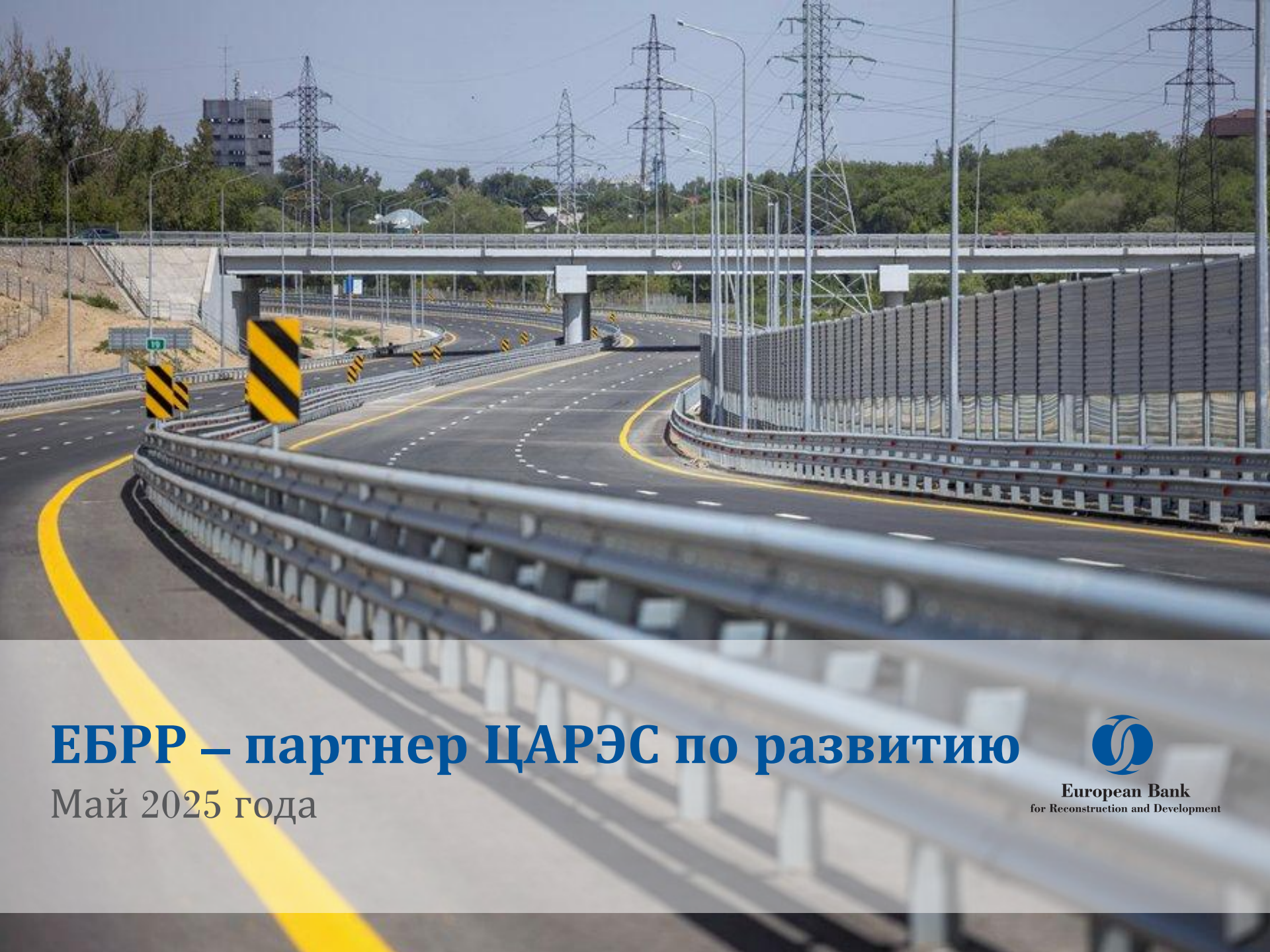




**ЕБРР – партнер ЦАРЭС по развитию**

Май 2025 года



**European Bank**  
for Reconstruction and Development



1/ ЕБРР в ЦАРЭС

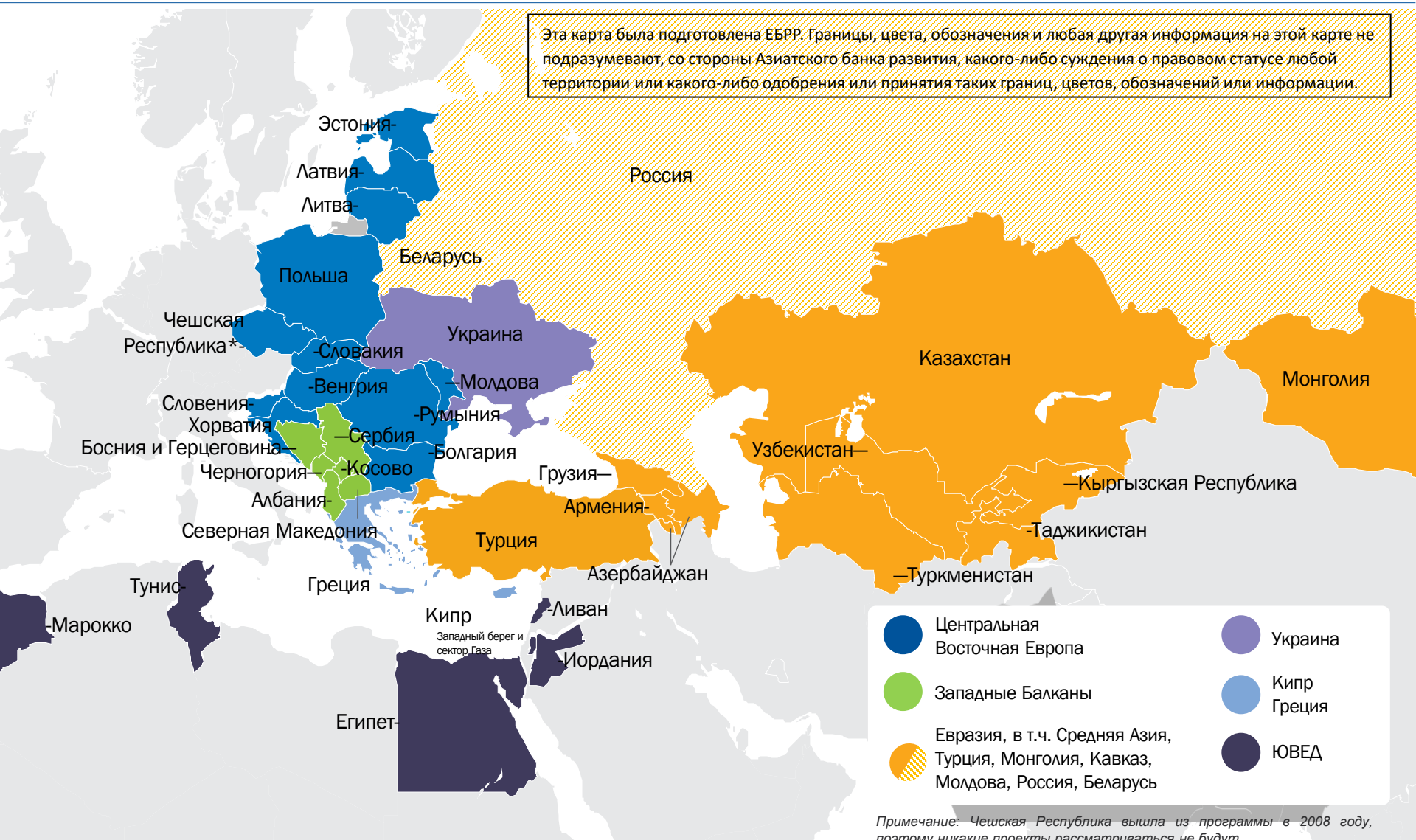
2/ Выборочные практические  
примеры

# Регион «Инфраструктура Евразии» банка охватывает 8 стран ЦАРЭС



European Bank  
for Reconstruction and Development

Эта карта была подготовлена ЕБРР. Границы, цвета, обозначения и любая другая информация на этой карте не подразумевают, со стороны Азиатского банка развития, какого-либо суждения о правовом статусе любой территории или какого-либо одобрения или принятия таких границ, цветов, обозначений или информации.

