



# План активизации Института ЦАРЭС

Консультационное совещание  
национальных координаторов  
15 октября 2024 года



# Институт ЦАРЭС

- Институт ЦАРЭС (ИЦ) — межправительственная организация, созданная для внесения вклада в Программу ЦАРЭС посредством генерирования знаний и развития потенциала.
- Основные функции ИЦ включают проведение стратегических исследований, предоставление инновационных решений, расширение возможностей государственных официальных лиц и развитие контактов между исследовательскими институтами в регионе ЦАРЭС.





# Ключевые вызовы

**Стратегия Института ЦАРЭС:** ИЦ добился результатов во всех четырех областях своей деятельности — исследования, развитие потенциала, управление знаниями, а также установление контактов и партнерство. Однако все четыре функции в настоящее время ограничены, и прогресс неравномерный.

Среднесрочный обзор Стратегии ИЦ на 2021-2025 годы показал, что Стратегия слишком амбициозна, имеет несоответствия между множеством приоритетов и ограниченными возможностями и ресурсами ИЦ. Также наблюдается отсутствие устойчивого и последовательного руководства в реализации и мониторинге Стратегии.

**Чувство причастности стран, финансовая устойчивость и отчетность Института ЦАРЭС:** чувство «причастности стран» в ИЦ важно, но нуждается в усилении. Прогресс в углублении взаимодействия со странами-членами еще недостаточно развит. Финансовая устойчивость ИЦ остается серьезной проблемой, поскольку он в значительной степени зависит от основного финансирования из КНР и АБР. Необходимо расширить и диверсифицировать источники финансирования ИЦ.

**Привлечение лучших талантов и качество продуктов ИЦ:** Привлечение и удержание профессиональных сотрудников, включая руководство, стало серьезным препятствием для ИЦ. Длительные ограничения международной мобильности из-за пандемии COVID-19, недостаточно эффективная кадровая политика и ограниченные деловые и социальные услуги, доступные для международного персонала в текущем местоположении ИЦ, — все это способствовало возникновению этой проблемы. Проблемы с привлечением новых и дополнительных талантов приводят к некоторым проблемам с качеством результатов в областях исследований и развития потенциала.



# Обзор плана активизации ИЦ

**Стратегический и операционный фокус:** План подчеркивает новые направления для усиления стратегического и операционного фокуса Института ЦАРЭС. Это включает согласование мероприятий с пятью приоритетными операционными кластерами Стратегии ЦАРЭС-2030 и решение актуальных глобальных и региональных проблем.

**Чувство причастности стран:** улучшение «чувства причастности стран» является важным аспектом плана. Это подразумевает обеспечение того, чтобы страны-члены играли более активную роль в управлении и руководстве Института ЦАРЭС.

**Управление и руководство:** План направлен на улучшение структур управления и руководства в Институте ЦАРЭС. Это включает обновление структуры руководства и процесса выдвижения/отбора на должность директора ИЦ.

**Кадровое обеспечение и финансовая устойчивость:** обеспечение кадров и финансовой устойчивости имеет решающее значение. В плане изложены меры по обеспечению финансирования и эффективному управлению ресурсами для поддержки деятельности Института.

**Ключевые инициативы и мероприятия:** Скользящий операционный план (СОП) на 2024-2025 гг. выделяет ключевые инициативы и мероприятия в областях экономического мониторинга и исследований, развития потенциала, управления знаниями и партнерств. Тематические направления включают цифровизацию и устойчивость, инфраструктуру и связь, а также социально-экономическое воздействие.



# Обзор плана активизации ИЦ

**Развитие потенциала и исследования:** Институт планирует проводить исследования и мероприятия по развитию потенциала вокруг ключевых тематических областей, таких как торговля, финансы, устойчивость долга, изменение климата и цифровизация ЦАРЭС. Мероприятия по развитию потенциала будут тесно связаны с исследовательской деятельностью, оптимизируя географический охват и используя возможности электронного обучения.

**Внешние коммуникации и партнерства:** План включает усилия по улучшению внешних коммуникаций, охвата и кампаний по эдвокаси. Также приоритетным является создание новых партнерств с национальными СМИ и другими заинтересованными сторонами.

**Эффективное и стабильное руководство:** план подчеркивает необходимость стабильного руководства, основанного на заслугах, отобранного на конкурсной основе [в настоящее время директор ИЦ нанимается на два года, заместители директора (ЗД) — на три года, а для первого заместителя директора и второго заместителя директора устанавливаются особые сроки].



# Статус плана активизации ИЦ

- Проект плана активизации ИЦ был направлен национальным координаторам ЦАРЭС 5 сентября 2024 года для получения их мнений.
- Этот вопрос будет обсуждаться на заседании Совета управляющих Института ЦАРЭС 9 ноября 2024 года в Астане.