АБР – поддержка Туркменистана в процессе вступления в ВТО – обучение для частного сектора

Ашхабад • Октябрь 2026 года

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Цель данного пленарного заседания

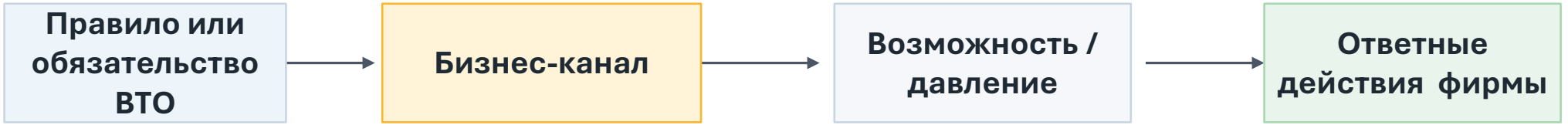
Переход от анализа к практическим следующим шагам для фирм и для процесса присоединения

1	2	3	4
Определите одну возможность	Определите один проблемный вопрос	Определите необходимые доказательства	Отдельные действия со стороны фирмы и правительства

Результатом является не общий список запросов, а структурированный набор вопросов, которые могут послужить основой для бизнес-стратегии, внутренних реформ и взаимодействия в процессе вступления в ВТО.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Что мы изучили на данный момент



Подверженность риску со стороны конкуренции не является автоматически уязвимостью.
Доступ на рынок не гарантирует автоматически возможность для экспорта.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Какие практические примеры появились сегодня?

Конкуренция / адаптация
Пшеница: значимый импорт, внутреннее производство и потенциал для адаптации.

Конкурентоспособность импортируемых ресурсов
Строительство/энергетика: оборудование, недрагоценные металлы, логистика и услуги.

Выход на регулируемый рынок
Томаты: СФС меры, скоропортящиеся свойства, преференции и процедуры пограничного контроля.

Размер рынка по сравнению с текущей позицией
Хлопчатобумажная пряжа: огромные рынки не всегда являются лучшими.

Тариф по сравнению со стоимостью с доставкой
Хлористый калий: вопросы фрахта, регистрации и доступа к покупателям.

Задание для пленарного заседания
Преобразуйте эти вопросы в действия фирмы, определите потребности во внутренних реформах, дальнейшие действия для доступа на внешние рынки и, в случае уместности, представьте доказательства в отношении вступления/ переходного периода.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Частный сектор выполняет три различные роли

Лицо, принимающее деловые решения

Модернизация, экспорт, источники, партнеры, соответствие требованиям, диверсификация

Партнер по внутренним реформам

Определение узких мест в таможенных процедурах, стандартах, лицензировании, финансах и логистике

Информатор по вопросам присоединения

Предоставление доказательства по заинтересованности в экспорте и опасений, связанных с адаптацией

Одна и та же проблема может относиться к одной, двум или всем трем категориям. Пленарное заседание поможет их классифицировать.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Не каждая бизнес-проблема является проблемой, связанной с вступлением в ВТО или переходным периодом

Тип проблемы	Пример	Полезный ответ
Проблема доступа на внешний рынок	Иностранные тарифы, Требования к сертификации или лицензированию	Зарегистрировать проблему; подготовить план последующих действий после вступления
Проблема внутренних реформ	Медленное оформление, неясные стандарты, слабое качество обслуживания	Обсудить этот вопрос с ответственными ведомствами; предложить реформу
Разрыв в потенциале на уровне фирмы	Качество, масштаб, упаковка, управление	Действия со стороны бизнеса; инвестиции; партнерства
Пробел в доказательствах	Отсутствуют данные о себестоимости, ресурсах и рыночном спросе	Прежде чем просить о каких-либо обязательствах, собрать необходимую информацию

Эффективное взаимодействие начинается с правильной классификации проблемы.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

От возможности к действию: четыре вопроса для каждой группы

Возможность	Какова одна конкретная возможность для нашего сектора или фирм?
Обеспокоенность	Назовите один важный аспект, создающий давление или обеспокоенность, связанные с вступлением?
Доказательство	Какая информация могла бы быть полезной для правительства или фирм?
Действие	Что должны делать фирмы, и что должно учитывать правительство?