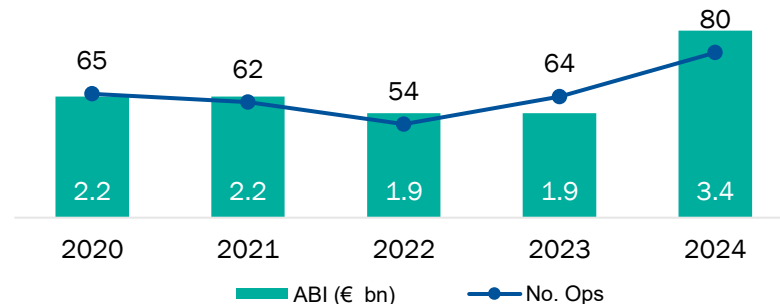


Примечание: Чешская Республика вышла из программы в 2008 году, поэтому никакие проекты рассматриваться не будут.

# Инфраструктурные инвестиции ЕБРР

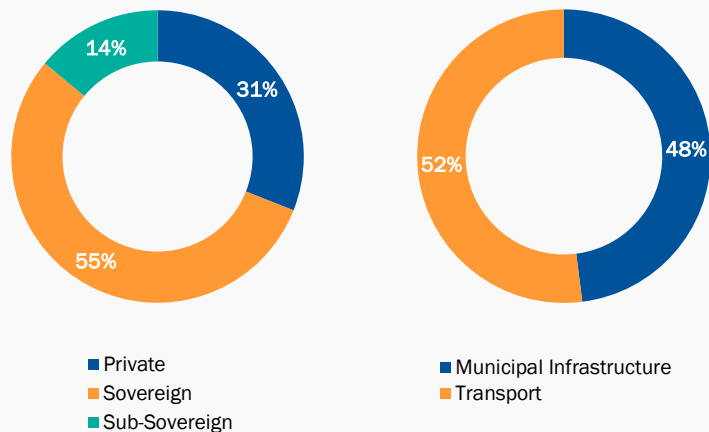
## Инфраструктура Все страны      Всего      Евразия

|                     |                 |                |
|---------------------|-----------------|----------------|
| Подписанные проекты | 513             | 242            |
| Стоимость портфеля  | 14 192 млн евро | 6,696 млн евро |
| Частные операции    | 21%             | 31%            |

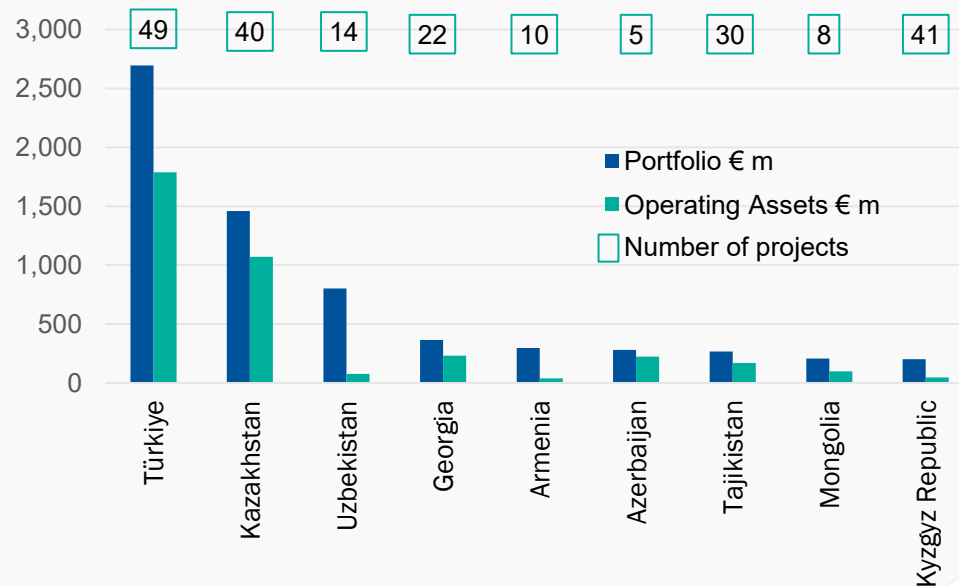


## Инфраструктура Евразии

### Портфель по секторам и типам



### Портфель по странам





# Выбрать потенциальные проекты в регионе ЦАРЭС

## Д/д Актобе - Улгайсын

- Казахстан
- Кредит ЕБРР: до 398 миллионов евро
- Ожидаемое подписание: 2025 г.

