



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

Контракты на основе результатов работы (РВС): Благоприятный лучший RAM

Доктор Гюнтер Зитлоф

E-mail: g@zietlow.com

<http://www.zietlow.com>

<http://www.performance-based-road-contracts.com>



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

Содержание презентации

1. Введение
2. Осуществление технического обслуживания дорог
3. Характеристики РВС
4. Преимущества РВС
5. Необходимая рамка
6. Извлеченные уроки
7. РВС в странах-членах ЦАРЭС



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

1. Введение



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд





15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

Дороги во многих странах-членах ЦАРЭС неухоженные

и недофинансированы. В среднем, только 20- 50% от необходимых средств фактически тратится на текущее и периодическое техническое обслуживание.

- 1/3 всей сети автомагистралей находится в хорошем состоянии (IRI < 3.0)
- 1/3 находится в обычном состоянии (3.0 > IRI < 5.5)
- 1/3 находится в плохом состоянии (IRI > 5.5) .



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

Доведение ухудшения состояния дорог до точки, когда потребуется их восстановление, является пустой тратой ценных бюджетных ресурсов.

Каждый потраченный доллар на своевременное техническое обслуживание может сэкономить от 4 до 5 долларов на восстановление дорог.



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

2. Осуществление технического обслуживания дорог



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- Силами собственных сотрудников (принудительно)
- Контракты с частным сектором
 - *Традиционные контракты*
 - Оплата за единицу проделанной работы
 - Платежи основаны на завершенных и измеренных объемах работ
 - **Контракт на основе чистых результатов (РВС)**
 - Стандарты результатов выполнения работ или уровень качества обслуживания
 - Фиксированные ежемесячные платежи, если уровень качества обслуживания соблюден.
 - **Гибридный контракт (РВС)**
 - Смешанный контракт – по методу и по результатам



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

3. Характеристики РВС



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- **Уровни результатов выполнения работ или Уровни обслуживания** определяют минимальные условия, связанные с дорожными активами, а также с вопросами управления и эксплуатации активов, в течение всего срока действия контракта
- Подрядчик вправе принять решение о том, как удовлетворить этим минимальным условиям



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- **Платежи в виде единовременно выплачиваемой суммы** производятся регулярно (обычно ежемесячно) и могут быть скорректированы в соответствии с согласованными факторами, например, такими как инфляция или увеличение объемов дорожного движения.



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- **Вычеты** производятся в случае несоблюдения условий договора, в частности по уровням обслуживания.



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- **Продолжительность** контракта должна состоять из одного периодического цикла технического обслуживания (4-5 лет для гравийных дорог и 8-12 лет для битумных дорог).
- Чистые обычные контракты на техническое обслуживание, как правило, заключаются на период от одного до трех лет.
- **Пилотные контракты** могут быть более короткой продолжительности



