



Сессия 5: Панельная дискуссия **НАЗВАНИЕ: Построение основ цифровой торговли для модернизации таможенных служб ЦАРЭС**

Презентация А: Основы цифровой торговли: региональное картирование, проектирование операционно совместимых систем и модернизация таможенных служб

Консультант: г-н Деннис К. Пантастико

25-е заседание

Комитета таможенного сотрудничества

Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС)

5 июня 2026 г., Улан-Батор, Монголия

Интегрированные аналитические рамки для цифровой торговли

Ключевые темы	Описание
Тема 1: Интегрированное управление и правовые основы цифровой торговли	<ul style="list-style-type: none">Создает скоординированные правовые рамки, определяет нормативно-правовые пробелы и способствует гармонизации стандартов посредством институционального сотрудничества.
Тема 2: Операционно совместимые системы и торговая инфраструктура на основе данных	<ul style="list-style-type: none">Проводит сравнительный анализ торговых систем, оценивая трансграничную операционную совместимость, готовность к обмену данными и региональные инфраструктурные барьеры.
Тема 3: Региональная готовность, основанная на фактических данных, и инновации, ориентированные на будущее	<ul style="list-style-type: none">Обобщает результаты оценок в Региональные карты оценки готовности, помогающие определить приоритеты в области политики, при этом интегрируя стратегии модернизации с использованием ИИ, блокчейна, цифровой идентификации и облачных технологий.

Управление и координация цифровой торговли

Страна ЦАРЭС	Результаты анализа и ключевые аспекты
Афганистан	<ul style="list-style-type: none">Укрепляет региональную интеграцию посредством пилотных проектов по обеспечению операционной совместимости и развитию потенциала.
Азербайджан	<ul style="list-style-type: none">Содействует развитию госуправления посредством системы «Единого окна» и региональной координации.
Грузия	<ul style="list-style-type: none">Лидер по инновациям в сфере цифровой торговли с использованием блокчейн и автоматизированных таможенных систем.
Казахстан	<ul style="list-style-type: none">Укрепляет лидерство в области транзита посредством сотрудничества с Китаем и упрощения процедур грузовых перевозок.
Кыргызская Республика	<ul style="list-style-type: none">Содействует интеграции коридоров посредством реформ и рамок сотрудничества в области транспортной связанности.
Монголия	<ul style="list-style-type: none">Использует экспорт полезных ископаемых и географическое положение для обеспечения операционной совместимости логистических систем.
Пакистан	<ul style="list-style-type: none">Расширяет торговую связанность посредством «Единого окна» Пакистана и партнерств.
Китайская Народная Республика	<ul style="list-style-type: none">Обеспечивает глобальное лидерство посредством интегрированных таможенных систем и инициатив по обеспечению операционной совместимости.
Таджикистан	<ul style="list-style-type: none">Укрепляет интеграцию коридоров посредством внедрения e-TIR и координации таможенных процедур.
Туркменистан	<ul style="list-style-type: none">Способствует модернизации транзита за счет реализации e-TIR и реформ.
Узбекистан	<ul style="list-style-type: none">Способствует интеграции цифровой торговли посредством реформ и механизмов координации.

Матрица картирования нормативно-правовых актов

Страна ЦАРЭС	Результаты анализа и ключевые аспекты
Афганистан	<ul style="list-style-type: none">• Продвигает законы в области цифровой торговли, поддерживающие операционную совместимость и электронную документацию.
Азербайджан	<ul style="list-style-type: none">• Укрепляет операционную совместимость посредством законов об электронных транзакциях и рамок управления.
Грузия	<ul style="list-style-type: none">• Лидер по законам о безбумажной торговле, внедряющим технологии блокчейн и цифровую документацию.
Казахстан	<ul style="list-style-type: none">• Способствует бесшовной торговле за счет операционной совместимости таможенных и правовых рамок.
Кыргызская Республика	<ul style="list-style-type: none">• Укрепляет готовность посредством законодательства в области электронных транзакций и реформ.
Монголия	<ul style="list-style-type: none">• Способствует модернизации посредством развития правовых рамок по управлению операционной совместимостью.
Пакистан	<ul style="list-style-type: none">• Продвигает региональную торговлю посредством правовой интеграции «Единого окна» Пакистана.
Китайская Народная Республика	<ul style="list-style-type: none">• Обеспечивает лидерство за счет всеобъемлющих, операционно совместимых правовых рамок в сфере цифровой торговли.
Таджикистан	<ul style="list-style-type: none">• Укрепляет готовность посредством мер по гармонизации законодательства и реформированию транзакций.
Туркменистан	<ul style="list-style-type: none">• Развивает возможности посредством правовых реформ и инициатив по модернизации государственного управления.
Узбекистан	<ul style="list-style-type: none">• Ускоряет интеграцию посредством законов, обеспечивающих безбумажные операционно