## Модернизация порта Актау

- Казахстан
- Кредит ЕБРР: до 20 миллионов долларов США
- Ожидаемое подписание: 2025 г.

## Дорога Шалкар- Бейнеу

- Казахстан
- Кредит ЕБРР: до 500 миллионов евро
- Ожидаемое подписание: 2026 г.



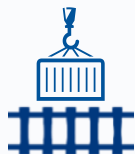
# Вызовы транспортного сектора являются общими

## Вызовы



### Сложная геополитика

Северный (Россия) и Южный (Иран) транзитные коридоры политически неприемлемы, в то время как Транскаспийский коридор требует сложной логистики и координации заинтересованных сторон.



Отсутствие унифицированных стандартов и цифровизации в региональной торговле приводит к дополнительным расходам на погрузку/разгрузку на пунктах пропуска



### Слабое регулирование сектора

ограничивает качество предоставления услуг, способность финансировать инвестиции и препятствует участию частного сектора



### Доминирование госпредприятий и ограниченное участие частного сектора

ограничение коммерциализации и ведущее к отсутствию инвестиций



### Пробелы в инвестициях в инфраструктуру

что приводит к необходимости инвестиций в эксплуатацию и техническое обслуживание и ограничивает интеграцию



**Недостаточный институциональный потенциал**  
ограничивает потенциал связанности региона и переход к рыночному подходу



### Неразвитое управление дорожными активами / их эксплуатация и техническое обслуживание

что приводит к ухудшению состояния даже недавно построенных активов



### Неадекватное долгосрочное планирование

ограничивает развитие автодорожного сектора и приоритетизацию инвестиций



### Отсутствие платы за пользование

увеличивает нагрузку на государственный и региональные бюджеты

Железные дороги

Железные дороги / Автодороги

Автодороги



## Финансирование

- Долгосрочное финансирование капитальных вложений в различных валютах (доллары, евро, тенге...) и инструментах (долг, акционерный капитал, промежуточное финансирование)
- Возможность мобилизовать капитальные гранты и техническую помощь
- Поддержка на протяжении всего этапа реализации
- Разработка мониторинга эффективности для обеспечения подотчетности и отчетности



## Улучшенные стандарты

- Внедрение правил закупок передовой практики
- Введение экологических и общественных стандартов
- Соответствие целям Парижского соглашения (смягчение и адаптация)
- Развитие человеческого капитала и наращивание потенциала
- Предоставление юридической поддержки для внесения необходимых изменений в подзаконные акты
- Внедрение сервисных контрактов между заинтересованными сторонами для улучшения долгосрочного планирования и подотчетности



## Инициативы

- Поддержка внедрения электромобилей и декарбонизации в транспортном секторе
- Цифровизация и гармонизация торговли (e-TIR, e-CMR)
- Применение инновационных материалов в строительстве
- Поддержка участия частного сектора посредством заключения контрактов на техническое обслуживание, основанных на результатах, в дорожном секторе
- Предоставление рекомендаций правительству по разработке усовершенствованных рамочных принципов ГЧП



1/ ЕБРР в ЦАРЭС

2/ Выборочные  
практические примеры

# Транспортный сектор: ГЧП «Алматинская кольцевая дорога» (БАКАД), Казахстан



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
феврале 2020 г.



Казахстан

## Местоположение проекта



Алматы,  
Казахстан



**Описание проекта:** Большая Алматинская кольцевая автомобильная дорога (БАКАД) будет реализована в рамках 20-летнего соглашения ГЧП «Строительство-Передача-Эксплуатация», в рамках которого концессионер будет отвечать за строительство, финансирование, эксплуатацию, сбор платы за проезд и содержание 66 км дороги.

