



# Управление процессом аудита безопасности дорожного движения

# Как вам организовать работу аудита безопасности дорожного движения в вашем органе управления автомобильными дорогами?



# Управление процессом аудита безопасности дорожного движения

1. Как начать этот процесс в своей организации
2. Национальная политика в отношении аудита безопасности дорожного движения (АБДД)
3. Аккредитация аудиторов
4. Технические задания на аудит
5. Что делать с аудиторским отчетом

# 1 Как начать этот процесс в своей организации

- Добейтесь, чтобы ваш руководитель формально принял обязательство в отношении повышения безопасности дорожного движения. Предоставление полномочий имеет важное значение для создания культуры безопасности в вашем учреждении.
- Разработайте план по безопасности дорожного движения. Включите в него программу по устранению аварийно-опасных участков, а также процесс аудита безопасности дорожного движения.
- Назначьте сотрудника, который будет "отстаивать" введение аудита безопасности дорожного движения в вашей организации.
- Проведите совещание старшего технического персонала по обсуждению и решению важных вопросы аудита безопасности дорожного движения, которые возникнут в вашей организации.
- Разработайте политику по аудиту и набор основных аудиторских практик, которые удовлетворят потребности вашей организации.

## Вопросы для обсуждения:

- Как организация приобретет соответствующие навыки аудита безопасности дорожного движения и ресурсы?
- Проектировщики первоначально могут воспротивиться аудиту результатов их работы.
- Какой объем обучения потребуется (менеджеры, проектировщики, потенциальные аудиторы)?
- Какие дорожные проекты должны аудироваться в вашей организации?
- Как аудит безопасности дорожного движения будет включен в договоры на проектные работы и строительство ?
- На каком этапе проектирования будут проводиться аудиты?
- Кто будет проводить аудиты? Кто будет вести национальный реестр аудиторов? Кто может дать вам советы относительно этих проблем?
- Как поступать в отношении рекомендаций аудита? Кто будет решать, принять или отклонить рекомендации?
- Как результаты аудита будут использоваться, чтобы улучшить будущие проекты?

- Начните.
- Рассмотрите возможность пригласить команду опытных аудиторов безопасности дорожного движения, чтобы провести несколько пилотных аудитов проектов ваших дорог.
- Придерживайтесь своей согласованной политики по аудиту безопасности дорожного движения.
- Получайте обратную связь от своих аудиторов, своих проектировщиков и своих менеджеров, и вносите изменения в свою политику и процесс аудита, так, чтобы наилучшим образом удовлетворять потребности вашего государственного органа, по мере накопления опыта.
- Будьте готовы к тому, что будут допускаться ошибки, однако следует учиться на этих ошибках, с тем, чтобы процесс аудита безопасности дорожного движения мог успешно развиваться и расти в вашей организации.

- Информируйте свое старшее руководство о том, как развивается процесс аудита в вашей организации. Приводите примеры того, где участники дорожного движения получили преимущества благодаря улучшениям в безопасности дорожного движения, достигнутым через процесс аудита.
- Сообщайте им, как персонал осваивает новые навыки благодаря этому процессу.
- Продолжайте движение! Даже когда аудит безопасности дорожного движения упрочит свое положение в вашей организации, не думайте, что это будет продолжаться автоматически. Контролируйте качество и количество аудиторских отчетов. Поддерживайте программу обучения и повышения осведомленности.
- Убедитесь, что лицо, которому поручено внедрять аудит безопасности дорожного движения в вашей организации, имеет достаточные полномочия, чтобы способствовать процессу энергично и с энтузиазмом. Аудит безопасности дорожного движения должен широко использоваться в вашей организации в будущем. Этого требует обеспечение безопасности ваших участников дорожного движения.