По итогам пленарного заседания каждая группа должна сформулировать одну четкую идею, а не длиннный список пожеланий.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Что считается полезным доказательством?

Данные о стоимости и ценах	Зависимость от ресурсов	Рыночные барьеры	Пробелы в сертификации

Издержки корректировки	Занятость / МСП	Спрос на экспорт

Одного утверждения «Наш сектор важен» недостаточно.
Участникам переговоров и ведомствам, проводящим реформы, необходимы факты, демонстрирующие, как конкретная мера влияет на деятельность фирм.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Заинтересованность в экспорте и обеспокоенность в отношении корректировки

Заинтересованность в экспорте

Какие вопросы, касающиеся доступа на внешние рынки, или внутренние реформы могли бы помочь нашему расширению?

Обеспокоенность в отношении адаптации

В каких областях наш сектор может столкнуться с необходимостью адаптации, и какие переходные процессы или меры поддержки оправданы?

Оба подхода правомочны.
Оба являются более сильными, когда основаны на фактах и связаны с реалистичными бизнес-решениями.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Действия — это не просто просьба к правительству

Действия со стороны фирмы	Повышение качества; снижение затрат; обучение сотрудников; сертификация; поиск партнеров; тестирование рынков.
Действия со стороны бизнес-ассоциаций	Обобщить доказательства; выявить общие узкие места; подготовить отраслевые предложения.
Действия со стороны правительства	Улучшить процедуры; усилить инфраструктуру; опубликовать правила; разработать поддержку, соответствующую требованиям ВТО.
Действия группы по вступлению	Использовать доказательства, полученные от бизнеса, для формирования собственных обязательств Туркменистана, вопросы переходного периода и внутренние реформы.

Эффективная работа на пленарном заседании позволяет определить, кому и что нужно делать дальше.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

ADB

Пленарное мероприятие: задание для группы за столом

Шаг 1
Обсудите ваш сектор или продукт

→

Шаг 2
Выберите одну возможность и одну проблему

→

Шаг 3
Определите доказательства и действия

→

Шаг 4
Ответьте через две минуты

Формат отчета: Возможность • Обеспокоенность • Необходимые доказательства • Действия со стороны фирмы • Внутренняя реформа / доступ на внешние рынки / вопрос вступления и переходного периода

Не стоит выступать с длинной речью о секторе. Представьте выступление с уже готовым решением.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

ADB

Матрица классификации фасилитаторов

Поднятый вопрос	Доступ к внешним рынкам	Вступление / переходный период	Внутренняя реформа	Действия со стороны фирмы	Необходимые доказательства

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Переход ко второму блоку: чему необходимо посвятить следующий блок обучения?

Диагностика готовности бизнеса	**Подготовка к экспорту и соблюдение требований**	**Вопросы присоединения, специфичные для отдельных секторов**	**Структурированный диалог между государственным и частным секторами**

В заключительной части дня участники должны помочь определить масштаб последующей поддержки:
сроки, формат, отбор праактических примеров и какие практические инструменты будут наиболее полезны.

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

Заключительное сообщение

Вступление в ВТО меняет среду работы.

Фирмам необходимо оценить реальные бизнес-каналы.

Вклад частного сектора должен быть конкретным и основанным на фактических данных.