**Общая стоимость проекта:** 750 миллионов долларов США

**Финансирование ЕБРР:** Кредит категории А: 225 млн. долл. США, кредит категории В: 150 млн. долл. США

**Тип финансирования:** Кредит первой очереди

**Заключение соглашения о финансировании:** 2020 год

## Статус:

- Январь 2015 г.: запуск тендера для ГЧП «Алматинская кольцевая автодорога»
- Февраль 2016 г.: Alarko-Makyol (Турция) - SK E&C-КЕС (Южная Корея) в качестве победителя тендера
- Февраль 2018 г.: Подписание концессионного соглашения
- Август 2020 г.: заключение соглашения о финансировании
- Июнь 2023 г.: физическое завершение

**Основные аспекты проекта:** Отсутствие риска трафика, плата за готовность с механизмом снижения валютного риска, положения по прекращению «банковского» финансирования и поэтапные договоренности.

# Транспортный сектор: ППП/ІРО «Air Astana», Казахстан



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
феврале 2024 г.



Казахстан

## Местоположение проекта



## Описание проекта:

Инвестиции в акционерный капитал в размере \$41,99 млн (эквивалент 39,02 млн евро) в ГДР АО «Air Astana» («Компания»), акционерного общества, зарегистрированного в Казахстане. ЕБРР выступил в качестве якорного инвестора в рамках IPO Компании в феврале 2024 г. Средства от IPO пойдут на финансирование (i) программы расширения и обновления парка воздушных судов Компании; (ii) строительства объекта технического обслуживания; и (iii) приобретения летного тренажера («Проект»).

## Общая стоимость проекта:

\$370 миллионов

## Финансирование ЕБРР:

ЕБРР выступил в качестве основного инвестора, предоставив \$41,99 млн в качестве акционерного капитала для Проекта.

## Тип финансирования:

Капитал

## Заключение финансового соглашения:

Февраль 2024 г.

## Статус:

- Январь 2024 г.: подписание рамочного соглашения.
- Февраль 2024 г.: допуск к торгам на LSE, AIX и KASE
- Текущая работа: Ожидается, что план компании по расширению и оптимизации парка будет реализован до конца 2028 года.

## Основные аспекты проекта:

Рамочное соглашение включает в себя требования по согласованию РА, в том числе (a) обновление пути развития компании с низким уровнем выбросов углерода в соответствии с целевым показателем чистого нулевого выброса к 2050 году; (b) подписание соглашения о закупке SAF в течение 2 лет после даты IPO и (c) получение первых поставок SAF в течение 3 лет после даты IPO.

# Транспортный сектор: проект автодороги Обигарм-Нуробод, Таджикистан



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
январе 2020 г.



Таджикистан

## Местоположение проекта



Актуальность для  
ЦАРЭС

Автодорога является частью Коридоров ЦАРЭС 2, 3 и 5.

Клиент:

Правительство Таджикистана

Финансирование  
ЕБРР :

Суверенный заем в размере 150 млн долларов США

Цель:

Кредит будет финансировать строительство 44-километрового участка из 75-километрового объездного пути («Объездная дорога М41») существующей автомагистрали М41, соединяющей северо-восточный регион Таджикистана и Кыргызскую Республику. Проект будет совместно финансироваться АБР, АБИИ и Правительством Таджикистана.

Статус:

Строительные работы начались в 2021 году, как и планировалось.

Завершение строительства ожидается к 3 кварталу 2025 г.

Воздействие на  
процесс  
перехода:

- ✓ Проект существенно расширит доступ женщин к экономическим возможностям и будет способствовать гендерному равенству в транспортной и трудовой политике посредством согласованного диалога по политике.
- ✓ Проект позволит улучшить деятельность по содержанию дорог за счет увеличения финансирования на содержание дорог, создания необходимого институционального потенциала и укрепления соответствующих процедур в Таджикистане.

# Транспортный сектор: Проект автодороги Улан-Батор-Дархан, Монголия



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
январе 2020 г.



