранилищ и мониторинг речных бассейнов в Центральной Азии (обзорное исследование)	2026-2028	АБР и ЗКФ (проектные команды)	
		AZE-KAZ-TKM: Очистка Каспийского моря: создание потенциала для борьбы с	2025-	ВБ и ГЭФ (проектные		

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
			загрязнением и сохранения биоразнообразия (проект в стадии разработки)		команды)	
4. Придать новый импульс региональной вовлеченности в достижение устойчивых результатов						
Развивать национальное чувство вовлеченности и устойчивости проектов ТП и инвестиционных проектов за счет стратегического подхода к взаимодействию и координации	4.1	Вовлекать все заинтересованные стороны в странах с самого начала посредством более частых встреч, механизмов обратной связи и диалогов	Совещания секторальных координаторов ЦАРЭС в странах под руководством НК и участием Секретариата ЦАРЭС и страновых команд	Регулярно, определяется на уровне страны	НК, секторальные органы ЦАРЭС (ПП)	Укрепление национальной ответственности и адаптированных мер посредством открытой коммуникации и прозрачной системы
			Информационная панель проектов ЦАРЭС и онлайн-календарь мероприятий ЦАРЭС, чтобы отразить поддержку, которые ПР оказывают ЦАРЭС	2026	Секретариат ЦАРЭС	
Адаптировать программу с учетом уникальных потребностей каждой страны	4.2	Рассказывать и демонстрировать истории воздействия и ощутимые выгоды от проектов	Истории воздействия ЦАРЭС (проектов АБР) публикуются онлайн и доступны на русском языке (ожидается перевод на национальные/местные языки)	2025	Секретариат ЦАРЭС, НК, АБР (ПП)	Повышение осведомленности заинтересованных сторон о значимости, успехах и уроках проектов
			Истории воздействия ЦАРЭС (проектов других ПР)	2026	НК, ПР	
	4.3	Повышать вовлеченность предприятий, организаций общественности и местных сообществ	Форум развития бизнеса ЦАРЭС как мероприятие на полях 24-й МК ЦАРЭС	Ноябрь 2024	Секретариат ЦАРЭС, НК KGZ	Повышение осведомленности среди бенефициаров
			Регулярные консультации с торговыми палатами, частным сектором и бизнес-группами	Ежегодно	АБР (ПП), НК	
Содействовать прозрачному и открытому общению между заинтересованными сторонами			Информационная работа с местными сообществами и бенефициарами для распространения результатов проектов, включенных в Стратегию или План коммуникаций ЦАРЭС	Ежегодно	Секретариат ЦАРЭС, АБР (ПП, DOCK), ПР	
5. Содействовать комплексному и климатически оптимизированному развитию						
Ускорить экономический рост и сократить выбросы углерода	5.1	Интеграция инициатив ЦАРЭС по изменению климата, цифровизации и торговле	Декарбонизация транспортных и торговых коридоров ЦАРЭС	2025	РГИК, РТГ, ККТС	Ускорение низкоуглеродного роста посредством скоординированных межотраслевых решений, которые повышают устойчивость к изменению климата
			Декларация о партнерстве ЦАРЭС в области торговли, климата и инноваций во время COP29 (различные инициативы и пилотные проекты, включая изучение возможности создания регионального фонда фондов, а также пилотный проект по взаимному признанию и электронному	На постоянной основе	РТГ, КТС, РГИК, РКЦС, Секретариат ЦАРЭС	
Учет мер по борьбе с изменением климата						

