

Составные элементы успешного УДА



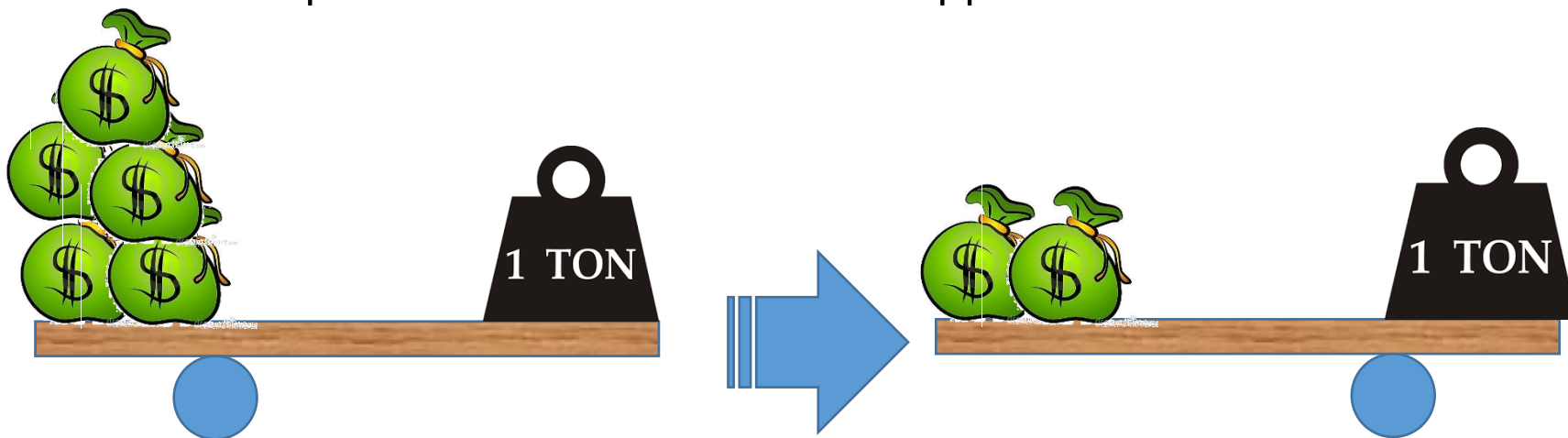
14-ое заседание Координационного комитета по транспортному
сектору (ККТС)
Программы Центральноазиатского регионального экономического
сотрудничества

27-30 апреля 2015 года
Улан-Батор, Монголия

Д-р Айан Гринвуд

УДА продлевает действие ваших инвестиций

- Осуществлять хорошее, не одно и то же, что и иметь хорошие активы
- Хорошее УДА позволяет вам использовать ваши инвестиции с максимальной выгодой



Хорошее УДА увеличивает ваше воздействие «рычага». Это и просто, и трудно.

УДА: Искусство или наука?

