

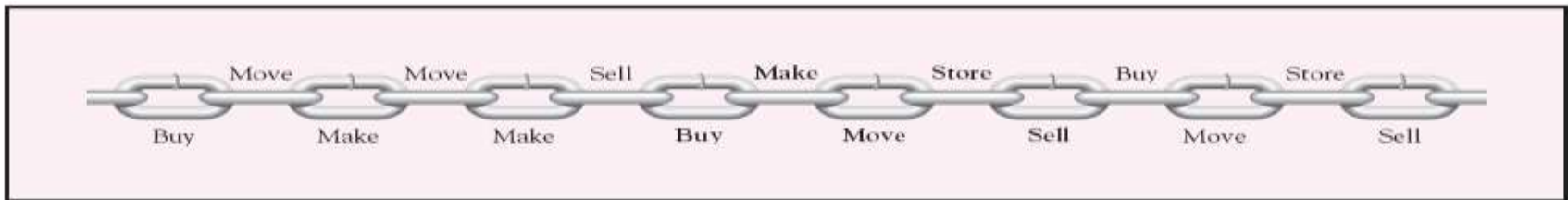


Парадигма глобальных цепочек поставок – Концептуальные рамки и видение

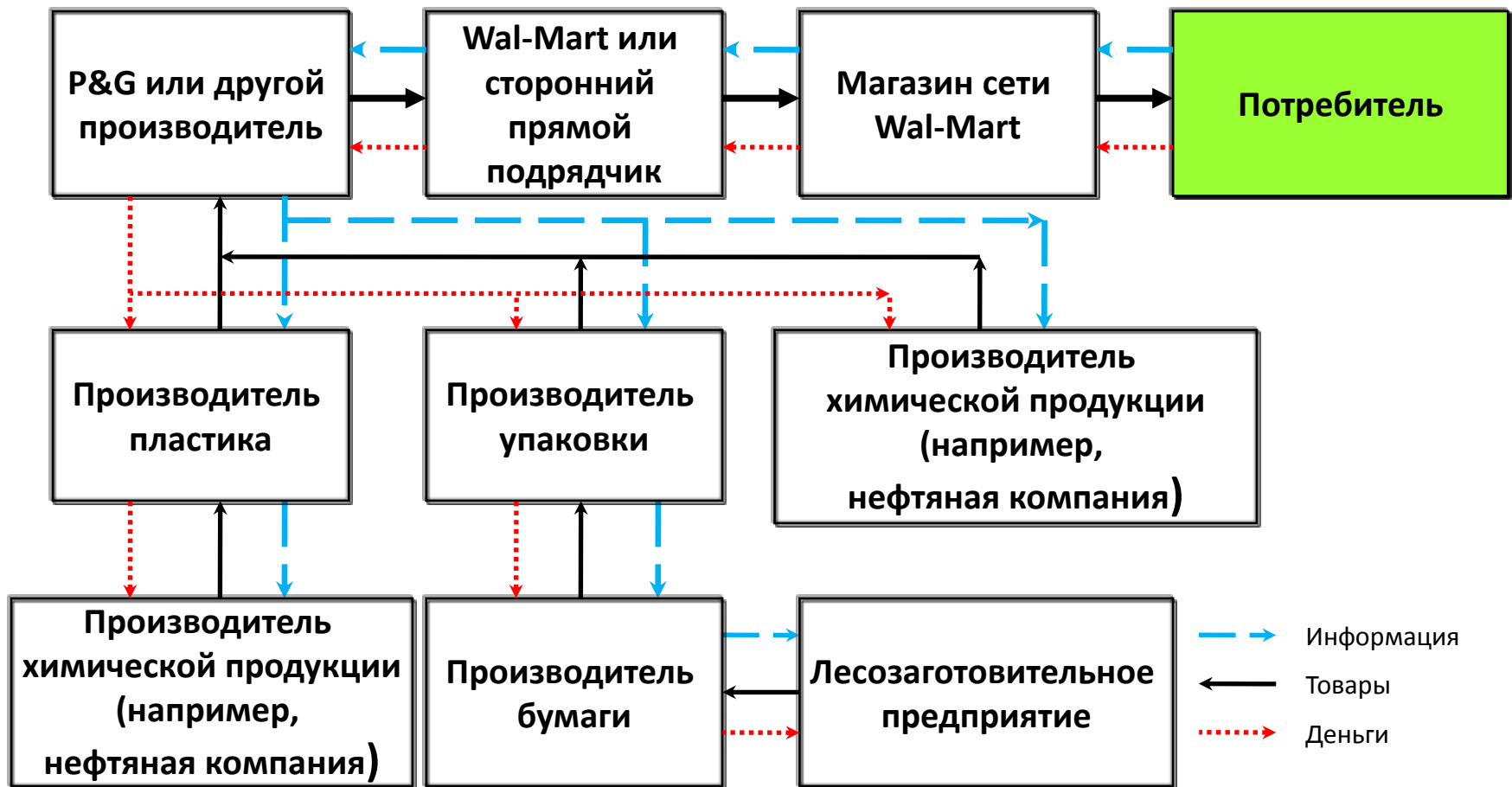
- Профессор Сидонг Чжан
глава кафедры международных логистических сетей и услуг
Китайско-германский
Китайско-германская школа последипломного образования,
Университет Тонгчи