Картирование ИКТ-систем и оценка готовности

Страна ЦАРЭС	Результаты анализа и ключевые аспекты
Афганистан	<ul style="list-style-type: none">• ASYCUDA обеспечивает повышение эффективности, операционную совместимость и расширяет возможности для региональной интеграции.
Азербайджан	<ul style="list-style-type: none">• Зрелость НЕО обеспечивает эффективность бесшовной торговли и преимущества региональной операционной совместимости.
Грузия	<ul style="list-style-type: none">• Передовые таможенные системы обеспечивают преимущества технологии блокчейн и регионального лидерства.
Казахстан	<ul style="list-style-type: none">• Интегрированная система ASTANA-1 способствует эффективности, операционной совместимости и росту торговых преимуществ.
Кыргызская Республика	<ul style="list-style-type: none">• НЕО и ASYCUDA способствуют повышению эффективности и усилению операционной совместимости.
Монголия	<ul style="list-style-type: none">• ASYCUDA и штат НЕО поддерживают модернизацию, операционную совместимость и преимущества в торговле минералами.
Пакистан	<ul style="list-style-type: none">• WeBOC и ЕОП обеспечивают эффективность интеграции и преимущества от роста экспорта.
Китайская Народная Республика	<ul style="list-style-type: none">• Передовые системы обеспечивают глобальное лидерство в операционной совместимости и преимущества цифровой торговли.
Таджикистан	<ul style="list-style-type: none">• ASYCUDA и НЕО обеспечивают эффективность, операционную совместимость и возможности для модернизации.
Туркменистан	<ul style="list-style-type: none">• Возникающие системы обеспечивают модернизацию, выгоды от операционной совместимости и открывают новые возможности.
Узбекистан	<ul style="list-style-type: none">• Модернизация НЕО способствует повышению эффективности, операционной совместимости и

Анализ готовности к трансграничному обмену данными

Страна ЦАРЭС	Результаты анализа и ключевые аспекты
Афганистан	<ul style="list-style-type: none">Использование бумажных систем выдачи СП, СФС документов, счетов-фактур ограничивает прогресс в подготовке к цифровой торговле.
Азербайджан	<ul style="list-style-type: none">Поэтапная цифровизация е-СП, СФС документов повышают потенциал модернизации.
Грузия	<ul style="list-style-type: none">Улучшенная система согласования е-СП, СФС документов и поддержка электронного выставления счетов-фактур обеспечивают повышение эффективности.
Казахстан	<ul style="list-style-type: none">Очень продвинутые системы е-СП, СФС и электронных счетов-фактур обеспечивают бесшовную интеграцию торговых операций.
Кыргызская Республика	<ul style="list-style-type: none">Переходные е-СП, частичная цифровизация СФС и выставление счетов-фактур способствуют модернизации.
Монголия	<ul style="list-style-type: none">Развитие систем е-СП цифровизация СФС мер, а также пилотные логистические проекты повышают готовность к торговле.
Пакистан	<ul style="list-style-type: none">Расширение пилотных проектов е-СП, СФС, е-Phyto и рост электронного выставления счетов-фактур способствуют реформам.
Китайская Народная Республика	<ul style="list-style-type: none">Полностью интегрированные системы СП, СФС, выставления счетов-фактур и е-ТН обеспечивают лидерство.
Таджикистан	<ul style="list-style-type: none">Бумажные СП, СФС и счета-фактуры ограничивают готовность к модернизации торговли.
Туркменистан	<ul style="list-style-type: none">Минимальные системы СП, СФС, выставления счетов-фактур и е-ТН ограничивают потенциал в области цифровой торговли.
Узбекистан	<ul style="list-style-type: none">Продвижение эл. СП, СФС, выставления счетов-фактур укрепляет торговую интеграцию.

