



ADB



Реализация Стратегии ЦАРЭС

Третье заседание Рабочей группы по железнодорожному транспорту, Тбилиси

Содержание

- Основные аспекты Стратегии
- Инфраструктура
- Подвижной состав
- Информационные технологии
- Коммерческие возможности
- Институциональные, нормативно-правовые аспекты
- Реализация стратегии

Стратегия по железнодорожному транспорту ЦАРЭС

Рисунок 4. Видение, подход и приоритеты

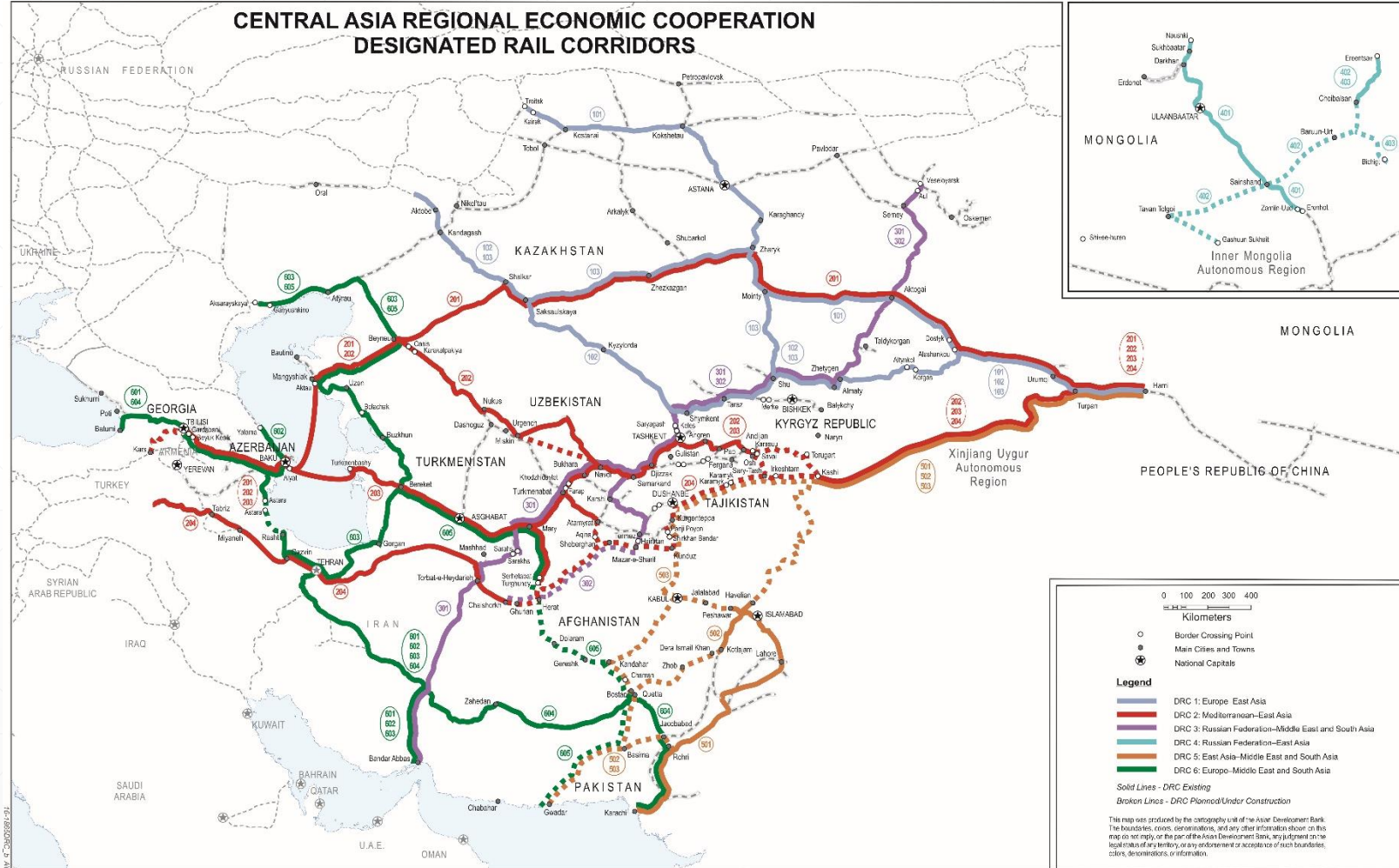


ИТ=информационные технологии; МСФО=Международные стандарты финансовой отчетности

- Развивать ЖДТ, чтобы он стал предпочтительным видом транспорта
 - Улучшить мультимодальный потенциал и возможности совместной работы сразу нескольких железных дорог