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

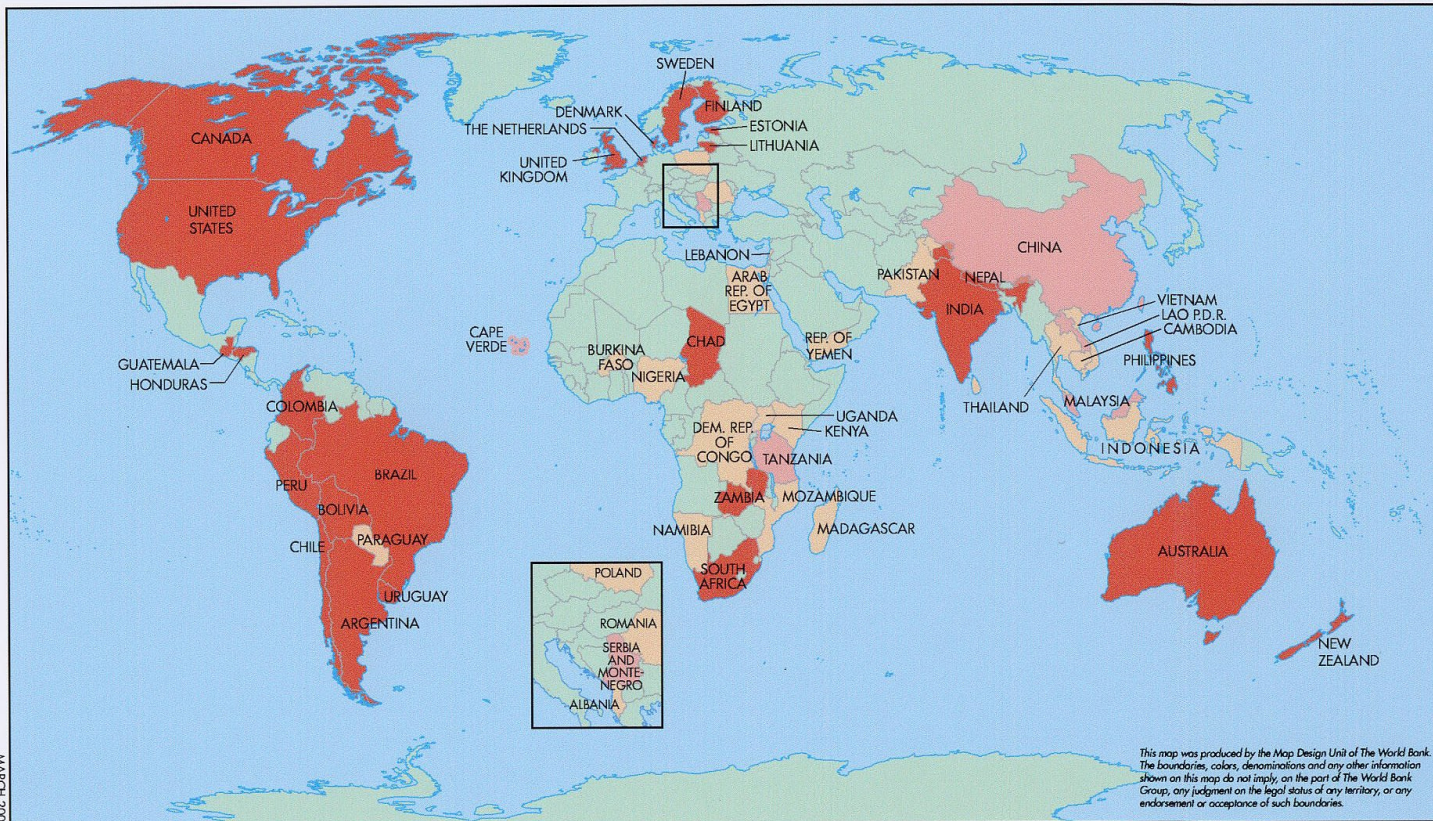
15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

APPLICATION OF PERFORMANCE-BASED CONTRACTING TO MANAGE AND MAINTAIN ROADS ACROSS THE WORLD

- COUNTRIES THAT HAVE ESTABLISHED PBC PROGRAMS
- COUNTRIES THAT ARE AT EARLY STAGES OF PBC PROGRAM IMPLEMENTATION
- COUNTRIES THAT ARE PREPARING TO LAUNCH PBC'S
- COUNTRIES THAT DO NOT USE PBC'S OR COUNTRIES FOR WHICH NOT RELATED DATA WAS LOCATED

NOTE: This does not imply that every province/region/state has PBC's: the data pertains to the national level only, not sub-national ones.



This map was produced by the Map Design Unit of The World Bank. The boundaries, colors, denominations and any other information shown on this map do not imply, on the part of The World Bank Group, any judgment on the legal status of any territory, or any endorsement or acceptance of such boundaries.

MARCH 2006

IBRD 34564



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

4. Преимущества РВС



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

Более высокая эффективность и результативность

Переход от системы технического обслуживания собственными силами к внешним частным контрактам на техническое обслуживание может сэкономить от 20% до 50%.

Внедрение РВС может сэкономить дополнительно от 15% до 35%.