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
во всех секторах			обмену сертификатами соответствия)			и региональную конкурентоспособность
	5.2	Согласовывать и развивать синергию с аналогичными региональными и глобальными инициативами	Реализация Плана действий ЦАРЭС по изменению климата на 2025-2027 гг., включая Климатическую платформу ЦАРЭС	2025-2027	РГИК	Сокращение дублирования и усиление воздействия посредством стратегической координации и использования взаимодополняющих усилий
	5.3	Расширять потенциал и координацию между отраслевыми институтами, уделяя особое внимание таким областям, как взаимосвязь между водными ресурсами, энергетикой и сельским хозяйством, подход «Единое здоровье»	Региональная стратегия декарбонизации в области здравоохранения в регионе ЦАРЭС	2025	РГИК, РГЗ	Улучшение межотраслевого сотрудничества и институциональной готовности к реализации комплексных, климатически ориентированных и устойчивых к воздействию на здоровье решений
			Согласованные на региональном уровне минимальные стандарты для медицинских учреждений, устойчивых к изменению климата	2025	РГЗ	
			Компонент «Единое здоровье» в проектах ЦАРЭС по ПП	По мере необходимости	КТС, ККТС, РГЗ	
			Региональная стратегия по обеспечению продовольственной безопасности посредством модернизации сельского хозяйства, безопасной торговли продуктами питания, климатически оптимизированного сельского хозяйства и обмена информацией	2025-2026	AFSWG	
	5.4	Продвигать инициативы по инновационному и зеленому финансированию	Создание региональных центров передового опыта (зеленые навыки, здравоохранение, научные институты)	2025	РГ по навыкам	Мобилизация устойчивых инвестиций, поддерживающих низкоуглеродное развитие и климатически ориентированные
			Фонд подготовки проектов ЦАРЭС по климату и устойчивости (CSPPF)	На постоянной основе (дважды в год)	Секретариат ЦАРЭС	
			KGZ и TAJ: Программа развития сектора финансирования помощи при стихийных бедствиях с учетом рисков	2025	АБР (Проектная команда)	
			Углеродные рынки или углеродное налогообложение (MON и KAZ)	2025/ 2026	АБР (Проектная команда)	

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
						решения во всех секторах
6. Укрепить взаимодействие с партнерами по развитию и частным сектором						
Усиление роли и участия партнеров по развитию и частного сектора при реализации комплексных проектов с участием нескольких стран Разработка стратегий по преодолению потенциальных препятствий таких как внутренние процедуры, приоритеты и ограниченные ресурсы	6.1	Формировать многопрофильные команды ПР для оценки воздействия проектов	Структура для сотрудничества между ПР и ЦАРЭС по разработке портфеля проектов, софинансированию, формулированию секторальной стратегии, мониторингу и оценке проектов, а также оценке воздействия проектов	На постоянной основе	Секретариат ЦАРЭС, ПР	Более тесная увязка инициатив ПР с региональными и национальными приоритетами стран ЦАРЭС Оптимизация использования ресурсов и созданного синергетического эффекта Улучшение координации
	6.2	Привлекать ПР ЦАРЭС к участию в предлагаемом многолетнем портфеле проектов, региональных приоритетах и определять взаимодополняемость	Пересмотренная структура (матрица) мониторинга и оценки проектов ЦАРЭС	4-й квартал 2025		
	6.3	Поощрять регулярную вовлеченность ПР	Форум или ретрит партнеров по развитию ЦАРЭС	2025/2026		
	6.4	Мобилизовывать дополнительное финансирование или софинансирование совместно с ПР, и изыскивать инновационные финансовые решения в поддержку реализации критически важных региональных инфраструктурных проектов	Проект развития Зеленого энергетического коридора по дну Каспийского моря и другие проекты, которые будут определены	На постоянной основе	Секретариат ЦАРЭС, АБР, АБИИ, другие ПР	Расширение базы финансирования и ускорение разработки проектов с помощью диверсифицированных и инновационных финансовых партнерств
	6.5	Приоритизировать государственно-частное партнерство с целью использования опыта и инвестиций частного сектора	Расширить несuverенные операции, в том числе в рамках Программы АБР по финансированию торговли и цепочки поставок	На постоянной основе		Увеличение участия частного сектора, включая финансирование, экспертные знания и инновационные технологии
			Проект государственно-частного партнерства по альтернативной дороге Алматы–Иссык-Куль в рамках ЭКАБ	2026	АБР (Проектная команда)	