 - Сфокусировать внимание ж/д транспорта на коммерческой деятельности и потребностях клиентов
 - Продолжать необходимые нормативно-правовые реформы
- Стратегические приоритеты
 - Развивать эффективную инфраструктуру
 - Развивать устойчивую коммерческую компетентность
 - Улучшать законодательно-правовую базу с целью продвижения улучшения взаимодействия

Ж/д коридоры ЦАРЭС простираются по всей Центральной Азии

- Торговля с КНР растет самими высокими темпами; на втором месте – торговля с ЕС; но это без учета транзитных перевозок



Source: CAREC Secretariat

Рисунок 1. Экспорт ЦАРЭС-9 в страны-торговые партнеры, 2015 г.

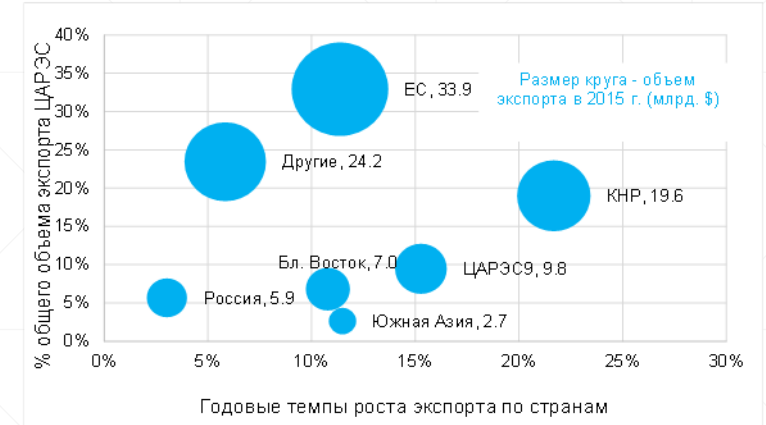
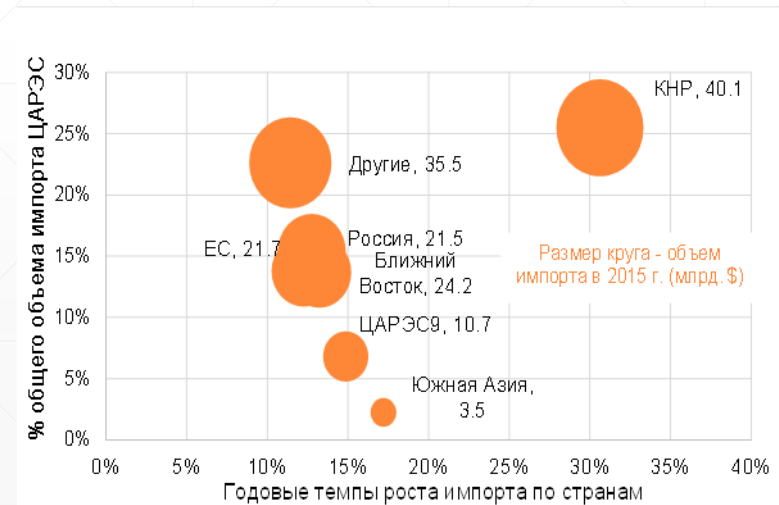


Рисунок 2. Импорт ЦАРЭС-9 из стран-торговых партнеров, 2015 г.