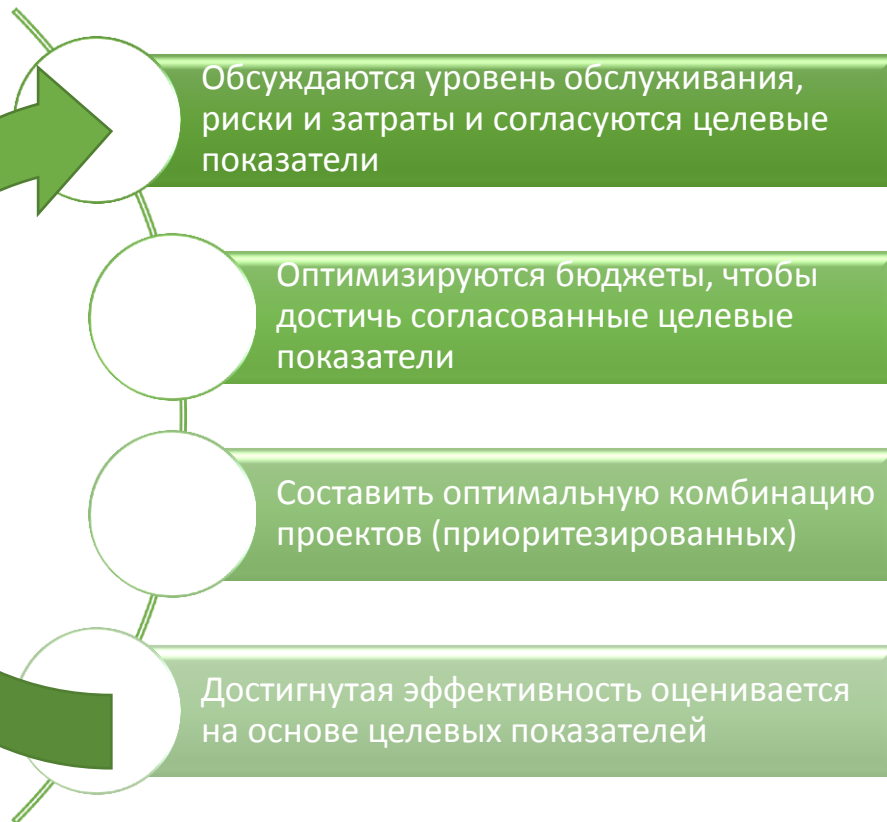


УДА – это знать о том, куда ты направляешься

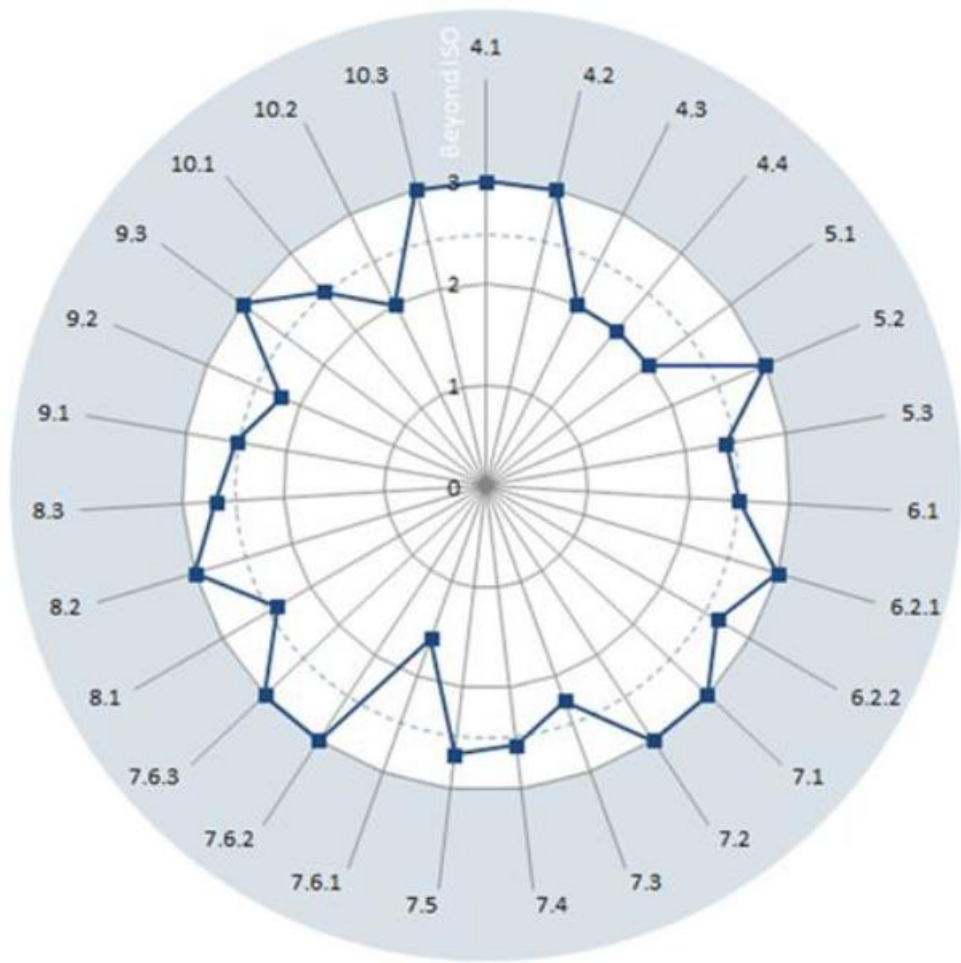
• От управления ремонтом



• К управлению активами



Измерение успеха



- 4.1 Understanding the organisation and its context
- 4.2 Understanding the needs and expectations of stakeholders
- 4.3 Determining the scope of the asset management system
- 4.4 Asset management system
- 5.1 Leadership and Commitment
- 5.2 Policy
- 5.3 Organisational roles, responsibilities and authorities
- 6.1 Actions to address risks and opportunities for the asset management system
- 6.2.1 Asset management objectives
- 6.2.2 Planning to achieve asset management objectives
- 7.1 Resources
- 7.2 Competences
- 7.3 Awareness
- 7.4 Communication
- 7.5 Information requirements
- 7.6.1 Documented information general
- 7.6.2 Creating and updating documented information
- 7.6.3 Control of documented information
- 8.1 Operational planning and control
- 8.2 Management of change
- 8.3 Outsourcing
- 9.1 Monitoring, measurement, analysis and evaluation
- 9.2 Internal audit
- 9.3 Management review
- 10.1 Nonconformity and corrective action
- 10.2 Preventive action
- 10.3 Continual improvement

Источник: Институт управления активами www.theiam.org

Зачем соглашаться на меньшее, чем компетентность?

Наивный (0)

- Организация не осознает необходимость этого требования и/или нет доказательства заинтересованности во внедрении

Осознающий (1)

- Организация определила необходимость в этом требовании, и есть свидетельство намерении продвигать его.

Развивающаяся (2)

- Организация определила средство для систематического и последовательного исполнения требований, и может продемонстрировать, что по ним осуществляется прогресс с наличием достоверных и подкрепленных ресурсами планов.

Компетентный (3)

- Организация может продемонстрировать, что она систематически и последовательно исполняет соответствующие требования, изложенные в ISO 55001.

Оптимизация (4)

- Организация может продемонстрировать, что она систематически и последовательно оптимизирует свою практику управления активами, в соответствии с целями организации и операционным контекстом.

Отлично (5)

- Организация может продемонстрировать, что она использует ведущие практики и достигает максимальной пользы от управления с своими активами, в соответствии с целями организации и операционным контекстом.

Концептуальная модель УДА



© Copyright 2014 Institute of Asset Management (www.theIAM.org/copyright)

Source: Institute of Asset Management www.theiam.org

Резюме

- УДА – это деятельность, охватывающая всю организацию
 - Слишком разнообразный набор навыков, чтобы этим занималась одна команда или человек
- Требуется четкого и сильного лидера, если его необходимо реализовать
- Существуют четкие руководства и стандарты, которые необходимо использовать

- Установить «компетентность» в качестве вашего минимального стандарта.

Спасибо

Д-р Айан Гринвуд

BE(Civil), PhD(Eng), FIPENZ(Civil), CPEng(NZ)

Консультант по управлению инфраструктурными активами

lan.greenwoodnz@gmail.com