Что такое цепочка поставок?

- Две или более сторон, связанных движением материалов, информации и денежных средств – нередко глобального масштаба



Что такое цепочка поставок?



Глобальная цепочка поставок превалирует



Источник данных: BVL TU Berlin IP 2010



АСЕАН-5 – Индонезия, Малайзия, Сингапур, Таиланд и Филиппины

«Экономические тигры» – страны, демонстрирующие очень высокие темпы экономического роста (Южная Корея, Сингапур, Гонконг и Тайвань)

Глобальная цепочка поставок превалирует



Источник данных: BVL TU Berlin IP 2010

Сравнение цепочки поставок и логистика

- Разница между цепочкой поставок и логистикой:
 - работа цепочки поставок охватывает все действия, связанные нахождением источников и осуществлением закупок, переоформлением и всеми логистическими мероприятиями
 - логистика является частью цепочки поставок, связанной с планированием, реализацией и контролем эффективного, действенного прямого и обратного движения товаров, хранением грузов и соответствующими услугами между точкой отправки и точкой потребления.

Сравнение логистики и экономического развития

- Логистика обеспечивает вклад в рост экономики
 - основа международной торговли, охватывающая грузовые перевозки, складирование, пограничное оформление и оплату
- Логистика имеет важное значение для государственной политики национальных правительств, а также для региональных и международных организаций
- Эффективность логистики зависит от государственных услуг, инвестиций и политики
 - Строительство инфраструктуры, развитие системы регулирования транспортных услуг, а также разработка и внедрение эффективных процедур таможенного оформления

Сравнение логистики и экономического развития

- Большинство стран ОЭСР с высоким уровнем доходов демонстрируют высокую эффективность логистики.
- Хорошо зарекомендовавшие себя ключевые субъекты логистики играют важную роль в глобальных или региональных цепочках поставок.
- Доход сам по себе не объясняет эффективность логистики
 - Десять ведущих стран в области логистики, согласно показателям эффективности логистики (LPI) Всемирного банка за 2012 год:
 - Сингапур, Гонконг, Финляндия, Германия, Нидерланды, Бельгия, Япония, США, Соединенное Королевство
 - Страны, не относящиеся к странам с высоким уровнем доходов, демонстрирующие максимальные значения показателей эффективности логистики (LPI) Всемирного банка за 2012 год:
 - Вьетнам, Индия, Китай и Южная Африка

Инфраструктура составляет основу логистики и глобальной цепочки поставок

Достижения Китая

- В 2011 году доля сельского населения снизилась до 50,32% от общей численности населения (по сравнению с 70,5% в 1978 году); 500 миллионов человек выбрались из нищеты
- 2-ая крупнейшая экономика мира: в 2012 году объем ВВП составил 8,7 триллиона долларов США
- Крупнейший мировой экспортер: в 2011 году объем экспорта составил 1,9 трлн. долл. США, импорта – 1,74 трлн. долл. США
- Крупнейший мировой производитель: в 2011 году объем промышленного производства составил 1,87 трлн. долл. США
- 1-ое место в мире по объемам произведенной в 2010 году промышленной продукции
- 2-ое место в мире по объемам привлечения иностранных инвестиций с 1993 года; 70% иностранных инвестиций направлялись в обрабатывающую промышленность

Инфраструктура Китая

- 2-ое место в мире по протяженности скоростных автомагистралей
- 3-ье место в мире по протяженности путей железнодорожного сообщения
- Одна из крупнейших в мире сетей водных путей сообщения
- Одна из крупнейших в мире сетей гражданской авиации
- Крупнейший в мире производитель электроэнергии
- Крупнейшая в мире телекоммуникационная сеть