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
			Проект электробусов ЭКАБ	2026	АБР (Проектная команда)	
			Изучение целесообразности Фонда фондов ЦАРЭС (ФФЦ), чтобы катализировать развертывание венчурного капитала для экосистем стартапов	На постоянной основе	АБР (DIG, ДОЧС, другие ПР)	
7. Повысить эффективность и улучшить мониторинг программы						
Повышать прозрачность, позволяющую вносить обоснованные коррективы в программы и принимать решения на основе фактических данных	7.1	Разработать операционную информационную панель в режиме реального времени для отслеживания хода реализации проектов и KPI	Информационная панель проектов ЦАРЭС (разрабатывается прототип) Пересмотр и обновление Матрицы результатов Программы ЦАРЭС	На постоянной основе 4-й квартал 2025	Секретариат ЦАРЭС, ПР	Повышение прозрачности и ответственности за мероприятия ЦАРЭС
Повышать окупаемость инвестиций и экономических дивидендов	7.2	Создать систему обратной связи для периодического анализа прогресса с участием всех заинтересованных сторон	Институциональный механизм для периодической отчетности по мероприятиям/ТП ЦАРЭС посредством периодических совещаний секторальных координаторов ЦАРЭС, под эгидой НК и с участием ПП (Действия 1.1, 4.1, 8.1)	Ежеквартально/ дважды в год	НК, Секретариат ЦАРЭС, АБР (ПП), ПР	Улучшение механизма ответственности и обратной связи для более эффективной реализации
	7.3	Улучшить веб-сайт ЦАРЭС	План коммуникаций ЦАРЭС, включая Истории воздействия ЦАРЭС (Действие 4.2), и сделать коммуникационные продукты доступными на местных языках, использовать различные инновационные коммуникационные решения и каналы	На постоянной основе, 2026	НК, Секретариат ЦАРЭС	Повышение осведомленности и признания мероприятий ЦАРЭС
Поощрять и содействовать обмену знаниями по линии Юг-Юг	7.4	Обеспечить доступность отчетов по мониторингу и оценке для заинтересованных сторон	Распространение отчетов среди НК ЦАРЭС (Действие 1.3)	Ежегодно	Секретариат ЦАРЭС, НК	Повышение прозрачности, вовлеченности заинтересованных сторон и ответственности
	7.5	Содействовать программам обмена знаниями и развивать сообщества практикующих специалистов для	Инициативы по обмену знаниями, включенные в работу секторов ЦАРЭС и Стратегию Института ЦАРЭС на 2026-2030 гг.	2025-2028	Секретариат ЦАРЭС, Институт ЦАРЭС	Улучшение связи между исследованиями и региональными политическими диалогами и

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
		сотрудничества и обмена передовым опытом				проектами ЦАРЭС
8. Укрепить Секретариат ЦАРЭС						
Поощрять участие на национальном уровне и развитие региональных проектов Оптимизировать распределения ресурсов, укреплять региональное сотрудничество, сократить дистанцию с региональными партнерами и решать проблемы, связанные с расширением роли и потребностей программы	8.1	Тесно взаимодействовать с директорами постоянных представительств в странах-членах АБР, страновыми командами управления и отраслевыми экспертами в странах ЦАРЭС	Секретариат ЦАРЭС назначается в СМТ и секторы, присоединяясь к миссиям СРМ	2025-2030	Секретариат ЦАРЭС	Улучшение координации и коммуникации между заинтересованными сторонами
			Институциональный механизм для периодической отчетности по мероприятиям/ТП ЦАРЭС посредством совещаний секторальных координаторов ЦАРЭС, под эгидой НК и с участием ПП (Действия 1.1, 4.1, 7.1)	2026	Секретариат ЦАРЭС, НК, АБР (ГС и ПП)	
	8.2	Укрепить присутствие на местах, укреплять Постоянные представительства АБР в странах ЦАРЭС	Позтапное перемещение Секретариата ЦАРЭС и назначение сотрудников РСИ в ПП	Позтапно	Секретариат ЦАРЭС, АБР (ПП)	Усиление вовлеченности правительств
			Усилить роли и обязанности советников НК и КРС, и взаимодействие с ПП	На постоянной основе		
	8.3	Разработать методы совместного финансирования с другими партнерами по развитию и заинтересованными сторонами (например, многосторонний трастовый фонд доноров ЦАРЭС)	Создание Фонда подготовки проектов ЦАРЭС по климату и устойчивому развитию (CSPPF)	Завершено (октябрь 2024)	Секретариат ЦАРЭС	Увеличение мобилизации ресурсов и укрепление партнерств в целях развития
	Финансировать мобилизацию для потенциальных новых партнеров в рамках CSPPF и изыскивать другие возможные трастовые (целевые) фонды для поддержки операций ЦАРЭС совместно с другими ПР		2025-2030			
9. Повысить роль Института ЦАРЭС						
Укрепить роль Института ЦАРЭС как ключевого партнера в содействии региональному экономическому сотрудничеству	9.1	Реализовать план активизации деятельности Института ЦАРЭС	Подготовка Стратегии Института ЦАРЭС на 2026-2030 гг., включающей предлагаемые действия по активизации деятельности	4-й квартал 2025	Секретариат ЦАРЭС, Институт ЦАРЭС	Улучшение результатов и воздействия программы благодаря стратегической
	9.2	Интегрировать роль Института ЦАРЭС в ПДОИК и ССО секторальных стратегий для определения потребностей в знаниях и	Новая ТП АБР в поддержку реформ ИЦ Участие в консультациях по ССО секторальных стратегий в рамках ЦАРЭС 2030 (транспорт, ИПТЦ, энергетика, и цифровизация) (Действие 2.1)	2025	Секретариат ЦАРЭС, Институт ЦАРЭС, секторальные органы ЦАРЭС,	поддержке со стороны Института ЦАРЭС Аналитическая работа по странам