Монголия

## Местоположение проекта



## Актуальность для ЦАРЭС

Отдельные участки, относящиеся к Коридору ЦАРЭС 4

## Клиент:

Монголия, представленная Министерством финансов в интересах Министерства развития дорог и транспорта

## Финансирование ЕБРР:

до 137 млн долларов США (суверенный кредит)

## Цель:

расширить существующую дорогу, соединяющую Улан-Батор с Дарханом, вторым по величине городом в стране, до 4-полосной, построив смежную 2-полосную дорогу общей протяженностью около 204 км. Дорога УБ – Дархан является магистральным участком монгольской дорожной сети и частью экономического коридора Китай – Монголия – Россия. Общая стоимость проекта составляет 152,4 млн долларов США, включая НДС, финансируемый Правительством, в размере 13,7 млн долларов США. Проект также получает выгоду от дополнительного фонда ТС в размере 1,7 млн долларов США.

## Статус:

Строительство было завершено в 2024 году, и дорога была открыта для движения.

## Воздействие на процесс перехода:

- ✓ Интегрирование. Создание новой инфраструктуры между регионами или внутри регионов, которые в настоящее время недостаточно интегрированы.
- ✓ Устойчивость. Проект поможет Клиенту развить свой потенциал в области управления дорожными активами за счет фондов технического сотрудничества после подписания.

# Транспортный сектор: коридор Север-Юг (Квешети-Коби), Грузия



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано  
Октябрь 2019 г.



Грузия

## Местоположение проекта



## Актуальность для ЦАРЭС

Автомагистраль Восток-Запад является частью Коридора 2 программы ЦАРЭС. Банк финансирует строительство туннеля Цкере-Коби, с со-финансированием от АБР и Грузии.

## Клиент:

Грузия, реализуется Департаментом автомобильных дорог при Министерстве инфраструктуры и регионального развития

## Финансирование ЕБРР:

Государственный заем на сумму 53,4 млн евро

## Цель:

Улучшить связность, доступ и безопасность на коридоре Север-Юг и способствовать экономическому развитию. Превратить Грузию в транспортный, логистический и торговый узел, соединяющий Европу и Азию, а также обеспечить лучшие транзитные связи в Кавказском регионе, уделяя особое внимание основе страны для транзитной торговли, состоящей из транспортных коридоров Восток-Запад и Север-Юг.

## Статус:

Буровая туннелепроходческая машина была доставлена на площадку проекта и собрана.

Ожидаемое завершение — февраль 2026 г.

## Воздействие на процесс перехода:

- ✓ Поддержать экономическое развитие, региональную интеграцию и улучшить транспортную связанность по ключевым транспортным коридорам в Грузии и соседних странах.
- ✓ Поддержать внедрение новых технологий (беспилотников) для проекта и дорожного сектора Грузии в целом, которые будут включены в строительные и надзорные мероприятия, особенно для труднодоступных объектов инфраструктуры, таких как туннели, порталы и мостовые конструкции.

# Техническая помощь в транспортном секторе: Система портового сообщества (СПС), Грузия



European Bank  
for Reconstruction and Development

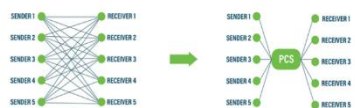


Запущен в  
Ноябрь 2022 г.



Грузия

## Местоположение проекта



## Описание:

Техническая помощь для поддержки полной интеграции и цифровизации морской транспортной цепи Грузии. Система портового сообщества эффективно свяжет существующие информационные системы управления портом через электронную платформу, обеспечивая безопасный и быстрый обмен информацией между заинтересованными сторонами морского порта. Это упростит логистические процедуры, сократит административные процессы, позволит цифровизировать бизнес-процессы и облегчит операционную совместимость данных.

## Клиент:

Грузия, Агентство морского транспорта при Министерстве экономики и устойчивого развития

## Финансирование ЕБРР:

Грант технического сотрудничества в размере до 1,6 млн евро при поддержке других доноров, включая ЕС и Фонд надлежащего управления Великобритании

## Цель:

Успешная разработка и реализация СПС может стать толчком к масштабным преобразованиям за счет укрепления Среднего коридора (важность которого еще больше возросла в контексте текущей геополитической ситуации), повышения конкурентоспособности Грузии и всего региона, а также открытия торговых и инвестиционных возможностей.