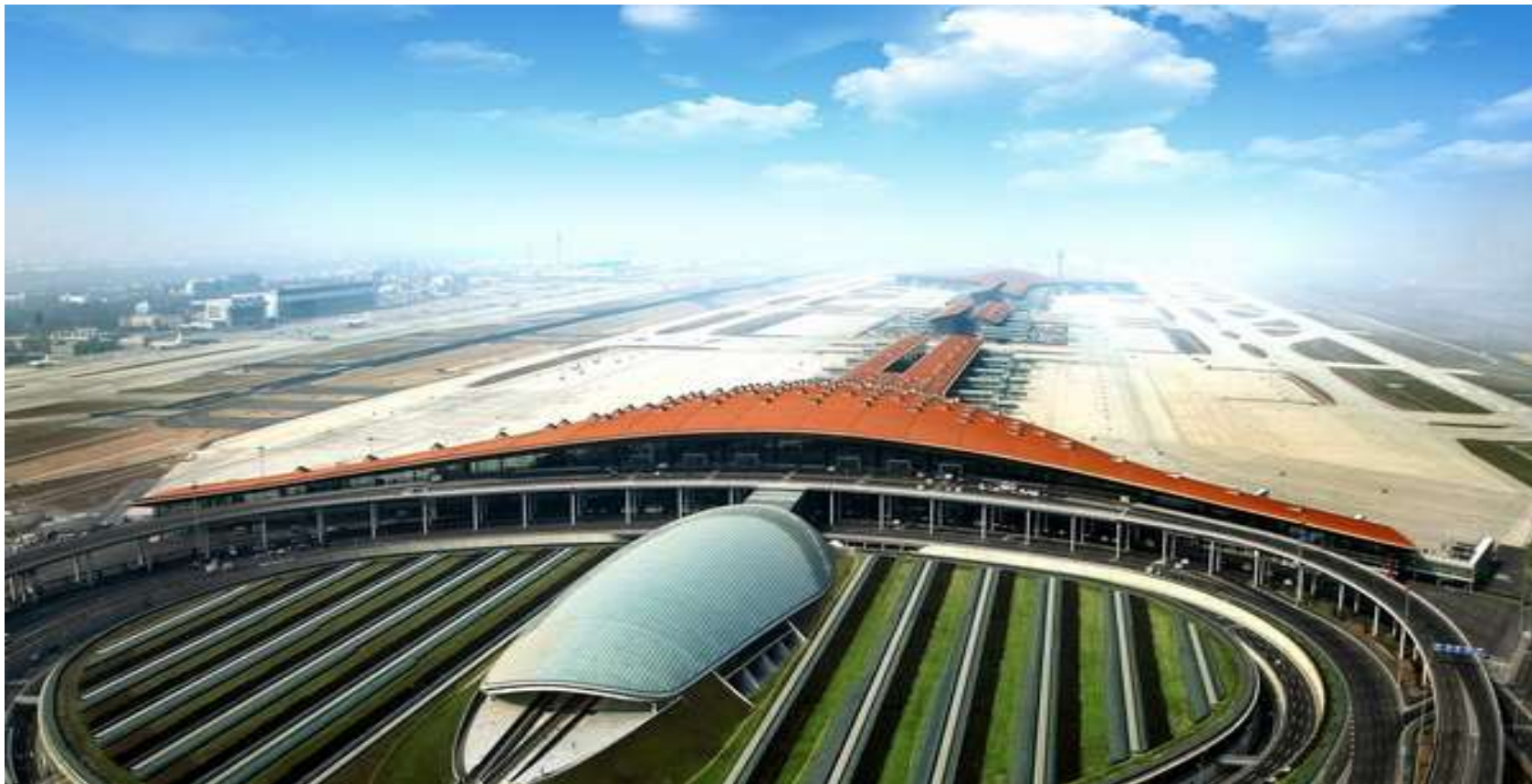
Инфраструктура составляет основу логистики и глобальной цепочки поставок