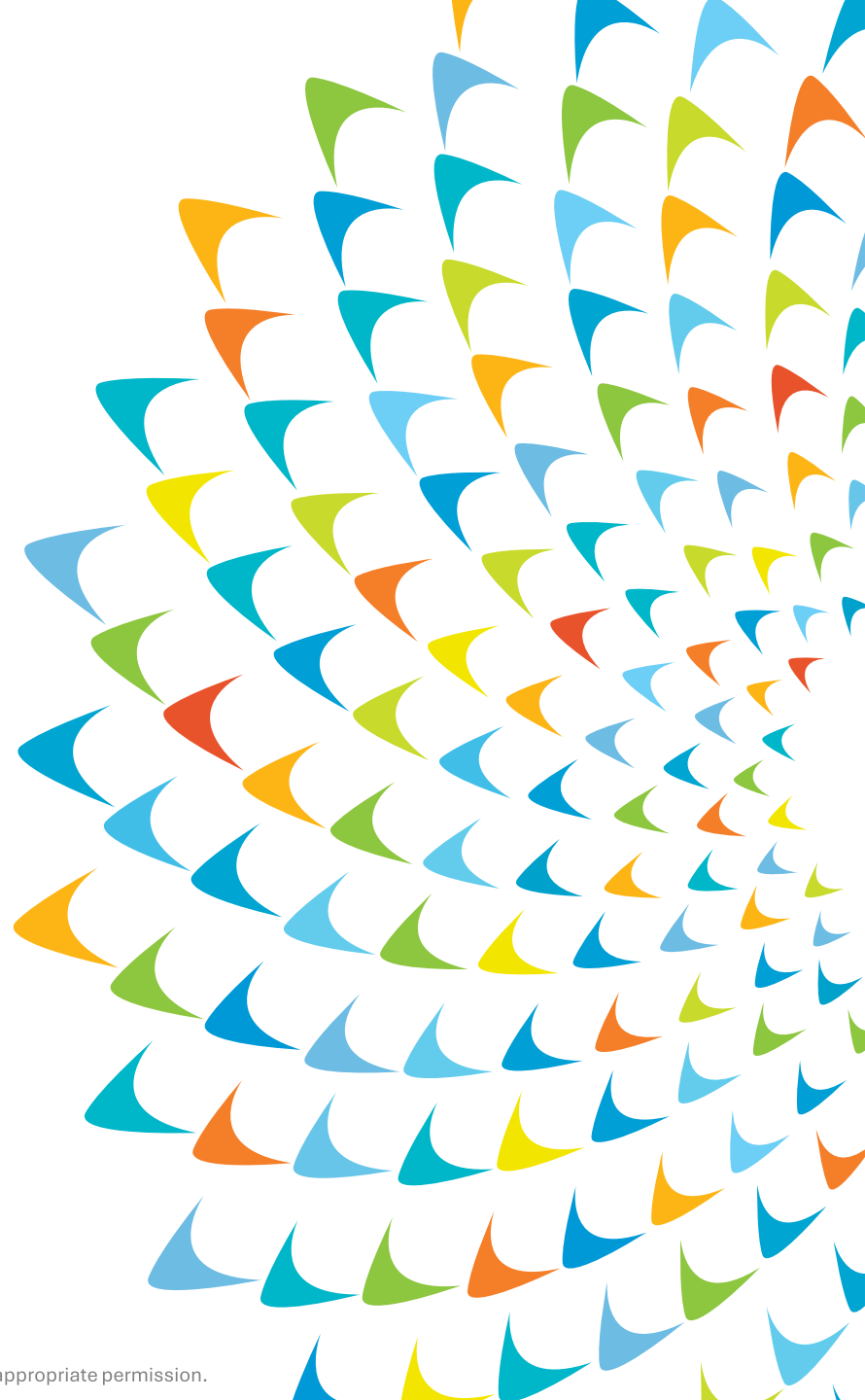
Наилучший результат — это не «увеличение защиты» или «увеличение либерализации» в абстрактном смысле. Это более качественная информация, лучшая подготовка и более взвешенный выбор со стороны фирм и правительства.

Понять → Оценить → Действовать → Участвовать

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

ADB

Спасибо!



INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and Staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.