Стратегические цели	Операционные действия и мероприятия		Проекты и инициативы	Статус и сроки	Ответственные лица	Ожидаемые результаты
		наращивании потенциала	Институциональный механизм участия Института ЦАРЭС в страновых и секторальных консультациях, в том числе с партнерами по развитию		ПР	ЦАРЭС используется в секторальной работе ЦАРЭС и укреплении сотрудничества с ПР

АБР = Азиатский банк развития; AFSWG = Рабочая группа по сельскому хозяйству и продовольственной безопасности; ЦАРЭС = Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества; CARTIF = Содействие торговле и инвестициям ЦАРЭС; ПДОИК = План действий по изменению климата; КТС = Комитет таможенного сотрудничества; ИПТЦ = Интегрированная программа в области торговли ЦАРЭС; СМТ = Страновая группа управления; COP29 = Конференция ООН по изменению климата 2024 года; СРМ = Миссия по составлению страновой программы; ДЦЗА = Департамент Центральной и Западной Азии; DEFR = Обзор эффективности развития; DIG = Офис сектора цифровизации АБР; ПР = партнеры по развитию; DOCK = Департамент коммуникаций и управления знаниями АБР; РКЦС = Руководящий комитет по цифровой стратегии; ККЭС = Координационный комитет по энергетическому сектору; ЗКФ = Зеленый климатический фонд; ГЭФ = Глобальный экологический фонд; IED = Департамент независимой оценки АБР; KPI = ключевые показатели эффективности; МК-24 = 24-я Министерская конференция; ССО = Среднесрочный обзор; НК = Национальные координаторы; PBL = заем на реформу политики; ДОЧС = Департамент операций с частным сектором АБР; КРС = Координатор регионального сотрудничества; РСИ = Региональное сотрудничество и интеграция; ПП = Постоянные представительства АБР; РТГ = Региональная торговая группа; ГС = Группа секторов; ЗВОЛ = Заседание высокопоставленных официальных лиц; ТП = техническая помощь; ТРА = Транспорт; ККТС = Координационный комитет по транспортному сектору; РГИК = Рабочая группа по изменению климата; РГЗ = Рабочая группа по здравоохранению; ВТО = Всемирная торговая организация.

Примечание: Список проектов ориентировочный и не является исчерпывающим.

Приложение 1: Институциональный механизм в рамках Стратегии ЦАРЭС 2030 и Скользящий план действий по реализации ССО

Реализация скользящего ПДР будет осуществляться на базе действующей институциональной структуры и механизмах со следующими функциями и обязанностями:

1. **Министерский уровень.** Министерская конференция ЦАРЭС (МК) служит платформой для обсуждения на высоком уровне политических и стратегических вопросов регионального значения и обеспечения постоянного руководства по стратегическому направлению Программы в реализации ЦАРЭС 2030 и далее. МК будет продолжать давать стратегические рекомендации и обеспечивать поддержку на высоком уровне для реализации ПДР.
2. **Национальные координаторы.** НК будут обеспечивать эффективную координацию на страновом уровне между соответствующими государственными учреждениями и партнерами по развитию, а также повышать осведомленность о Программе ЦАРЭС, выявляя конкретные возможности для регионального сотрудничества. На региональном уровне НК проводят ежегодные встречи, в том числе в рамках Заседания высокопоставленных официальных лиц (ЗВОЛ) и Консультационного совещания НК, для контроля за реализацией ПДР.
3. **Секторальные комитеты и рабочие группы ЦАРЭС** будут руководить осуществлением оперативных действий и мероприятий, относящихся к их соответствующим секторам или темам, включая выявление и концептуализацию региональных проектов и инициатив, которые могут быть включены при составлении страновых программ и представлены МК через ЗВОЛ.
4. **Секретариат ЦАРЭС** будет отвечать за общую координацию и мониторинг ПДР, а также за периодическую отчетность перед МК через ЗВОЛ о ходе реализации ПДР. Секретариат ЦАРЭС будет координировать свою деятельность с секторальными комитетами и рабочими группами по каждому из действий и мероприятий ПДР, а также с партнерами по развитию и соответствующими департаментами и постоянными представительствами АБР по техническим и финансовым ресурсам, необходимым для реализации ПДР.
5. **Партнеры по развитию** являются неотъемлемой частью эффективной реализации Стратегии ЦАРЭС 2030 и будут вносить финансовый и технический вклад в реализацию оперативных действий и мероприятий ПДР, добиваясь, по мере возможности, синергии (эффект взаимного усиления) инициатив.
6. **Институт ЦАРЭС** усилит свою деятельность по развитию знаний и наращиванию потенциала и будет координировать ее для более эффективной поддержки рекомендаций ПДР по ССО.
7. **Мониторинг.** Список проектов, мероприятий и итоговых документов в ПДР будет пересматриваться и обновляться на ежегодной основе.

Приложение 2: Финансовые потребности и предлагаемый подход

Реализация ПДР требует финансовых ресурсов на различных уровнях. Ниже приведены некоторые возможности для сотрудничества партнеров по развитию и членов ЦАРЭС в целях реализации ПДР:

1. Инвестиционные программы и проекты: Это – кредитные операции, которые будут финансироваться АБР и другими партнерами по развитию, а также, в некоторой степени, правительствами стран ЦАРЭС, и которые обозначены или идентифицированы как проекты ЦАРЭС. Обмен информацией о готовящихся и текущих проектах будет способствовать выявлению возможных совместных проектов или их подготовке, мобилизации софинансирования или дополнительного финансирования, по необходимости, а также поддержке приоритизации и долгосрочного планирования.

2. Информационные продукты и услуги: Секретариат ЦАРЭС и АБР традиционно возглавляют подготовку, реализацию и мониторинг секторальных стратегий ЦАРЭС в рамках финансируемой АБР технической помощи ЦАРЭС. В связи с растущим спросом при ограниченных ресурсах ТП необходимо оптимизировать финансирование и обмениваться опытом, данными и другими ресурсами между партнерами по развитию, и, в частности, Институтом ЦАРЭС, чтобы своевременно реагировать на ключевые потребности в области исследований и аналитической работы.

3. Деятельность Секретариата ЦАРЭС: Она включает в себя регулярные мероприятия программы, такие как консультации с заинтересованными сторонами, заседания секторальных групп, взаимодействие с частным сектором, партнерами по развитию и другими заинтересованными сторонами, включая бенефициаров. АБР, выступающий в качестве Секретариата ЦАРЭС, взял на себя ведущую роль в организации и финансировании этих мероприятий. Однако партнерам по развитию рекомендуется играть более активную роль – например, совместно возглавлять секторальные совещания и совместно финансировать мероприятия, или разрабатывать совместные механизмы финансирования или многосторонний трастовый (целевой) фонд доноров. Это помогло бы сбалансировать ответственность, укрепить чувство ответственности и стратегическое участие в рамках Программы ЦАРЭС.

Секретариат ЦАРЭС, в тесном сотрудничестве с партнерами по развитию, странами-членами и Институтом ЦАРЭС может сотрудничать и совместно осуществлять мероприятия, связанные с мониторингом и оценкой программы. Это включает оперативную панель управления (*дашборд*, см. Раздел 7.1), разработку механизмов периодического мониторинга, оценки и отчетности о проделанной работе (Разделы 7.2 и 7.4) и создание рамок для оценки воздействия проектов (Раздел 6.1). Эти инструменты необходимы для обеспечения прозрачности, подотчетности и устойчивости мероприятий Программы ЦАРЭС.