Шанхайский порт Яншань



Инфраструктура составляет основу логистики и глобальной цепочки поставок

3-ий терминал Пекинского аэропорта – крупнейший терминал в мире



Инфраструктура составляет основу логистики и глобальной цепочки поставок

Автомобильная сеть
Китая

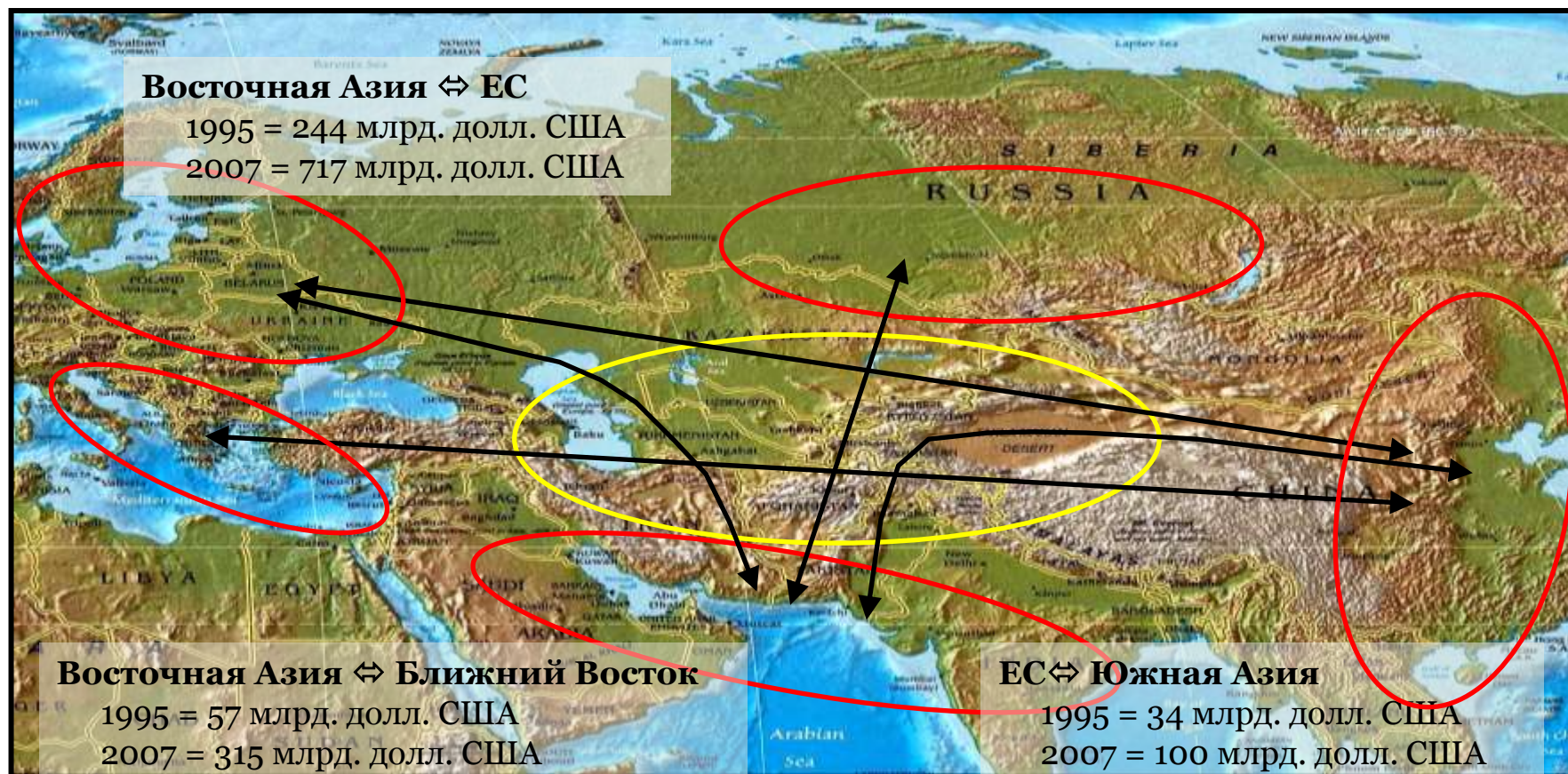


Инфраструктура составляет основу логистики и глобальной цепочки поставок

Железнодорожная сеть Китая



Развитие инфраструктуры и возможности создания глобальной цепочки поставок в ЦАРЭС



Источник: Исследование МВФ DOTS
(июнь 2008 г.)