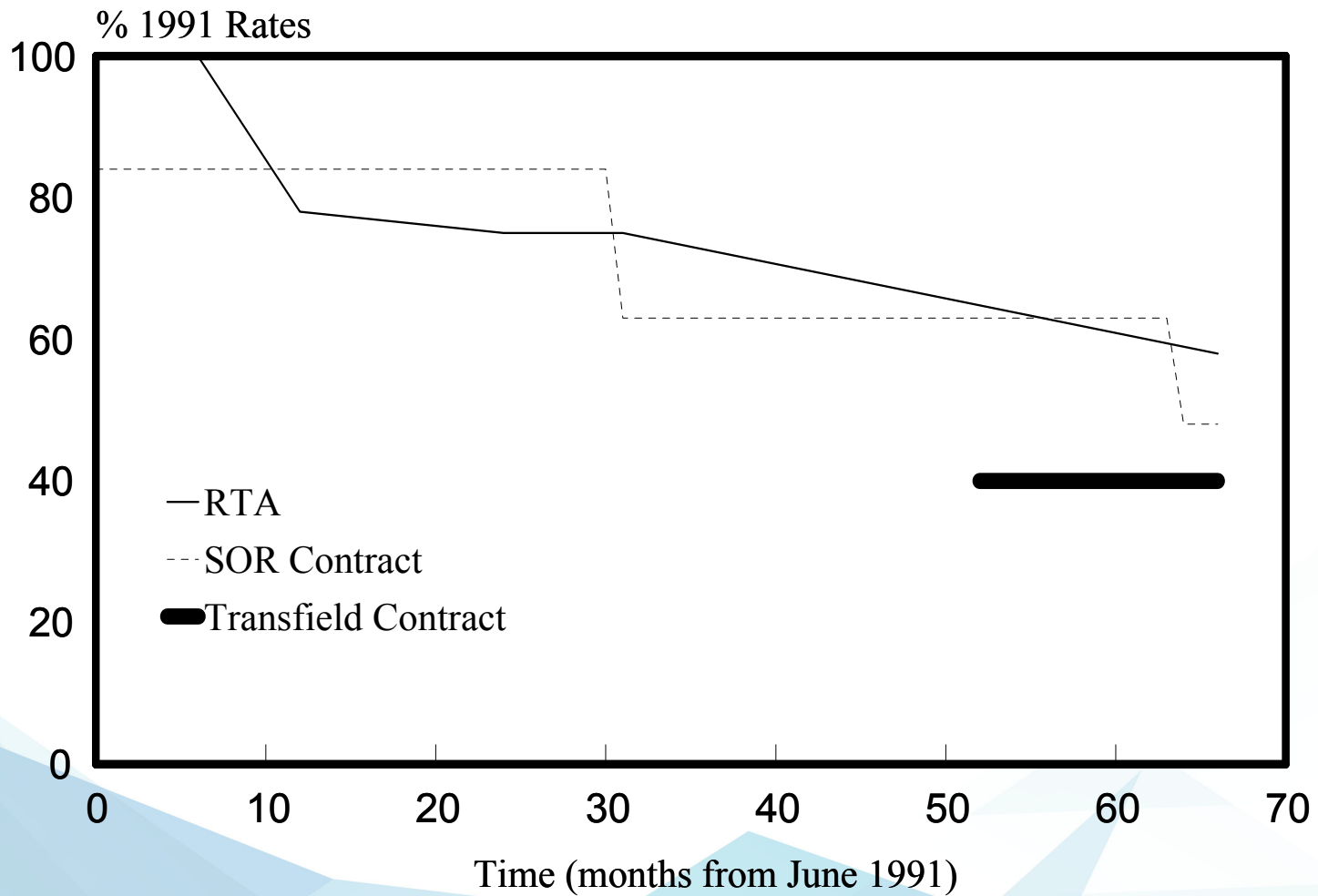
15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