Стратегические приоритеты для Стратегии ЖДТ ЦАРЭС

Физические инвестиции

- Развитие ж/д инфраструктуры
 - Достроить недостающие участки ж/д сети ЦАРЭС
 - Усилить и модернизировать существующую ж/д инфраструктуру– увеличить габариты подвижного состава и грузоподъемность (скорость)
- Инвестировать в и модернизировать подвижной состав
 - Современное оборудование большой грузоподъемности
 - Более эффективное оборудование с меньшим влиянием на окружающую среду
- Развивать системы, основанные на современных информационных технологиях
 - Усилить возможности цифровых сетей
 - Операционные системы, системы ремонта и ТО, сенсорные системы, для эксплуатации ЖД и для таможенного оформления, и вспомогательные ИТ

Нефизические инвестиции

- Развитие устойчивого коммерческого потенциала
 - Развивать навыки в области маркетинга и работы с клиентами, с акцентированием внимания на грузы и услуги, пригодные для ж/д перевозок
 - Развивать терминалы для специализированных операций и перевозок (для смены колеи, контейнеров, наливных грузов, угля и пр.)
 - Развивать потенциал услуг на основе коридоров ЦАРЭС или для всей сети ЦАРЭС
- Улучшать законодательно-правовую базу для:
 - Привлечения частных инвестиций, например, в аренду/лизинг подвижного состава; в частные терминалы;
 - Создания системы определения затрат и финансового учета на основе МСФО
 - Повышение эффективности пересечения границы с целью сокращения времени простоя

План действий по реализации стратегии

Физические инвестиции

- Определено шесть приоритетных ж/д коридоров
 - Общая протяженность коридоров составляет 32400 км
 - Из которых 7200 км предстоит построить
 - Модернизация, электрификация, повышение пропускной способности существующих линий
 - Строительство пограничных сооружений/ терминалов и использование вспомогательных технологий
- Подвижной состав – приобретение нового, модернизация и замена
 - Новая инфраструктура и объемы перевозок могут потребовать нового подвижного состава
 - Замена старых технологий на новые может увеличить грузоподъемность, улучшить энергоэффективность и улучшить эксплуатационные показатели

План действий

- Инвестиционная программа, ориентированная на коридоры, поддерживаемая серией аналитических работ:
 - Анализ рынков и грузопотоков, включая не только внутренние перевозки, но и импортные, экспортные и транзитные
 - Анализ критериев выбора видов транспорта – какие факторы влияют на выбор ж/д транспорта
- Инвестиционные приоритеты для этих проектов должны определяться в рамках комплексного анализа
 - Изучение рынков и прогнозы
 - Сметные инвестиционные затраты
 - Анализ экономических и финансовых показателей
 - Разработка механизмов финансирования

План действий по реализации стратегии

Физические инвестиции

- Инвестиции в ИТ могут сократить затраты и улучшить трансграничные и внутренние услуги
 - Оптико-волоконные сети могут улучшить информационный потенциал ЖД и стать источником дополнительных доходов
 - Цифровые радиосистемы могут улучшить безопасность и пропускную способность
 - Бортовые компьютеры могут увеличить пропускную способность, улучшить управление движением поездов и повысить безопасность
 - Использование электронных меток для подвижного состава в сочетании с весовыми платформами (для замеров веса в движении) может улучшить использование подвижного состава, сократить потребности в новом парке, и улучшить информирование клиентов
 - Электронная передача таможенной документации
 - Новые операционные системы могут обеспечить учет пробега и ремонтов подвижного состава, эксплуатационные данные, обмен данными со смежными железными дорогами

План действий

- Чтобы достичь наибольшей эффективности, необходимо осуществлять координацию по инвестициям в технологии между странами, расположенными в коридоре
- Для 9 стран ЦАРЭС может быть разработана общая операционная система, совместимая с АСУП
- Инвестиции в ИТ также требуют проведения комплексного анализа
 - Изучение рынков и прогнозы
 - Сметные инвестиционные затраты
 - Анализ экономических и финансовых показателей
 - Разработка механизмов финансирования

Стратегические приоритеты для Стратегии ЖДТ ЦАРЭС

Нефизические инвестиции

- Улучшить коммерческую компетентность, чтобы стать более доступными для клиента
 - Компетентность в области маркетинга и работы с клиентами, с акцентированием внимания на грузы и услуги, пригодные для ж/д транспорта
 - Развитие терминалов для специализированных операций (при смене колеи, для контейнеров, наливных грузов, угля и пр.)
 - Развивать потенциал услуг на основе коридоров ЦАРЭС или для всей сети ЦАРЭС
- Создать операторов вагонов ЦАРЭС, если применимо