# Транспортный сектор: Проект реконструкции и модернизации автодорог (включая участок дороги Гянджа-Газах-граница с Грузией), Азербайджан



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано  
Февраль 2018 г.



Азербайджан

## Местоположение проекта



## Актуальность для ЦАРЭС:

Банк профинансировал реконструкцию и восстановление 130-км участка дороги на автомагистрали М2 между Гянджой, вторым по величине городом в Азербайджане, и границей с Грузией.

## Клиент:

Азербайджан, реализуется Государственным агентством автомобильных дорог Азербайджана

## Финансирование ЕБРР:

Суверенный заем на сумму 700 миллионов долларов США

## Цель:

Коридор является частью маршрута ЦАРЭС и Шелкового пути, который соединяет Баку с Грузией, Турцией и ЕС, а также Российской Федерацией. Эта автомагистраль является частью приоритетной программы Правительства по модернизации национальной дорожной сети для поддержки экономического роста регионов за пределами Баку и содействия международной торговле, связности и интеграции в мировую экономику.

## Статус:

Физическая реализация была завершена в июне 2024 года.

## Воздействие на процесс перехода:

- ✓ Генеральное планирование и развитие потенциала дорожного сектора.
- ✓ Бюджетные ассигнования на техническое обслуживание.
- ✓ Развитие КСДОР для повышения роли участия частного сектора.

# Транспортный сектор: исследование развития рынка устойчивого авиационного топлива в Казахстане



European Bank  
for Reconstruction and Development



Казахстан

## Актуальность для ЦАРЭС:

Авиация в Центральной Азии развита относительно слабо, но является эффективным средством передвижения в регионе, характеризующемся низкой плотностью населения и большими расстояниями между городами со сложным рельефом.

В то же время авиация является сектором с высоким уровнем выбросов, трудно поддающимся сокращению. Авиация является углеродоемкой отраслью, на долю которой приходится 2 процента мировых выбросов CO<sub>2</sub>. Международная организация гражданской авиации ООН (ИКАО) приняла долгосрочную амбициозную цель — достичь нулевого уровня выбросов к 2050 году на 41-й ассамблее ИКАО в сентябре 2022 года. Для этого потребуются комплекс мер, включая эффективность, **переход на устойчивое авиационное топливо (УАТ/SAF)**.

В этом контексте ЕБРР созвал ключевые заинтересованные стороны в Казахстане, связанные с УАТ, АО НК «КазМунайГаз» (КМГ), АО «Air Astana» и АО «Авиационная администрация Казахстана» (ААК), для анализа возможностей развития SAF в Казахстане.

## Цель:

- ✓ **Сценарии спроса на УАТ:** разработать различные сценарии потенциального спроса на УАТ в Казахстане и регионе;
- ✓ **Варианты поставок УАТ:** определение наиболее перспективной и доступной технологии производства УАТ в Казахстане с учетом имеющихся требований к качеству сырья и авиационного топлива, а также возможности перевалки УАТ на другие рынки;
- ✓ **Пригодная для банковского финансирования концепция производства УАТ** для Казахстана на уровне предварительного технико-экономического обоснования с четким пониманием ключевых параметров соглашения о закупке и соответствующей дорожной карты для продвижения концепции производства.

## Воздействие на процесс перехода:

- ✓ Поддержка ключевых заинтересованных сторон для начала разработки УАТ в Казахстане;
- ✓ Поддержка развития, соответствующего Парижским принципам, и перехода к чистому нулю выбросов в авиационном секторе в Казахстане и регионе.

**Инфраструктура Евразия**  
**Группа устойчивой инфраструктуры**  
**ЕБРР**



**Екатерина Мирошник**  
**Директор**

**Штаб-квартира ЕБРР**

Five Bank Street, E14 4BG,  
London, United Kingdom  
Тел: + 44 ( 0 ) 20 7338 6000  
[www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

Найдите нас в социальных сетях