## 2 Национальная политика в отношении АБДД

### Предложение по национальной политике АБДД

Аудит	Платные / скоростные дороги	Национальные авто-магистрали	Другие авто-магистрали	Важные сельские дороги	Городские магистрали	Местные улицы и сельские дороги
Планирование	✓	✓	Не обязательно	Не обязательно	Не обязательно	N/A
Предварительный проект	✓	✓	✓	Не обязательно	✓	Не обязательно
Рабочие чертежи	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Строительство	✓	✓	✓	Не обязательно	Не обязательно	Не обязательно
Пред-эксплуатационный этап	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Инспектирование состояния БДД (действующие дороги)	СОГЛАСНО МЕСТНОЙ ПОЛИТИКЕ И РЕСУРСАМ					
Количество аудитов	4	4	Минимум 3	Минимум 2	Минимум 2	Минимум 2

Что вы думаете об этом? Слишком много?  
Слишком мало?



### 3 Национальный регистр аудиторов безопасности дорожного движения администрируется Министерством транспорта

Доступ к регистру через согласованный веб-сайт

Для того, чтобы зарегистрироваться в качестве старшего аудитора безопасности дорожного движения, претендент должен:

- пройти обучение на утвержденном учебном семинаре по аудиту безопасности дорожного движения,
- иметь, как минимум, два года практического опыта в области дорожного дела или в области, связанной с безопасностью дорожного движения
- провести не менее пяти аудитов безопасности дорожного движения под руководством старшего аудитора безопасности дорожного движения. Как минимум, три из пяти аудитов должны быть проведены на этапе проектирования.

Аудитор безопасности дорожного движения должен:

- пройти обучение на утвержденном учебном семинаре по аудиту безопасности дорожного движения,
- иметь, как минимум, два года практического опыта в области дорожного дела или в области, связанной с безопасностью дорожного движения.

## 4 Проект технического задания на проведение аудитов

### а. Общие сведения

[Указать название органа управления дорогами], разработал предложение по [вставить краткое описание типа и местонахождения проекта], с целью повышения пропускной способности и эффективности перевозок по этому коридору, а также повышения безопасности для всех участников дорожного движения.

### б. Задача

Задачей настоящего задания является проведение аудита безопасности дорожного движения на этапе [вставить наименование этапа], предложенного [указать название проекта] таким образом, чтобы потенциальные проблемы безопасности дорожного движения могли быть выявлены, обсуждены и минимизированы до завершения проекта.

Аудит должен быть проведен в соответствии с процессом, детализированным в текущей редакции Руководства ЦАРЭС по аудиту безопасности дорожного движения.

## с. Объем услуг

Объем услуг, требуемых от аудиторской группы, будет включать следующее:

1. Аудит должен быть проведен аудиторской группой, по крайней мере, из двух аудиторов.
2. Руководитель группы должен быть зарегистрирован как старший аудитор безопасности дорожного движения в Национальном реестре аудиторов безопасности дорожного движения.
3. Руководитель группы должен принять участие в первоначальной встрече с менеджером проекта и проектировщиком, чтобы получить полную информацию о предложении и общее представление о проекте.
4. Все документы, предоставленные менеджером проекта, должны быть проанализированы до проверки объекта, и еще раз до завершения аудиторского отчета.
5. Проверки всего объекта в дневное и ночное время обеспечат лучшее понимание существующей дорожной обстановки и что будет собой представлять заверченный проект.
6. Аудиторы должны сверяться с надлежащим списком контрольных вопросов в Руководстве ЦАРЭС по аудиту безопасности дорожного движения. Однако они не должны ограничивать свой аудит проблемами, перечисленными там. Они должны принять во внимание потребности в безопасности всех будущих участников дорожного движения на данном объекте, в особенности, уязвимых участников дорожного движения.
7. Должен быть подготовлен краткий отчет об аудите безопасности дорожного движения в формате, рекомендованном в текущей редакции Руководства ЦАРЭС по аудиту безопасности дорожного движения.

## 5 Что делать с аудиторским отчетом

- Ответственность за аудиторский отчет лежит на руководителе аудиторской группы.
- Он должен быть отправлен Клиенту (обычно, это менеджер проекта)
- Менеджер проекта обязан ответить в письменном виде на все рекомендации. Он может не всегда с ними соглашаться, но ответить должен в письменной форме.
- Если имеются неопределенности, необходимо встретиться и обсудить их. Получить больше информации для принятия взвешенного решения.
- После этого, менеджер проекта несет ответственность за внесение всех изменений в проект и контроль их исполнения.



Комментарии, вопросы, размышления?