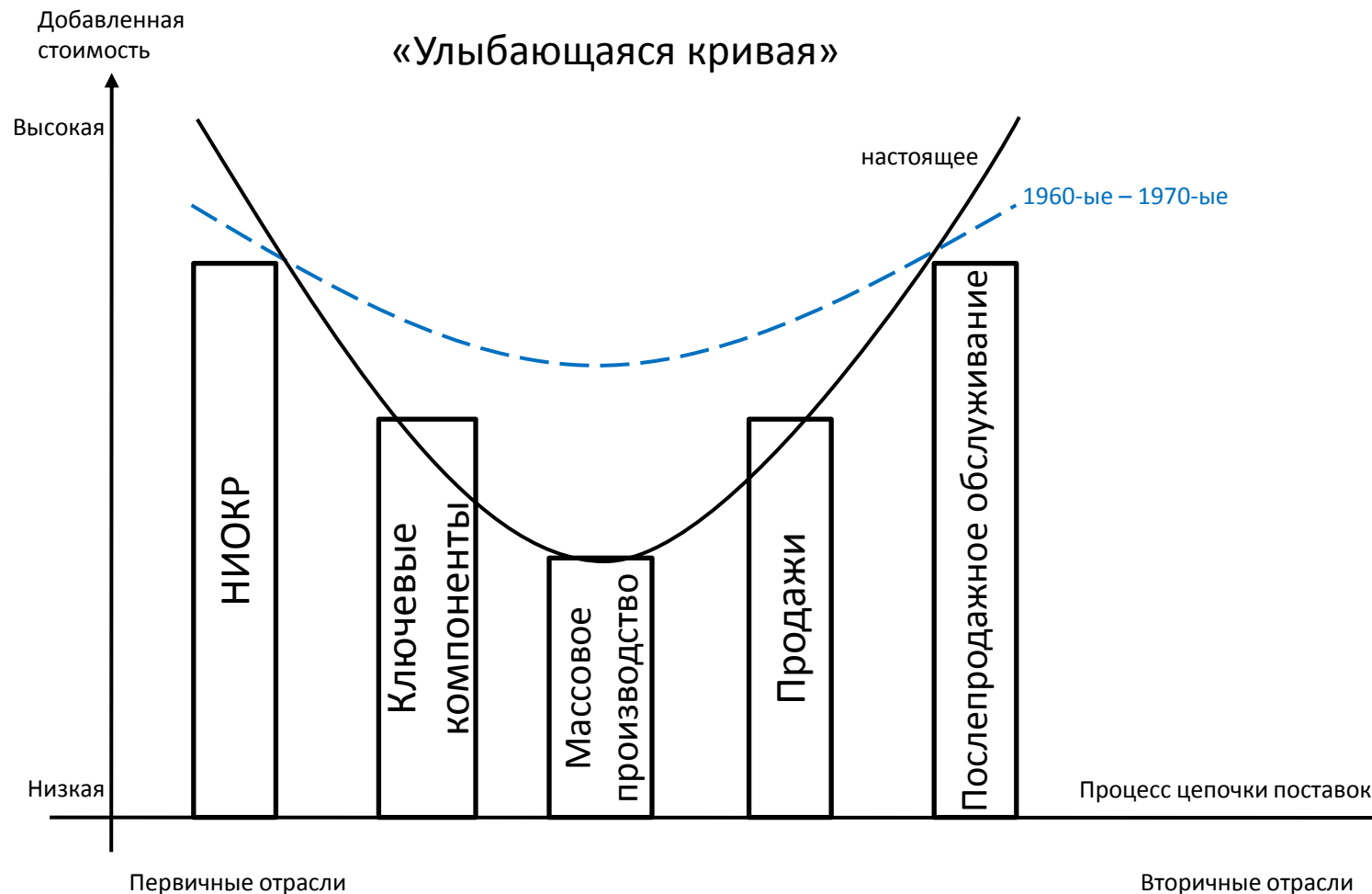
Развитие инфраструктуры и возможности создания глобальной цепочки поставок в ЦАРЭС

Шесть коридоров Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества



Источник: ЦАРЭС, март 2009 г.

Матрица процесса добавления стоимости и цепочки поставок



Достижение стратегической совместимости

- Стратегическое соответствие:
 - Соответствие между потребительскими приоритетами конкурентной стратегии и возможностями цепочки поставок, обозначенными в стратегии цепочки поставок
 - Конкурентная стратегия и стратегия в отношении цепочки поставок преследуют одинаковые цели
- Неудача из-за отсутствия стратегического соответствия или из-за несоответствия между процессами и ресурсами, не обеспечивающими возможности реализации нужной стратегии

Достижение стратегической совместимости

- Прагматичный рыночный подход



Достижение стратегической совместимости

- Прагматичный рыночный подход



Факторы успешного вливания в глобальную цепочку поставок

- Государственная политика, услуги и инвестиции
- Стратегическое, устойчивое участие государства
- Долгосрочная приверженность выполнению взятых обязательств
- Внедрение передового опыта соседних стран
- Межрегиональная конкуренция
- Соглашения об организации международной торговли и региональные соглашения о свободной торговле
 - ВТО, НАФТА, АФТА, Транстихоокеанское стратегическое экономическое партнерство (ТТП)
- Интеграция аппаратного и программного обеспечения
- Устойчивость

Благодарю за внимание

Профессор Сидонг Чжан

глава кафедры международных логистических сетей и услуг

кабинет 513, здание CDHK, Университет Тонгчи

50 Chifeng Road, Shanghai 200092, P.R. China

Тел: 0086-21-6597 9092

Эл. почта: sidong_zhang@tongji.edu.cn