План действий

- Развивать рыночные компетенции сразу для нескольких железных дорог
 - Единая точка контакта для конкретного коридора для обеспечения интегрированных логистических услуг – включение механизмов таможенного оформления, отслеживания, доставки, страхования в единый тарифный пакет
 - Поощрять и развивать частные логистические терминалы и терминалы по перевалке насыпных грузов
 - Развивать специализированный подвижной состав, включая лизинг ПС для конкретных коридоров, типов подвижного состава и услуг
- Создать проектирование услуг по конкретным коридорам, интегрированное с услугами железнодорожного транспорта
- Создать эксплуатационное управление на основе коридоров, в особенности по восстановлению

Приоритеты Стратегии ЖДТ ЦАРЭС

Нефизические инвестиции

- Улучшать законодательно-правовую базу, для:
 - Поощрения частных инвестиций, например, в лизинг подвижного состава; в частные терминалы;
 - Развития лизинга оборудования и деятельности вагонных операторов, операторов специализированных терминалов
 - Координирования системы ценообразования/тарификации
- Улучшать системы расчета затрат и финансового учета на основе МСФО
- Улучшить эффективность пересечения границы с целью сокращения простоев

План действий

- Оказывать поддержку правительствам и железным дорогам ЦАРЭС, планирующим проведение институциональных и структурных реформ
 - Поддержка, доступная от банков развития
 - Банки имеют международный опыт в области осуществления структурных и институциональных реформ
- Разработать положения по тарификации и ценообразованию, которые поддерживают частные инвестиции и являются достаточно гибкими, чтобы способствовать повышению конкурентоспособности железных дорог
- Поддерживать стратегические инициативы, которые могут потребовать внесения изменений или разработки национальных законов и положений относительно лизинга, финансирования, стандартов бухучета, прав частной собственности на железнодорожные активы

Реализация стратегии ЦАРЭС

- Создать группы по каждому коридору с целью координации инвестиций/рыночной деятельности
 - Проведение анализа рынка и по предпочтительному виду транспорта по каждому коридору
 - Разработка стратегии и планов развития для конкретных коридоров
- Определить потребности в финансировании
 - Провести финансово-экономический анализ
- Разработать и согласовать необходимую нормативно-правовую базу, включая таможенные аспекты и информационные технологии
- Внедрять необходимые правовые, регулятивные, информационные системы и коммерческие структуры
- Мобилизовывать и привлекать необходимое финансирование

Дополнительные действия по реализации

- Нарращивание потенциала
 - Компетенции в области маркетинга, прогнозирования, коммерческой деятельности
 - Финансовый и экономический анализ
 - Операционное планирование
 - Лизинг
 - Нормативно-правовые аспекты
- Институциональные преобразования
 - Разработать стратегию и план институциональных преобразований
 - Нормативно-правовая база
- Определить ключевые технологии, компетенции
 - Разработать план для передачи/совместного использования технологий и компетенций

Измерение результатов

Элемент стратегии	Этап, индикатор результатов	Ключевые шаги	Источники данных
Инвестиции	Планы и стратегии по развитию коридоров ТЭО Инвестиции	Анализ рынка Развитие перевозок Затраты и инженерно-конструкторские работы	Железные дороги ЦАРЭС, банки развития, Конкретные исследования
Коммерческая компетентность	Количество операторов / услуг по каждому коридору Увеличенный объем перевозок по коридору	Соглашения по коридорам Нормативно-правовая поддержка Организация маркетинга Создание услуг	Железные дороги ЦАРЭС Конкретные исследования и соглашения
Нормативно-правовые аспекты	Соглашения по коридорам Лизинг, ж/д операторы Гибкость ценообразования	Соглашение с железными дорогами в составе коридора	Железные дороги ЦАРЭС Конкретные соглашения
Финансирование	Комплексная оценка Кредитные / финансовые соглашения	ТЭО Комплексная оценка	Железные дороги ЦАРЭС Банки развития Частные инвесторы

Заключите Final Considerations

- What are the most important next steps in implementing the CAREC strategy?
- How can inter-railway service designs be implemented
 - Should CAREC continue to rely on 3rd party logistics providers to develop new rail services?
 - How can CAREC railways enhance their ability to attract rail traffic from other modes?
- Are new institutional arrangements needed?
 - For corridor-based inter-regional feasibility studies
 - For mobilizing new financing partnerships (e.g., infrastructure bonds)
 - To promote inter-regional standards for tariffs, costing, technical standards