Ландшафт инновационных, цифровых и возникающих технологий

Страна ЦАРЭС	Результаты анализа и ключевые аспекты
Афганистан	<ul style="list-style-type: none">Использует мобильные сервисы и сотрудничество для развития цифровой инфраструктуры.
Азербайджан	<ul style="list-style-type: none">Расширяет системы эл-правительства и операционную совместимость для повышения эффективности торговли.
Грузия	<ul style="list-style-type: none">Укрепляет лидерство в цифровой торговле за счет инноваций в таможенной службе и операционной совместимости.
Казахстан	<ul style="list-style-type: none">Укрепляет роль торгового хаба за счет логистики на основе блокчейн и гармонизации.
Кыргызская Республика	<ul style="list-style-type: none">Повышает цифровой потенциал посредством модернизации инфраструктуры и операционной совместимости.
Монголия	<ul style="list-style-type: none">Развитие систем эл-правительства и таможенной службы, улучшая эффективность и интеграцию.
Пакистан	<ul style="list-style-type: none">Расширение систем «единого окна» и торговых платформ, повышение уровня интеграции.
Китайская Народная Республика	<ul style="list-style-type: none">Лидер в области инноваций благодаря использованию ИИ, блокчейна и систем интеграции в логистике.
Таджикистан	<ul style="list-style-type: none">Развивает цифровую инфраструктуру, обеспечивающую постепенную интеграцию в области региональной торговли.
Туркменистан	<ul style="list-style-type: none">Укрепляет инфраструктуру и повышает прозрачность, способствуя участию в региональной торговле.
Узбекистан	<ul style="list-style-type: none">Развитие цифровой трансформации, способствующей эффективной торговле и интеграции.

Региональная карта оценки готовности

Ключевые темы	Описание
Институциональная готовность	<ul style="list-style-type: none">Создает скоординированную институциональную и правовую архитектуру путем картирования ведомств, мандатов и нормативных актов для обеспечения согласованности.
Законодательная зрелость	<ul style="list-style-type: none">Предоставляет полный перечень и сравнительный анализ таможенных систем, НЕО и торговых систем.
Интеграция систем	<ul style="list-style-type: none">Обобщает результаты институциональных, правовых и технологических оценок в оценочной карте для сравнительного анализа и определения приоритетов в политике.
Способность для обмена данными	<ul style="list-style-type: none">Укрепляет безопасный стандартизированный обмен данными, улучшая операционную совместимость, прозрачность, кибербезопасность и торговые потоки.
Готовность к внедрению новых технологий	<ul style="list-style-type: none">Способствует внедрению ИИ, блокчейна и цифровых инноваций.

Региональная карта оценки готовности

Параметр	Категория КРІ	Шкала оценок (1–5)*	Рекомендуемый вес (%)
Институциональная готовность	Институциональная ясность	1 = неясно / совпадает; 5 = полностью определено	5%
	Механизмы координации	1 = нет; 5 = полностью институционализированы	5%
	Эффективность управления	1 = по ситуации; 5 = высокоэффективн.	5%
	Потенциал для реализации	1 = очень ограниченный; 5 = сильный	5%
	Взаимодействие с частным сектором	1 = нет; 5 = полностью интегрировано	5%
Итого			25%