Динамика затрат на техническое обслуживание дорог в Австралии, в городе Сиднее



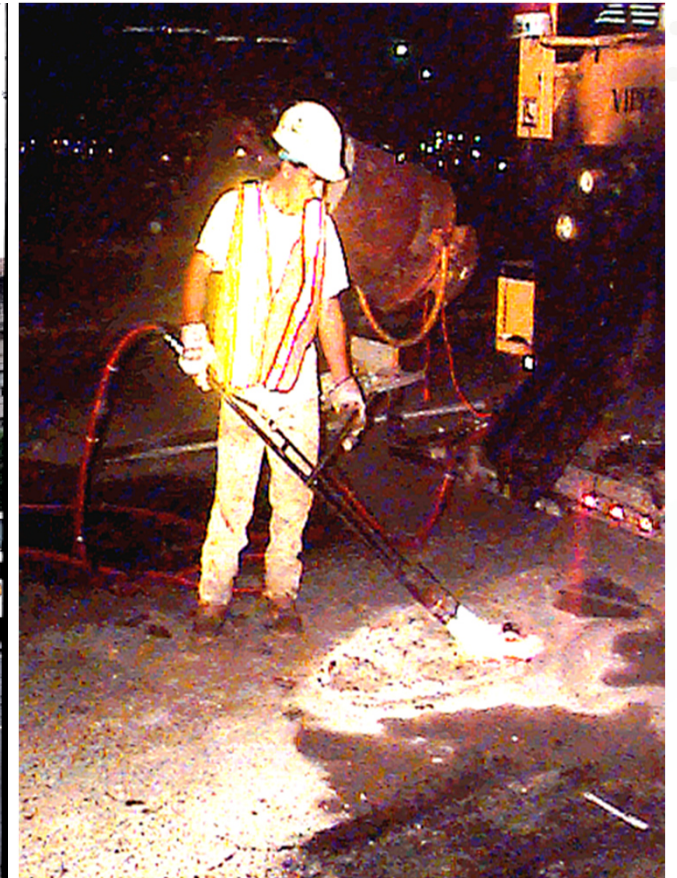


15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд





15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

5. Необходимая рамка



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- Правовая
 - Контракт на несколько лет
- Финансовая
 - Достаточное финансирование в расчете на несколько лет
- Институциональная
 - Разделение клиента и подрядчика
 - Приватизация технического обслуживания дорог
 - Конкуренция между подрядчиками, которые отвечают предъявляемым требованиям.



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

6. Извлеченные уроки



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

РВС:

- Обеспечивает хорошее соотношение цены и качества
- Обеспечивает более надежные гарантии достаточного финансирования для ремонта дорог
- Обеспечивает улучшение дорожных условий, помогает снизить затраты пользователей автомобильных дорог и повысить безопасность дорожного движения
- Помогает сэкономить значительные объемы на ремонт дорог и на восстановительные работы.



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- Для успешной реализации необходимы благоприятные условия
 - *Серьезные обязательства и поддержка со стороны ключевых лиц, принимающих решения, особенно со стороны Министерства финансов и министерства, отвечающего за дороги и организацию дорожной сети;*
 - *Позитивное отношение персонала дорожной организации;*
 - *Высококвалифицированный персонал клиента, квалифицированные подрядчики и консультанты для планирования и управления этим новым видом договора*
 - *Адекватная система управления дорожными активами для соблюдения требований РВС.*
 - *Долгосрочное финансирование*
 - *Конкурентный рынок.*



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

7. Контракты РВС в странах-членах ЦАРЭС



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- Афганистан
 - 2006г., ЕС, один РВС сроком на три года в 140 км, обычный + техобслуживание в зимнее время на условиях единовременной оплаты
 - 2008 г., пять РВС на 1523 км национальных и региональных дорог;
 - 2011г. Еще два РВС на 250 км.



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- Китайская Народная Республика
 - 2004г., Первый в Гонконге контракт на техническое обслуживание с содержанием некоторых элементов РВС на 4 года. Постепенно число контрактов выросло сроком до восьми лет.
 - 2010г., АБР, 21 простой РВС на 165 км сельских дорог с группами местного сообщества (провинция Юннань)
 - 2015, АБР, один РВС с дорожным подрядчиком (57км на пять лет), и один с Центром техобслуживания Бюро автомагистралей провинции Юннань (SOE) (107км сроком на три года).



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

- Таджикистан
 - Два РВС сроком на три года на первоначальный ремонт (10км), каждый по 75 км. Единовременно выплачиваемая сумма на обычное обслуживание и на обслуживание в зимний период
- Есть несколько инициатив в других странах-членах ЦАРЭС по РВС
- АБР разрабатывает Справочную записку по РВС
- АБР и другие международные финансовые организации будут продолжать поддерживать такие инициативы.



15th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee

20-22 April 2016 • Bangkok, Thailand

15-е заседание Координационного комитета по транспортному сектору

20-22 апреля 2016 г. • Бангкок, Таиланд

Спасибо за внимание