Параметр	Категория КРІ	Шкала оценок (1–5)	Рекомендуемый вес (%)
Готовность к операц. совместимости	Согласование стандартов данных	1 = нет; 5 = полностью согласованы	4%
	Способность для трансграничного обмена	1 = отсутствует; 5 = полностью работоспособен	4%
	Примеры приоритетного использования	1 = нет; 5 = несколько операционных	4%
	Системы безопасности и доверия	1 = слабые; 5 = сильные	4%
	Участие в пилотных проектах	1 = нет; 5 = активный лидер	4%
Итого			20%

Параметр	Категория КРІ	Шкала оценок (1–5)	Рекомендуемый вес (%)
Правовая зрелость	Правовой охват	1 = отсутствует; 5 = полный	5%
	Соответствие международным стандартам	1 = нет; 5 = полностью согласованы	5%
	Законодательное признание	1 = не признается; 5 = полностью признается	5%
	Готовность трансграничного законодательства	1 = отсутствует; 5 = полностью работоспособна	5%
	Итого		

Параметр	Категория КРІ	Шкала оценок (1–5)	Рекомендуемый вес (%)
Инновации и готовность к внедрению новых технологий	Внедрение новых технологий	1 = нет; 5 = расширенное развертывание	2%
	Потенциал масштабируемости	1 = низкий; 5 = высокий	2%
	Инновационная экосистема	1 = нет; 5 = сильная экосистема	2%
	Готовность к интеграции	1 = низкая; 5 = полностью интегрировано	2%
Итого			10%

Параметр	Категория КРІ	Шкала оценок (1–5)	Рекомендуемый вес (%)
Технологический потенциал	Функциональность систем	1 = ручные; 5 = полностью автоматизированы	5%
	Интеграция систем	1 = нет; 5 = полностью интегрированы	5%
	Охват платформы	1 = минимальный; 5 = комплексный	5%
	Потенциал для обмена данными	1 = ручной; 5 = обмен в режиме реального времени	5%
	Надежность системы	1 = слабая; 5 = сильная	5%
Итого			25%

Уровень готовности варьируется от начального до продвинутого, что указывает на постепенную зрелость систем от минимальной способности до полной операционной совместимости, поддерживающей региональную интеграцию и согласованность между экономиками региона.

Интеграция цифровой торговли ЦАРЭС

Ключевые темы	Описание
Централизованная модель	<ul style="list-style-type: none">Гибкая централизованная модель обеспечивает поэтапный, инклюзивный прогресс в региональной цифровой интеграции.
Активные лаборатории	<ul style="list-style-type: none">Активные лаборатории позволяют проводить реальные испытания, внедрять инновации и создавать масштабируемые обучающие платформы.
Песочницы операционной совместимости	<ul style="list-style-type: none">Песочницы операционной совместимости предоставляют контролируемые условия для безопасного трансграничного цифрового тестирования.
Подход «построить–измерить–изучить уроки»	<ul style="list-style-type: none">Цикл «построить–измерить–изучить уроки» обеспечивает итеративные, основанные на фактических данных и адаптивные реформы в сфере цифровой торговли.
Региональные якоря доверия	<ul style="list-style-type: none">Региональные якоря доверия обеспечивают безопасную верификацию трансграничных цифровых документов.

Рекомендации

Ключевые темы	Описание
Межведомственная координация	<ul style="list-style-type: none">Усилить координацию между таможенными, ИКТ- и торговыми ведомствами посредством координаторов, что позволит ускорить принятие решений и улучшить механизмы подотчетности.
Модернизация цифровых систем	<ul style="list-style-type: none">Модернизировать и связать существующие торговые системы, такие как разрешения и декларации, что позволит осуществлять поэтапные улучшения без дорогостоящей повторной разработки платформ.
Централизованная техническая поддержка	<ul style="list-style-type: none">Использовать развитые страны в качестве региональных хабов, предоставляющих инструменты, шаблоны и поддержку для обмена знаниями, чтобы ускорить масштабируемое распространение знаний.
Ориентация на реализацию с достижением быстрых результатов	<ul style="list-style-type: none">Приоритетное внимание электронным сертификатам, безбумажным коридорам и упрощению рабочих процессов, обеспечивающим ощутимые результаты на ранних этапах и эффективно поддерживающим темпы региональных реформ.